


متعة علم الكمال

Translated and published by Dawen Publishing House with permission from the Art of Productivity and DZ Publications. This translated work is based on 'The Joy Of Imperfection' by Damon Zahariades. © 2017 by Damon Zahariades. All rights reserved.
Dawen Publishing House is responsible for the quality of this translated work.
Translation arrangement managed RussoRights, LLC on behalf of the Art of Productivity and DZ Publications.

ديمون زهاريادس: متعة عدم الكمال، كتاب
الطبعة العربية الأولى: يناير F.r.
رقم الإيداع: 28084 /r. 2 - الترقيم الدولي: 0-353-906-977-978-9
t.me/soramnqraa

© دار دَوْنْ

عضو اتحاد الناشرين المصريين.
عضو اتحاد الناشرين العرب.
القاهرة - مصر
Mob +2-01020220053
info@dardawen.com
www.Dardawen.com

## ديمون زهاريادس

## متعة علم الكمال

تغلب على فخ المثالية وجلد الذات لتكون أفضل نسخة من نفسك

ترجمة<br>رانيا صلاح

$\underset{\text { t. .messoramngraa }}{\boldsymbol{O}}{ }_{\mathbf{o}}$


## The Joy Of Imperfection

A Stress-Free Guide To Silencing Your Inner Critic, Conquering Perfectionism, and Becoming The Best Version Of Yourself!

## Damon Zahariades

Translated and published by Dawen Publishing House with permission from the

Art of Productivity and DZ Publications.
This translated work is based on 'The Joy Of Imperfection' by Damon Zahariades. ©2017 by

Damon Zahariades. All rights reserved. Dawen Publishing House is responsible for the quality of this translated work.

Translation arrangement managed
RussoRights, LLC on behalf of the Art of Productivity and DZ Publications.

# اقتباسات جديرة بالذكر عن الكمال 

الكمال هو عدو الخير.

- فولتير

الكمال هو صوت الظالم.

- آن لاموت

الكمال هو مجرل خوف لكنه يبدو جيدًا.

- إليزابيث جيلبرت


## السعي خلف الكمال

## وصفة التعاسة الدائمة

ينشأ العديد منا على فكرة أن السعي للكمال هدف نبيل؛ حيث يعزز الكثير من الأشخاص في حياتنا هذا المفهوم، ويقوم آباؤنا ومعلمونا ومدربونا ورؤساؤنا بحثنا على اتباع السلوك المثالي، معربين عن عدم رضاهم عن النتائج غير المثالية، بغض النظر عن مدى ضآلة الأخطاء فيها.
 عيبًا من عيوب الشخصية ونقصًا في الاحترافية. لكن، هل يُعُّد هذا التصور صحيحًا؟ هل يُعَد عدم الكمال موطن ضعف حقِّا في هذا الكتاب سوف أتبنى الاتجاه المضاد في واقع الأمر، وسوف أسلط الضوء على العواقب العديدة للسلوك الذي يدفع إلى السعي وراء الكـال، وأثناء ذلك سوف أُبينُ لك أن هناك متعة
 استراتيجيًّا يُساعدك على الانتقال من مفهومك الأول عن الكمال

إلى مفهوم آخر.
لا تنخدع بأوليك الأشخاص الذين يشجعون على السعي

وراء الكمال، ولا تشك في قيمتك لأن جهودك تفشـل في إرضائهم؟؛ حيث يتطلب الأمر شجاعةٌ كبيرةً لتتخلى عن السلوك المتزمت

فنحن جميعًا لدينا بعض العيوب، ونحن جميعًا نرتكب الأخطاء. وبالتالي فإن السعي إلى الكحال وهْمٌ، ويمكن أن يؤدي
 أعتقد أن بداخل كل منا شُخصًا يسعى للكمال، وهو من يظل في الخفاء بالنسبة للبعض، بينا يهمس بكلمات عن قلة كفائتهم ويُّير مشُاعر الشُك والخزي لديهم، وفي حالات أخرى، يكا يكون
 يفعلونه، ما ينتج عنه الضغط والقلق غير الضروريين.
 على عقب، سُأريك كيف تقوم بالـدِّ من رغبتك الداخلية في السعي للمئالية. وستحصل على خخطط تفصيلي خطوةً بخطوةٍ ليس للتخلي عن الموس والسعي غير المجدي للكـال فحسب، ولكن أيضًا لتكون وايثقًا بنسبة • . 1 ٪ في أصالتك. أو بعبارة ألخرى، في طبيعتك البشرية المعرضة لارتكاب الأخطاء. وفي القسم التالي، سوف أصف كيف أنَّرّ السعي للكـكال سلبًا على حياتي. لا تتفاجأ إذا لا حظت لمحاتٍ من حياتك في قصتي.

## أنا أכعى כيمون..

 تتخص تعافي من الرغبة في تحقيق الكمالإنه العام • 9 1 ، وأنا أشارك في مسابقة للسباحة، بينها أبلغ من
العمر عشر سنوات، وأعرف قواعد المسابقة جيدًا،فقد اعتدت أن أتدرب وأتنافس منذ عمر الست سنوات. كانت عائلتي تأمل أن أتأهل للمنافسة في أولمبياد 19^^، لكنني حصلت على المركز الثالث فقط وشعرت باللـزن؛ فقد صار

 فعلت، وبعد خمس سنوات من الفشل المستمر في تحقيق الصدارة شعرت بالإحباط واليأس؛ لدرجة أنه لم يتبق لي أية سعادة في مارسة هذه الرياضة، وبالتالي تخليت عنها.
إنه العام $19 \wedge 0$ ، وأنا أبلغ خمسة عشر عامًا، وأمارس الجيتار في غرفة نومي. أتدرب على اللحن الموسيقي مرارًا وتكر ارًا وأغضب المب
 في كل مرة عندما يبدو الصوت سيئًا. كنت أعتقد حينها أن هناك

نتيجتين متملتين فقط: مثالية أو غير مثالية، بلا عيوب أو غير كاملة. لم يكن هناك اختيار يقع في المنتصف بينها بالنسبة لي، وإذا حصلت على النتيجة الثانية فقد يكون ذلك شيئًا غير مقبول. وكا


النهاية تخليت عن عزف الجيتار كليًّا.
إنه العام 1990 ـ وأنا أعمل في واحدة من من أكبر شركات إلدار إدارة الأموال في العالم. أفتخر بقدراتي، وأفعل كل ما بوسعي لأتأكد أن كل ما أقوم به خالٍ من الأخطاء. والمشككلة هي أنهـ أنه من الصعب الحفاظ على المثالية عندما تقترب المواعيد النهائية الضيقة. وبالتاليا
 كلا الطرفين فهذا طريق نحو الاحتراق الكامل. ومن ثم فقد تدهورت جودة الأشياء التي أفعلها، وزحفت الأخطاء إليها فلم أستطع ملاحظتها بواسطة عيني المتعبة. كنت متعبًا جدًّا، وكان هوسي بالمثالية يستنز ف طاقتي، ويضعف انتباهي، وييعلني أرتكب أخطاءُ. وفي النهاية تَركتُ وظيفتي ذات الأجر الجيد وأنا

في حالة متدهورة.
لقد كان السعي للكمال حاجزًا يقف في طريقي في كثير من الأحيان منذ مرحلة الطفولة؛ كونه أثر سلبًا على كل مرحلة من حياتي بداية من دراستي إلى علاقاتي الاجتتاعية. وكان الشيء

الأسوأ أنني في كل مرة أفشل في الارتقاء إلى معايِر الأداء العالية غير المعقولة التي وضعتها لنفسي، أقوم بانتقادها حتى أصبحت أكثر بؤسًا. كما اكتشفت أخيرًا كيفية التغلب على نقطة ضعفي.
 بالتأكيد؛ فقد كان لتبني عدم الكمال أثر إيجابي فوري على مستويات التوتر والثقة والشعور بالقيمة الذاتية لدي؛ إذ أدى الأمر باختصار
إلى تحسين جودة حياتي.

في الصفحات التالية، سأوضح لك بالضبط ما فعلته للحد من رغبتي في الوصول إلى الكـال.
فإذا اعتدت أن تواجهك صع الموبة في قبول أي شيء بدر جـر أقلى من المثالية بدور ك؛، وترغب في تغيير هذا النمط، فأنت هنا في المكان المناسب. لنبدأ بإلقاء نظرة على النوعين الرئيسيين من الكـال. قم بتدوين الملاحظات إذا تعرفت على بعض الجوانب منهاعن نفسك.

# الكمال التكيفي مقابل الكمال اللاتكيفي 

## 99

هناك أنواع عديدة من الكحلـ. لكن كَلًا منها يندرج تحت نوعين رئيسين: الكال التكيفي والكحال اللاتكيفي.

الكمال التكيفي
يُعُرَّف هذه الفئة بأنها السعي لتحقيق المعايير العالية التي
 إلى الكمال المقيقي هو شيء غير معقول؛ حيث يشعر ألشد أشخاص هذه الفئة بالرضا عند بذل بجهود شديد نحو تَي دعنا نتخذ مثالًا على ذلك: الطالب الذي يذاكر طوال الليل ويضحي بالطعام والنوم، كي يكصل على درجة عالية في الاختبار النهائي في اليوم التالي. يدرك هذا الطالب أنه من غير المرجي المي أن يكصل على الدرجة المثالية. ولكن بالنسبة له، إن الجمهد المكثئف الذي قام بتكريسه للدراسة هو المكافأة التي سيحصل عليها. ويرى بعض الحبراء أن الكهال التكيفي هو شـكل صحي من أشكال الكـال؛ حيث لاحظوا أنه يساعد الناس في تمقيق أهدافهـم. بينا هناك علماء آخرون - مثل (بول هيويت" الحاصل

على الدكتوراه والمؤلف المشارك في مقياس الكمال متعدد الأبعاد الذي يتم الاستشهاد به كثيرِّا - كان لمـ رأي غختلف. فقد قال هيويت: (الا أعتقد أن الحاجة إلى أن أكون شَخصًا مثاليًّا أمر يمكن التكيف معه بأي حال من الأحوال")، وأنا لا أريد أو أو أرغب
 أعتقد أنه من المفيد مقارنة الكمال التكيفي مع الكمال اللاتكيفي.

## الكمال اللاتكيفي

تُعرَّف هذه الفئة من الكمال على أنها السعي لتلبية أهداف غير واقعية، وتوقع تحقيقها في كل مرة. ويتمسك الأشخاص في هذا النوع من الكهال بقوة بمعايير أداء عالية بشكا ونير غير معقول، ويتتقدون أنفسهم بشدة عندما يفشلون في تَقيقها.
لنتخذ مثالًا على ذلك: الطالب الذي يدرس طوال النـي الليل لتحقيق درجة كتازة في الامتحان النهائي، ويعتبر أي درجة أقل
 الذات، ما يصيبه بمستويات عالية من التوتر وانخفاض احترام الذات والشعور بالكآبة. يعتقد هذا الشخص خطأُ أنه يمكن أن يُظى بسيطرة كاملة على
 لهذا يُعَد هذا النوع من أنواع الكهال غير صحي في كل أنحاء العالم، إذ يتفق بميع الحبراء على هذه النقطة.

## أنواع فرهيـة من الكمال

لقد أشرت أعلاه إلى أن الكمال يأتي في عدة أشكال، على الرغم من أنه يمكن تصنيف معظمها - إن لم يكن جميعها - تحت فئتي الكمال التكيفي أو الكحال اللاتكيفي.
ويُعد هذا التصنيف أمرًا بالغ الأهمية هدفنا في كتاب (امتعة
عدم الكمال"،) لأنه يجب أن تعيد التفكير في وجهة نظرك تجاهه. وبحا أنني أشرت إلى هذه النقطة، فمن المفيد أن نتعرف على بعض الأنواع الفرعية المختلفة للكال، فقط لنلاحظ كل الفروق الدقيقة بينهم في حياتنا. ولتحقيق ذلك، دعنا نحدد بشكل سريع الأنواع الأكثر شيوعًا (ستالاحظ بعضُا من التداخل فيـا بينها). الكمال الذاتي:
في هذا النوع، يفرض الشخخص على نفسه معايير أداء عالية للغاية.
الكمال المنصوص عليه اجتماعيًا:
هو الاعتقاد بأن الآخرين يتوقعون الكمال من الشخص.
الكمال الموجه نحو الآخـرين:
أن يتوقع الفرد من الآخرين أن يكونوا أشخاصًا مثاليين.
الكمال العصابي:
هو السعي وراء الكمال، مدفوعًا بالاعتقاد أن بلوغ الكـال
سيؤدي إلى تقبل الآخرين لك.

## الكمال القائمر على المبادئ:

يركز هذا النوع على النضال من أجل تَقيق تصور الفرد بعدم
وجود أي خلل أخلاقي في الحياة.

المثاليون الذين يفرطون في الانتباه:
تركز هذه الفئة على اهتتلم الفرد بالتفاصيل الدقيقة إلى الـلد
الذي يِعله يفحصها كلها عن كثب.
الكمال النرجسي:
هو التباهي بالقدرات أو المعرفة لتعزيز تصور الآخرين
عن الفرد.
الكمال ذو النزعة العاطفية:
هو الإيحان بأن الفرد يجب أن يسيطر سيطرة كاملة على عو اطفه. من هنا، سنركز بشكل أساسي خلال كتاب متعة عدم الكمال على الكمال اللاتكيفي. ورغم أنه من غير المهم حغظ الأنواع الفرعية المختلفة السابق الإشارة إليها. لكن، تذكر أن بعض الخبراء يعتبرون جميع أنواع السعي نحو الكـال تندرج تحت فئة الكمال اللاتكيفي، ويستحق الأمر تغيير وجهة نظرك تجاهه.
في القسم التالي، سوف نستكشف طريقة التفكير النموذجية
لـلشخص الذي ينشد الكمال. لا تتفاجأ إذا كانت بعض السمات
التي نحن على وشك التطرق إليها تتشابه معك.

عقلية التتخص الباحث
عن الكمال
(لماذا نسعى إلى الكمال؟)

إذا كنت باحثًا حقيقيًا عن الكـال، فإن فكرة أن تكون ("بلا أخطاء") تسيطر عليك، وتهيمن على عقلك وحياتك؛ حيث يخضع كل ما تفعله على الفور للنقد الذاتي الصارم، الأمر الذي يملي الطريق لإلقاء اللوم على نفسك كلما فشلت في تلبية المعايير العالية غير العملية التي وضعتها. لكن لماذا يمدث هذا هلما في المقام الأول؟

لماذا يسعى المثاليون إلى الكهل؟
 جميعها من الخنوف والقلق والتعاسة وامتلاك قناعة غير عادلة فيحا يتعلق بكيف يتم قياس قيمة الفرد. أول تلك الأسباب على سبيل المثال أن الكثير من الساعين للكمال يخشون من الفشل؛ كونهم يتعرفون على كل شيء عبر لونين؛ إما أبيض أو أسود، ويتوقعون نتائج أفعالمم من خلال تلك الفكرة غير المرنة؛ إما أن ينجحوا أو يفشلوا. ليس هنالك حل وسط بالنسبة هم. واحتمال وقوع الفشل يجعلهم بائسين؛ لذا

يكاولون القضاء على هذا الخُوف من خلال السعي الجلاد لتحقيق شيء مثالي لا تشوبه شائبة. ولكن، لأن الكهال - للأسف - مثل السراب، فقد يؤدى هذا السلوك في النهاية الى انهزام الذات وثاني تلك الأسباب الخزي؛ إذ يشعر الكثير من المثاليين بالنقص بطريقة أو أكثر، فهم يعتقدون أنهم ليسوا أشخاصًا

 كافية. باختصار، يشعرون بأنهم ليسوا جيدين بـرا بـا فيه الكفاية. وبغض النظر عا إذا كان هذا التصور عن أنفسهم صحيحًا أم لا، فإن تلك المسألة لا تثثل أهمية، لأنهم يؤمنون بهذا التصور بالفعل ومن ثمه، يسعى المثاليون إلى الكمال لمواجهة هذا هذا الشُعور، فيقولون لأنفسهم، "إذا فعلت كل شيء على أكمل وجهه، فسأثبت أنني جيد بـا فيه الكفاية). لكنن هذه العقلية شديدة خطورة لأن لا أحد يستطيع أن ينجح في المحافظة على هذا المعيار الصارم على
 كي يستطيعوا أن يظهروا في صورة جيدة أمام أصدقائهم وأفراد عائلاتهم وزملائهم في العمل وحتى أمورام أمام الغرباء؛ حيث إنهر
 ينظرون اليهم نظرة دونية إذا قاموا بارتكاب الأخطاء الاءن هذان فإنهـم

يبذلون جهدًا كبيرًا لضم|ن عدم حدوث ذلك. فيؤدي هذا الجهجد حتًٌ) إلى الإحباط واليأس؛ لأنه في النهاية، الأخططاء لا مفر منها، إنها جزء من طبيعتنا البشرية.
ومـن الأسباب أيضًا؛ الشُعور بالفوضى؛ حيث يشعر العديد من الساعين نحو الكکال بعدم التنظيم للحد الذي يجعلهم يؤمنون بأن حياتهم خارجة عن السيطرة. على سبيل المـال، مكاتبهم فوضوية ومنازفم غير مرتبة وسيازاتهم تبدو كأنهم يعيشون بداخلها منذ أسابيع، فهؤ لاء الأفر اد يسعون جاهلين للمثالية كي يقوموا بتنظيم عالمهم الذي يبدو فوضويًّا. لكن لا يكفيهم بجرد
 كل مساحاتهم الشخخصية خالية من العيوب. وتصور فم أذهانهم أن مكاتبهم يجب أن تكون منظمة جدَّا، ومنازلمم يجب أن تكون نظيفة جدًّا، وسِارتهم يجب أن تكون خالية من العيوب، سواء من
الداخل أو من الحنارج.

لكن، لا شيء يبقى طاهرًا أو نظيفًا أو خاليًا من العيوب على المدى الطويل بالطبع؛ لذلك تعد مثل هذه التوقعات غير واقعية. ومع الأسف، يرفض منشد الكمال الاعتراف بهذه الخقيقة، فيدفع نفسه أو نفسها إلى الجنون في محاولة لتحقيق الشيء الذي لا يمكن تحقيقه.

## إعادة النظر في العقليةحالتتي تسعى للكمال

يرى بميع الساعين للكـال الأشياء إما بالأبيض أو بالأسود
فحسب.. النجاح مقابل الفشل.. الجيد مقابل السيئ.. المقبول أم
غير المقبول... ليس هناك بجال للخطأ.
إذا كنت تكافح أنت الآخر مع هذه العقلية التي تؤذي الذات، وترغب بشدة في التغيير، فلدي أخبار جيدة لك؛ حيث سيوضح لك كتاب (هتعة عدم الكهال) كيف تعكس هذه الطريقة من التفكير. ورغم أن ذلك لن يـدث بين عشية وضحاها بلا شك إلا أنك إذا وضعت الأفكار والتكتيكات المو جودة في الصفحات التالية قيد التنفيذ، حينها ستتغلب على هذه العادة المنهكة في النهاية. ماذا ستتعله مز كتاب ( متعة عدم الكهال "

سوف يساعدك كتاب (امتعة عدم الكحال)" على السيطرة على السلوك الذي ينشد الكمال لديك، فإذا كنت من الأشخاص الذين لا يقبلون بأي شيء أقل من المثالي، فإن هذا الكتاب سيساعدك على استعادة السيطرة على ذلك السلوك. هناك العديد من الكتب التي تتناول سيكولو جية الكمال وتناقشُه في سياق البحوث المعرفية والسلوكية، لكننا لن نقوم بفعل ذلك هنا، كون كتاب ("متعة عدم الكهال" دليُلْ عمليّا يهدف إلى مساعدتك في قهر المثالية المفرطة في حياتك. أما في حالة ما إذا كنت مهتَّا بالتعرف على الدراسات

المعرفية عن الكمال، فقد قمت بتضمين عدد من الروابط في نهاية هذا الجزء سيدلك على الدراسات العلمية التي تتناول الجوانب المعرفية للكمال (يرجى العلم أن بعضًا منها سيتطلب دفع رسوم كي تستطيع قراءته). وكتاب (متعة عدم الكـال)" تم تقسيمه إلى ثلاثة أقسام، فييا يلي نبذة قصيرة للا ستجده في كل منها: القسم الأول: يذهب إلى أن التراجع عن أي عادة سيئة أو سلوك غير صحي تحديد دافع أو سبب للقيام بذلك، الأمر الذي الذي سوف يكفزك على الاستمرار عندما يقوم عقلك بالمقاومة. هذا، من المهم أن تكون على دراية بالطرق الكثيرة التي تؤثرُ من خلالها المثالية سلبًا على حياتك. في هذا القسم، سيتم تناول سلبيات السعي إلى الكهال، وستكتشف أن بعضها واضح جدَّا، وقد تصاب بالدهشة حين تدرك آيَّا منها يؤثر عليك.
القسم الثاني: هناك اختلاف كبير بين أن تسعى للتميز، حيث إن هذا هدف نبيل يتشاركه الأشخاص المتميزون في جميع نواحي اللمياة، وبين أن تكون مهووسًا بالكمال وعدم ارتكاب الأخطاء؛ إذ يؤدي ذلك المنظور الصـارم حتتّا إلى الإحباط والقلق وحتى إلى الشعور بالاكتئاب.

في هذا القسم أيضًا، سنفحص الإشارات التي تقول إن سلوكك المثالي خارج نطاق السيطرة؛ لأنك إذا اعتدت أن تسعى للكهال مدى حياتك، فقد تكون غير مدرك لمدى تحكم الكمال في عملية تفكيرك وأفعالك. وهنا، سوف تتعلم كيف تتعرف على علامات الـُطر. القسم الثالث: يوفر هذا القسم خطة عملية استراتيجية للتغلب على ميولك نحو المثالية، فإذا كنت قد حاولت هزيمة هذه العقلية في الماضي، فأنت تعرف بالفعل أن الأمر ليس بسهولة اتخاذ قرارك (ابتجاوزه أو التخلي عنه)؛؛ حيث يتطلب الأمر اتباع طريقة أكثر منهجية للنجاح
في هذا القسم أيضًا، سأوجهك عبر برنامج خطوة بخطوة بكيفية القضاء على ميولك إلى الكمال. وبحلول الو قت الذي تنهي فيه البرنامج، ستتمكن من النجاح في كبح سيكولو جية الككال التي تكسر الذات.

ونظرٌا لأنك تقر أ هذا الكتاب، فمن المتوقع أنك تصارع مع الرغبة في الكالِ، كحا أنك تعرف أنه يؤثر سلبًا على حياتك. والخْبر السار أنك قد اتخذت بالفعل خطوة مهمة أخيرًا نحو السيطرة عليه. لدينا الكثير من الأشياء التي سنتطرق إليها في الصفحات التالية. أعدك بأننا سنتحرك سريعًا كي تتمكن من الاستفادة من النصيحة في أسرع وقت مككن.

## كيف تحصل على أقصى قيمة من هذا الكتاب؟

من المتتمل أنك قد تكون قرأت كتب المساعدة الذاتية في
 ليست مفتاح النجاح فحسب، وإنا ما تفعله أنت بالعلونومات
 فهو يقدم الكثير من النصائح العملية التي يمكن أن تغير حياتك
 ومن أجل تكقيق هذه الغاية، قمت بتضمين العديد من التدريبات في القسم الثالث من الكتاب: خطة عمل كالي كاملة للتغلب على السعي وراء الكالل. أشجعك بشددة على تطبيقها.

 الإغراء؛ لأنك سوف تكتسب قدرًا كبيرًا من قيمة خطة العمل إينا إذا قضيت بضع لـطات في أداء التحرين في نهاية الأقسام. أما إذا كنت
 التهارين بعد ذلك، فهذا أمر جيِّد. إنه أقل من الشكا لمكل المثالي، لكنك

ستستفيد منها على كل حال.
علاوة على ذلك، فإن المحتوى المو جود في الكتاب منظم على النحو الذي يُمكنك من العثور بسهولة ويسر على أقسام محددة في وقت راحتك؛ حيث يسمح لك بتكييف خطة العمل وفقًا لاحتياجاتك. كـا أنك قد لاحظت بلا شك أن متعة عدم الكمال كتاب قصير، وهو ما تعمدت فعله؛ لأن أكثر طريقة فعالة لعكس أي سلوك يهزم الذات، وفقًا لتجربتي، تكون من خلال تطبيق التدريبات الصحية (المزء التطبيقي موجود في القسـم الثالث). لذا، فإنك لست بحاجة إلى كتاب مكون من " • ع صفحة يغوص بعمق في علم النفس وعلم الأعصاب؛ فهو لن يؤدي إلا إلى إبطاء وتِرتك. وفي رأيي، كلما كان الكتاب قصيرًا كان أفضل . بهذه الطريقة تستطيع جمع المعلومات التي تحتاجها، وتنطلق إلى العمل لإحداث تغيير إيبابي في حياتك.
أنا أشجعك على القراءة بعناية والتفاعل مع المحتوى.. فكِّ في الجوانب المختلفة للكهال التي يغطيها كل قسم.. قم بتأدية التدريبات. وبحلول الوقت الذي تنتهي فيه من قراءة متعة عدم الكحال، سيكون لديك كل ما تحتاجه لتترك ميولك نحو الكمال وراءك إلى الأبد.

## القسم الأول

## ri جانبًا سلبيًا للسعي نحو

 الكمال تؤثثر على حياتكيرتكز السعي للكمال على تعقيق رغبة الأشخاص في تقبل
 الآخرين، مثل: الأصدقاء وأفراد الأسرة وزمهلاء العمل وأرين الـريباب العمل. وبناءً على ذلك، فإن القيام بعمل مثالي يؤدي إلى كلّا من الثناء الثناء والتقدير يستخلمه الككاليون لقياس قيمتهم الذاتية. كا يرائب بعض الكاليين في الشتعور بالئة في أنفسهمه؛ لأن القيام بعمل مثالي بالنسبة لم يعد بمثابة تعزيز للذات، وتأكيد على قيمتهم و ويبحث
 الثية، سواء من الآخرين أو من أنفسهـم، فيذهبون إلِ إلبعد ألمد المدود للحصول عليها.


 أخطاء. وفي كثير من الـالاتا، يؤدي هذا إلِ تينب اتخاذ أي إجراء

## على الإطلاق ( أو بمعنى آخر التسويف والتراجع).

في القسم الأول، سنلقي نظرة فاحصة على العديد من سلبيات
الكمال التي تؤثر على حياتك، وذلك على النحو التالي:
ا- يجعلك الكمال أقل تكيفًا مع الظروفالمتفيرة:
إن العالم معقد وسريع التغير، ويتغير بشُكل متزايد مع مرور
الوقت، كا تتغير الظروف المحيطة بنا بسرعة أكبر من أي وقت
 متأخرين، فالقدرة على التأقلم مع التغيير ليست بالأمر السهل، حتى لو كانت تلك التغييرات إيكابية؛حيث يؤدي التغيير إلى عدم اليقين والمخاطرة. لذا يقاومه معظمنا. أما بالنسبة للمثاليين، فإنهم أكثر مقاومة للتغيي؛ إذ إن التغيير ينتزع السيطرة منهم، ويععلهم يشعرون كا لو كان لديهم تأثمير أقل على بيئتهم المحيطة، ويزيد هذا الشُعور، بلوره، من إحساسهم بالضعف؛ لأنهم يفترضون ألم احتمالات وقوع الأخطاء تكون أكبر. وبالتالي، يرى الساعون نحو الكمال أن هذا التغيير غير مقبول، لكن المشكلة تكمن في أن الظروف المتغيرة دائمة التو اجد في حياتنا؛ فنحن نمر دائزّا بالتغيير في المنزل وفي وظائفنا وفي المدرسة، ونوا وناجه التغيير في العلاقات التي نشار كها مع أصدقائنا وأفر اد عائلتنا، كا نواجهه في كل ما نقوم به، مشل: التسوق وتناول الطعام وممارسة

لهذا فإنه لا بد من الاستجابة الصـية الصية لأي شكل من أشّكال
التغيير؛ أو بعبارة أخرى ييب أن يكون هناك تأقلم مع هذا الشّ الشكل من التغيير.. ييبب أن نقبل التغيير ونحلاريه ونقرر أفضل السبل للتكيف معه، ثم نتققل بحياتنا، لكن هذا يعد تحديًا كبيرًا لمن يسعى إلى الكمال في حقيقة الأمر؛ حيث يخنى المثاليون من المواقف

الجديدة ويحاولون تفاديها.
لسوء الحظ - لأن التغير أمر لا مفر منه - فإن التجنب هو
تصرف خطأ، والأسوأ من ذلك، أنه يؤدي في النهاية إلى ضغوط عقلية، وعاطفية، وفي بعض الحالات ضغوط جسدية.
وتؤدي خسارة السيطرة التي تتتج عن الظروف المتغيرة إلى أن
 يستوعب الموقف كفسُل شخصي. ويستخدم الباحث عن الكمال هذا الفشّل لقياس أدائه، وهي طريقة قيـاس غير عادلة بالتأكيد،
 والانهزام. فإذا تُرِكت هذه المشاعر السلبية دون المور رادع، يمكن أن تنمو إلى أن تصبح مدمرة، والذي بلوروه سيجعل الألما لأمر أكثئر صعوبة على الساعي للككال ليلبي معاييره العالية المستحيلة، والنتيجة هي حلقة مفرغة من الشعور بالفشل الذي يليه لوم الذات.
r- يشجع الكمال على عمقليـةكل شيء أو لا شيء
99

## (إذا لم أتككن من القيام بهذا الشيء بشكل مثالي، فقد لا <br> أفعله على الإطلاق".

يتبنى العديد من الأشخاص المثاليين وجهة النظر السابقة؛ حيث يكون لديهم مهمة أو مشُروع ما في أذهانهم، ويعرفون نتيجتهم المرجوة، وما هو مطلوب لتحقيقها. لكن المشكلة تكمن في كونهم غير واثقين في قدرتهم على القيام بالأمر دون ارتكاب أخطاء. وهذه لا تعتبر مشكلة بالنسبة لغير المثاليين؛ حيث يلركون أن الأخططاء متوقعة، وأن الشيء الذي يمئل أهمية هو إحراز تقدم نحو الأهداف؛ ولذا فإنهم يُقِّرِّ ون التقدم التدريجي أكثر من التقدم الذي يتسم بالرغبة في الكکال. أما بالنسبة للمثاليين، فالأمر ليس كذلك؛ حيث يكره المثاليون الساعون نحو الكکال احتتالية ارتكابهم للأخطاء، وهذه النتيجة المحتملة تشل تفكيرهم، وتعوق إنتاجيتهم وأداءهم بواسطة الطريقتين التاليتين:

الطريقة الأولى: يكون الساعي للكـال غير راغب في القيام بالأفعال، فعندما يواجه مهمة أو مشروعًا يشُعر أنه غير مستعد له يتوقف على الفور، ويرفض أن يبدأ خشية أن تؤدي أفعاله حتتًا

إلى تلقي النقد، سواء من الآخرين أو من نفسه كذلك. وتَنع هذه الاستجابة غير الصححية الساعي للكهال من إنجاز المهام والسعي وراء إنجاز المصالح الشخصية.
على سبيل المثال، لنفترض أنك تريد كتابة رواية تكون ضمن الروايات الأكثر مبيعًا؛ لكنك تُدرك أن هناك عقباتِ ستو اجهك أثناء ذلك، العديد من العقبات التي من المحتمل أن تتسبب في تعثرك. لذا عوضّا عن المضي قدمًا ومعالِّة هذه العقبات عندما تو اجهها، تقرر عدم البدء؛ لأنك لم تتمكن من القيام بالأمر على أكمل وجه، فتفضل عدم القيام به على الإطلاق. الطريقة الثانية: يؤذي سلوك الكل أو لا شيء الساعين للكهال؛ بحيث يُعلهم أكثر ميُل للهرب عندما تنشأ مشاكل غير متوقعة. هل تتذكر عندما أشرت في القسم السابق إلى أنه من الصعب أن يتكيف المثاليون مع الظروف المتغيرة، وأنهم يشعرون بأنهم غير قادرين على السيطرة على بيئتهم. والأسوأ من ذلك، أنهم يُحمِّلون أنفسهم عو اقب النتائج السلبية حتى لو لم يكونوا بخطئين. إذًا.. ما نتيجة هذا التفكير؟ النتيجة هي أنهم مستعدون للاستسلام عندما تسوء الأمور. على سبيل المثال، لنفترض أنك قررت سداد قيمة ديون بطاقاتك الائتهانية، فوضعت خطة تدفع بمو جبها مبلغ ألف دو لار

إضافي شهريًّا حتى تقوم بتخفيض دينك إلى صفر . تسير الأمور كما هو خططط لها لبضعة أشهر، لكن بعد ذلك، وبشكل غير متر متوقع، تتعطل سيارتك، ما يتطلب تكلفة إصلاحات باهظة، فتعرقل هذه المشكلة غير المتوقعة خطتك. وفي الشهر التلي، بدلًّا من استئناف نيتك في سداد أرصدة بطاقتك الائتلانية تستسلم، وقد تذهب للتسوق لمواجهة ذلك الشعور الشديد بالإحباط.
ويمكن أن يكون اتجاه الكل أو لا شيء منهكًا في واقع الأمر، يمكن أن يمنعك من فعل ما تريد، ومن تحقيق أهدافك، سواء كان ذلك يتضمن سداد بطاقتك الائتلانية، أو تنظيم منزلك، أو بدء برنامج جديد لفقدان الوزن، يمكن أن تصاب بعدم القدرة على التفكير السليم، لكن لا تقلق. سأريك كيف تتغلب على هذا السلوك لاحقًا في هذا الكتاب. r- يثنيك الكمال عن المجازفة:
ييب علينا أن نبتعد عن مساحتنا الآمنة confort zone إذا أردنا تحقيق النمو الشُخصي. لكن المشكلة تكمن في أن القيام بذلك يفرض علينا درجة من درجات المخاطرة. ومع المخاطرة، تصبح النتائج أقل يقينًا، وتزيد احتلالات الفشّل، أو على الأقل يزيد الحوف من الفشل.
ويعد هذا وضعًا مززنًا لدى المثاليين في واقع الأمر. فبالنسبة

لهم، الفشل غير مقبول، وبجرد احتحليته تزعجهم، وهذا الموقف تجاه الفشل معفور في عقولهم. وعلى الرغم من أننا نميل إلى التفكـير بأن الكمال هو السعي وراء تحقيق أشياء خالية من العيوب فحسب، لكنه في الواقع سلوك مدفوع بالخوف من الفشل . لهذا السبب، ينجذب الكهاليون إلى المواقف التي تضمن النجاح. ومثل هذه المواقف تسمح فم بتنبؤ النتائج بدقة معقولة، وتمنحهـم الشعور بالر احة والثقة. أما المجازفة فتفسد هذا الهدف؛ إذ تؤثر عدم معرفة النتيجة على ثقة من يسعى للكــال، ما يتر كه محبطاً ومصابًا بالإعاقة في التفكـير والتردد.
فمن المهم أن ندرك أن الحياة تدور حول المخاطرة. نحن مثلًا
نتقبل المخاطرة - بوعي أو بدون وعي- عندما نلتقي أشخاصًا جددًا، وعندما نتابع اهتم|ماتنا الشخصية وفرصنا المهنية، وعندما نستثمر في المستقبل. ونخاطر عندما نتزوج، وعندما نترك وظيفة من أجل وظيفة أخرى. نحن نتحمل المخاطر عندما نقوم ببدء أعهال تجارية، وطهي وجبات جديدة، وزيارة أماكن عطلة غير مألوفة. باختصار، تعد المخاطرة شُرطًا أساسيًّا للاستمتاع الكامل ونِ بثروات الحـياة الوفيرة.

ومن ثم، فإن السلوك الساعي إلى الكـال يؤثر سلبًا على جودة
حياتنا، ويمنعنا من استكال أي شيء يهدد إحساسنا بالقدرة على

السيطرة، بـ في ذلك الأنشطة التي من شأنها أن تكون بجزية للغاية. لكن هذا المأزق ليس وضعًا دائًّ)؛ إذ يمكنك تغير نظرتك تمامًا بواسطة الخطة الصحيحة (سوف نعرف ذلك في القسم الثالث). ₹ - يسمـح الكمال بالحديثالسلبي مع النفس ليدعم موقفها, في البداية، من غير المتوقع الاعتقاد بأن الكهال يرتبط بالتصور المتدني عن الذات؛ حيث يهتم المثاليون بعدم ارتكاب الأخطاء وقد يبدو أمام الآخرين أن شعور المثاليين بالرضا عـا عندما يفعلون شيئًا بشكل مثالي يتغلب تمامًا على مشكالات تصور هم المتدني عن

ومع ذلك، من المنطقي أن نفكر أن أولئك الذين يلتزمون بمعاير عالية بشكل غير معقول يؤنبون أنفسهم بشدة كللا فشلوا في تحقيق شيء يسعون إليه؛ حيث إنه نمط مألوف: السعي لتحقيق الكمال، ثم ارتكاب الأخطاء، ثم الشعور بالإحباط، ويليه لوم الذات على سبيل المثال يقول منشـد الكمال لنفسه أو لنفسها: * "كان هذا خطأ غبيًّ". * " "كان يجب أن تكون مستعدًّا بشكل أفضل ". * "كان بإمكان [توم أو إيلين] القيام بعمل أفضل بكثير". * " "لن يكبك الناس " * "لقد فشلت مرة أخرى".

ويعد هذا الحديث السلبي مع النفس مؤلًا للغاية؛ حيث يعزز فكرة مضللة مفادها أن الساعي للكـال يكب أن يكون خاليّا من
 القدرة عندما تسوء الأمور . والأسوأ من ذلك، أنه يعزز معتقدات الساعين للككال فيا يتعلق بلا هو مقبول وما هو غير مقبول. وتؤجج هذه المتتقدات الخاطئة في جوهر ها مشا مشاعر من الحجّل والشعور بالذنب حتًّا، فإن الساعي للكـال الذي يتعرض مرارًا وتكرارًا لمذا الحديث السلبي مع النفس يصبح في النهاية خائفًا من اتخاذ أي إجراء، وتؤكد معتقداته أن أي شيء أقل من الكهال غير مقبول. ومن ثم، فإنه يرفض القيام بالفعل، خشية أن يفشّل في اتخاذ الإجراءات اللازمة. ويمكن أن تتسبب هذه العو ألئق في خسائر فادحة في كل جزء من حياته، فقد يتأثر أداؤه أو أداؤها فها في العمل، وقد تتأثر علاقاته أو علاقتها، وقد يُثير اعتقادهم أنهم فاشلون إحساسًا منهكُا بعدم الكفاية.
في النهاية يقضي هذا الحديث السلبي على الثقة لدى الساعين للكهال لدرجة تجعلهم يشعرون بأنهم عديمو القيمة، فبمجرد أن ينشأ هذا التصور الذي يُدمِّر الذات، يصبح من الصعب محوه. والأسوأ من ذلك أن هذا النقد المستمر مدمر للنفس؛ حيث يمنع الفرد من السعي وراء تطوره الشخصي والمهني والاحتفاء

بإنجازاته الشخصية، وقياس قيمته بشكل معقول.. فالكلمات التي نقولها لأنفسنا مؤثرة مثل الكللات التي نقولها للآخرين.. عندما نوبخ أنفسنا لفشُلنا في تلبية معايير عالية مستحيلة فنحن بهذا بانلحّ ضررًا كبيرًا بصحتنا العاطفية. أما عن الأخبار السارة فبمـجرد أن تتخلى عن ميولك لبلوغ الككال، فإن ناقدك الداخلي سيكون له قوة وتأثير أقل من ذلك بكثير عليك.

## 0- يضعفتالكمال من قلـرتك على اتخاذ قراراتر,

يعاني الساعون للكمال من عدم القدرة على اتخاذ القرارات؛ حيث إن شعورهم بعدم اليقين بشأن المستقبل بهدد استقرارهـم النفسي. وبه أنهم مضطرون إلى أن يغتاروا بين النتائج غير المؤكدة، فإنم يعانون من القلق والتردد الدائم، ويفضلون عدم اتخاذ أي قرار بدلًا من اتخاذ القرار الحطأ.
يأتي هذا الشعور بالتردد وعدم القدرة على التفكير السليم من
 ذوو النزعة الكمالية الأشياء إما بالأبيض أو بالأسودا أن أداءهم يِب أن يكون إما مثاليًّا أو غير مثالي، ويجب أن تكون النتائج جيدة أو سيئة، ويحددون النتائج على أنها نجاحاتات أو فشل . لاعجب أن الساعين للكمال يجدون صعوبة في اتخاذ القرارات؛ لأنهم يتمسكون بمثل هذه المعتقدات الصارمة، فيؤدي عدم اليقين

بشأن المستقبل إلى زيادة الضغط العصبى لديهم. بالإضافة إلى ذلك فإن القرارات الكبيرة والمهمة ليست هي فقط التي تصيبهم بعدم القدرة على التفكير السليمه، بل من الممكن أيضًا أن تكون القرارات ات ات اتي الصغيرة غير المهمة صعبة عليهم بنفس القدر . على سبيل المثال، يتألم الساعون للكهال بشأن الختيار الطريق "المثالي" الذي يسلكونه إلى وجهتهم التالية، ويتألمون عند اختيار اللطعم "المثالي" الذي يقابلون فيه أصدقاءهـم، ويقلقون بشـيأن اختيار الزي "المثالي" الذي يرتدونه للعمل. لا شيء من هذه القرارارات له قدرة على تغيير حياتهم، فمثلُّا اختيار الطريق الحطأ قد يتسبب فقط في القليل من التأخير، ولا شيء أكثر ـ واختيار المطعم الحطأليس له أهمية عندما يتواجد الأصدقاء، ومن المحتمل ألا يلاحظ أحد من زملاء العمل الزي غير المناسب.

مع ذلك، إن مثل هذه القرارات الصغيرة هي مصدر ثابت من الإجهاد للمثاليين، ورغم أنها قد تكون أقل رعبًا من القرارت الكبيرة -مثل بيع منزل أو تغيير الوظيفة- لكنها لا تزال تسبيب أزمة في الإدراك وعدم القدرة على التفكير السليم. ويمتلك الساعون للكـلال اعتقادًا خاطئًا بأن رفض الاختيار من بين الخيارات التي لها نتائج غير مؤكدة - هو المسار الذي سيعرضهم لأقل قدر من المخاطر. لكن الواقع أن عدم اتخاذ أي

قرار هو أسوأ من اتخاذ قرار خاطئ؛ إذ يمنعك من التقدم إلى الأمام، ويجعلك تعلق في الوقت الماضر نتيجة للتأخير الدائم، كا يمنعك أيضًا من التعلم من أخطائك؛ حيث إن الدر الدروس المستفادة

هي عامل حاسم في التطور الشُخصي والمهني. والقدرة على اتخاذ قرارات سريعة وحاسمة لما ليا اليد العليا؛ لأنها تخبر عقلك أنك قادر على القيام بالمخاطر المحسوبة، كا وا وأنها
 السيناريوهات السيئة نادرة الحدوث، وفي تلك الأوقات القليلة
 7 - يجععلك الكمال عرضة للتسويف:
يعد التسويف أحد الآثار الجانبية الشائعة لدى الساعين للكمال؛ إذ إنه ينتج عن عاملين أساسيين: أولًا، إن التسويف مرتبط بعدم القدرة على اتحاذ القرارت، وهو ما تمت مناقشته في القسم السابق؛ حيث إن عدم القـد القدرة على الاختيار بين الحيارات المتاحة، والتي تفرض جميعها درجة من درجات الشُك، يدفع الساعي للكمال إلى التأخر عن القيام بالفعّل؛ لأن خوفه من الفشل يعوق تفكيره.
 تبدو شاقة للغاية، ويحدث ذلك نتيجة لاعتقادهم بمبدأ كل شيء

أو لا شيء، حيث إن أي شيء يفعلونه خاضع لنظريتهم التي تنص على النجاح مقابل الفشل، فإذا اعتقدوا أنهم غير قادرين على القيام بالأداءعلى أكمل وجه، أو أن القيام بذلك سوف يتطلب الكثير من الوقت أو المجل، فمن المحتمل أن يقوموا بتأجيل القيام بالعمل. فعندما يكون أي من هذه العوامل متوفرٌا، سيكون هناكَ شئيء واحد مؤكد: أن الشخصص الذي تتوقف سعادته على تحقيق "تنائج مثالية يمكنه التنبؤ بها" سيشُعر بالخوف عندما يكون الفشُل متحملًا . وسوف يعاني من القلق بشأن ما يُب عليه القيام به. ومع مرور الوقت سيعزز هذا القلق تصوره بأن تأجيل العمل فكرة جيدة. لسوء الحظ، إن التسويف له آثار سلبية، فهو يعوق الإنتاجية على سبيل المثال، ويؤدي إلى ضياع الفرص، ويقلل من احترام الذات. وفي الحالات الشديدة، يمكنه أن يدمر الحياة المهنية والعلاقات الاجته|عية.
أما عن الخبر السار فإن مساعيك لكبح جماح ميولك للمثالية يمكن أن تساعد في حل مشُكلة التسويف. بمجرد أن تمنح نفسك الإذن بألا تكون شُخصًا يسعى للكـال، ستصبح أكثر استعدادًا
 على أنها فرص للتعلم بدلًا من أن تر اها كفسُل شخصمي. ويعد ذلك تصرفًا أكثر صحة، فسوف يقضي تدرييًّا على خوفك من النتائج غير

المؤكدة، ما يُعلك أقل ميلُ للتأخر في اتخاذ الإجراءات اللازمة، كا سيقلل من نظرية كل شيء أو لا شيء لديك، ما يما يكشف أن كل كل ما تقوم به له دور مهم في عملية تطور كـ، وليس بجرد جزء هم من ثنائية النجاح أو الفشل المضللة.

## ץ - يزيد الكمال من مستوياتالتوتر لديك؛

يضعك السلوك المثالي تحت الضغط والقلق المستمر، إذ تشعر أن أداءك دائمًا تحت الفحص، وأن كل ما تفعله يتم الحكم عليه بواسطة من حولك. وحتى عندما لا يكون الآخرون متاحين للحكم على أدائك، فسيقوم ناقدك الداخلي بفعل ذلك بدلًا عنهم. لا عجب أن الدراسات تجد أن هذا السلوك المثالي يرتبط
 الأققل بالربط بين الكالية والأفكار الانتحارية.(r) إذًا. . ما سبب هذا القلق المستمر؟
بالنسبة لمعظم الساعين للكـال، إن القلق المستمر هو مثل الصوت الداخلي الذي يدفعهم إلى عدم الرغبة في ارتكاب الأخطاء. فلا نتيجة تكفيهم أقل من النتيجة المثالية. لكنه شيء عندما يعلو هذا الصوت أثناء غخاطر كبيرة، وشيء آخر تامامٌا عندما يعلو هذا الصوت الداخلي للفرد أثناء يخاطر منخفضة. فمئلًا لا
(1) http://www.apa.org/monitor/may06/perfectionists.aspx
(2) http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/jopy.12333/a

يستطيع جراح القلب تحمل عبء ارتكاب أخطاء أثناء إجراء عملية جراحية، فإن عدم وجود أخطاء هو التوقع المعتاد في سياق عمل الجراح على الأقل (بالمناسبة، هذا هو سبب معاناة العديد من
الجر احين من مستويات عالية من التوتر والإرهاق)(1).

لكن إذا افترضنا أن المراح المذكور أعلاه قد حافظ على معايير
الكمال الحاصة به في منزله، ويتعامل مع كل مهمة، بداية من طهي وجبات الطعام لاختيار ملابس اليوم التالي، بنفس الموس شديد القسوة.. ففي مثل هذا السيناريو، قد لا يتلاشى التوتر لدى الجراح بعد أن يغادر المستشفى، بل سيصبح مثل العذاب دائم التواجد معه في حياته.
فإن التوتر والقلق المزمن ليس شيئًا غريبًا على الكهاليين، ربطا
 أن يؤدي إلى عواقب وخيمة على جسمك وعقلك.
ويمكن أن يؤثر التوتر الزائد باستمرار على كل جزء في جسمك، مثل القلب والأوعية الدموية والجهاز التنفسي والجهاز العضلي الهيكلي والجهاز الهضمي وأنظمة الغدد الصلاء، كا يمكن أن يسبب الأرق والغضب والاكتئاب، ويعيق قدرتك على التركيز . وقد أظهر البحث العلمي أن التوتر المزمن يمكن أن يغير
(1) https://jamanetwork.com/journals/jamasurgery/fullarticl e/404847

## من تكوين عقلك".

مرة أخرى، إليك الأخبار السارة: كبح جماح شخصصيتك
المثالية سوف يقلل من مستويات التوتر لديك، هذا ما منركا سنز عليه في القسم الثالث: "خطة عمل كاملة للتغلب على السعي نحو الكمال".

## A - إن الكمال يعيق إبداعك،

إن المخاطرة متأصلة في أي شكل من أشكال العمليات
الإبداعية؛ حيث تظهر في شكل ردود فعل خارجية. ولذا فإن "المنتج" - والنتيجة النهائية التي يصل إليها الفرد أو الجههد المبذول في العمل- معرض إلى كل من الثناء والنقد. لكن الساعين للكهال لا يستطيعون تحمل مثل هذا السيناريو، كونهم يكرهون المون المخاطرة وعدم اليقين بشدة، ويميلون إلى اتباع نفس العمليات التي أدت إلى النجاح في الماضي؛ مما يعني أنهم يقومون بالأشياء بنفس الطريقة، مرارًا وتكرارّا، دون إجراء أي تغيير عليها؛ حيث يبدو كي كل من الكحال والإبداع مثل الخلط بين الماء والزيت.. لا يمكن أن يشغلا نفس المساحة.
على سبيل المثال يخشى الكهاليون ما لا يمكن التنبؤ به، أما
بالنسبة للمبدعين فإنهم يبحثون عن الأشياء غير المتوقعة. يتوق
(1) http://www.nature.com/mp/joumal/v19/nl2/full/mp20 l3190a.html

الساعون للكمال إلى المدح، ويفعلون أقصى ما بوسعهم لضمان حصوولم عليه من الآخرين ومن أنفسهم كذلك. بينىا يدرك
 الممكنة،و أن جهودهم قد تؤدي أيضًا إلى الاستنكار والذئرم يكره الساعون للككال عدم اليقين، بينلا يواجه المبدعون عدي
 هناك بالتأكيد بعض المبدعين كن ينهارون تحت النقد). لقد قالت الروائية "آن لاموت" في كتابها Bird By Bird: "إن الككال سوف يفسد كتابتك، ويمنع عنك الإبداع والمتعة". لقد كانت تتحدث إلى المؤلفين عن قيمة الاستعداد لارتكاب الأخطاء. لكن في رأيي، يمكن أن تطبق مقولتها بشكل عام؛
 للكهال من الفشل - أو على الأقل ما يعتبرونه فشُلاُ - سيضمن حتتّا حدوث ذلك.

أستطيع أن أطبِّق ذلك على نفسي بشكل شخصي، عندما كنت أبدأ في الكتابة، كنت أشعر بالرعب. كان الكمال الداخلي يهمس لي أن لا شيء سيكفيني أقل من الشيء المثالي. لذلك كنت أتألم مع كل كلمة أكتبها، وأقوم بإعادة التعديل والتحرير مرارًا وتكرارًا الفقرات وأحذفها بعد ثوانِ. فقد أصبح التعبير عن أفكاري بطرق

إبداعية تحديًا لا يمكن التغلب عليه؛ حيث قامت نزعتي الكمالية بالمد من إبداعي. باختصار، لم أستطع الكتابة، ولم أستطع ألـا ألن ألـا أكتب بثقة إلا بعد أن اكتشفت كيفية إسكات الناقد داخلي، وقد كان لما لما

الأمر تأثير هائل على إنتاجية كتابتي. علاوة على ذلك، كان لإسكات الناقد الداخلي لديَّ أكثر من بجرد تحسين الإبداع فحسب، وسمح لي أيضًا بأن أجد السعا السادة في في في
 للتأكيد على أنك ستحصل على نفس التجربة، ففي اللحظة التي التي


الكهالية تأثير كبير على إبداعك.
9. يجعلك الكمال غيرمستعد لمواجهة المشاكل غير المتوقعة:

تعد القدرة على حل المشكلات واحدة من أهم المهارات التي نتعلمها طوال حياتنا، فهي مهارة ضرورية من أجلا ولمل وظا وائفنا وعلاقاتنا وأهدافنا الشُخصية. نحن نلجأ إليها يوميًّا، ونواجه ونـا

 أمر بالغ الأممية للنجاح في كل ألامبا جانب من حيا ألنا مهارات حل المشكالات أن نواجه العقبات وجها لو لوجه ونكتشفـ طرقًا للمضي قدمًا.

وتعد عدم القدرة على حل المشكلات عائقًا رئيسيًا أمام كل
من يسعى إلى الكمال في حقيقة الأمر؛ف الأشخاص الماك الماعون
 ويلقون اللوم على أنفسهم بقسوة عندما تفشل أفعالفم في تعقيق نتائج مثالية، ويؤدي هذا في النهاية إلى النقد الذاتي.
 التكيف مع الظروف المتغيرة؛ حيث تقضي هذه الظروف على ثقتهم بعدما يشعرون أنهم غير قادرين على السيطرة على بيئتهم المحيطة،
 عن العمل، ويفضل تأجيله حتى تكون الظروف مثالية بدلًا من المضي قدمًا.
أما إذا كان تأجيل العمل غير مُكن، فسوف يقوم منشد الكال بالاستمرار فيه، لكنه يصبح شديد النقد لعمله، ولن تّفف احتحلية حدوث المشاكل غير المتوقعة من حدة شعوره بالذنب أو عدم الكفاءة والخزي. على سبيل المثال، لنفترض أنك تخطط لتقديم عرض باور بوينت لزملائك في العمل . وفي اللحظة التي تبدأ فيها العرض التقديمي، تكتشف أن الكمبيوتر المحمول الماص بك (الذي يوجد عليه Powerpoint) قد تو قف عن العمل.

## ماذا ستفعل في هذا السيناريو؟

إذا كنت منشدُا للكهال، فإن فكرتك الأولى ستكون تأجيل العرض. ومع ذلك، ولأن زملاءك في العمل قد جهزوا أنفسهـم للحضور، ربها لن يكون لديهم وقت متاح لاحقًا.. دعنا نفترض أن التأجيل ليس خيارًا متاحَا، ويجب عليك المضي قدمَا، باستخدام ذاكرتك لاسترجاع المحتوى. ماذا ستفعل حينها؟ بغض النظر عن فعاليتك في تقديم المحتوى، وكـِّمٍ الثناء الذي حصلت عليه من الحاضرين، إلا أنك ستقوم بإلقاء اللوم على نفسك. . لماذا؟ لأن الأشياء لمَ تَسِرْ بشكل مشالي وفقًا للخطة، وأنت تعتقد أن أي نتيجة غير مثالية فشل شخصي.
إن هذا المنظور هو ما يمنع من يسعى إلى الكـال من مواجهة
المشاكل و جهُا لو جه وابتكار حلول إبداعية والاختِيار بين الحِيارات
المتاحة، ويمنعه كذلك من تطوير إطار عمل فعال لـل المشكالات، واستخدامه لتحقيق النجاح رغم احتحالية حدوث العقبات غير المتو قعة. بحلول الوقت الذي تنتهي فيه من قراءة متعة عدم الكمال، ستكون في طريقك إلى تصحيح هذه المشُكلات.
دعنا نتوقف للحظة ونتأمل الآثار السلبية المترتبة على الكـال

التي أشرنا إليها حتى الآن:

* يضعف الكمال من قدرتنا على التكيف مع الظروف المتغيرة

والمواقف الجلديدة.

* يثنينا عن المجازفة، وبالتالي يعيق نمونا السخخصي * يشُجع الحديث السلبي مع النفس ويغذي النقد الذاتي. * يمنع قدرتنا على اتخاذ القرارات.
* يعيق إبداعنا.
* يمنعنا من مواجهة وحل المشاكل غير المتوقعة.

لا عجب أن الحياة التي يقضيها المرء في السعي وراء الكـار المال تؤدي حتتًا إلى الإحباط. ولسوء الحظ، فإن الآثار المترتبة على حياة منشد الكمال تتد أبعد من ذلك بكثير؛ حيث من الممكن أن تشمل نوبات الهلع والاكتئاب وحتى الأفكار الانتحارية.
 والتي تفحص العلاقة بين السعي للكهال واخطرابات القلق لدى الأطفال الموهوبين فكريًّا"(1)، أن هؤلاء الأطفال، أو على الأقل أولئك الذين أجريت عليهم الدراسة، لديهم مستويات أعلى من القلق.

كا كشّفت ورقة بحئية - أجراها عالم النفس "جوردون
(1) Guignard, Jacques-Henri, Jacquet, Anne-Yvonee, \&Lubart, Todd (2012) Perfectionism and Anxiety: A Paradoxin Intellectual Giftedness? (https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmo/anticles/PMC3408483/

فليت" وعالم النفس "بول هيويت" عام ع - . ب في بجلة العقلانية، العاطفية والعلاج السلوكي المعرفي- الصلة بين السعي للكهال وبين الشعور بالقلق والاكتئاب. وأشار العللماء إلى بحوث سابقة تظهر أدلة تجريبية على أن الكمال كان مرتبطًا بمستويات أعلى من

كلتا السمتِن.
وأظهر تقرير صدر عام T Y Y 7 عن حالات الانتحار في ألاسكا أن


قد تم وصفهم بالأشخاص المثاليين من قبل أشخاص آخرين. وفي الحقيقة، إن العلاقة بين الكهالية والقلق، الاكتئاب
والانتحار أمر معقد. يقول العديد من الخبراء إن السعي المتواصل للكهال مثله مثل اضطراب الوسواس القهري. ومن ثمه، يعتقدون أنه الزناد الطبيعي لنوبات الهلع والرهاب الاجتتاعي والاكتئئاب. إذا كنت تعاني من القلق، و وان ذلك متعلقًا بسلو كك المثالي، فاستمر في القراءة، سوف تتخلص من ذلك بمجرد أن تعطي نفسك الإذن بأن تكون غير ساعِ للكمال، وأن ترتكب الأخطاء، وحينها قلقك سوف يتلاشى.
(1) Flett, Gordon L. \& Hewitt, Paul L. (2004) The Cognitive and Treatment Aspects Of Perfectionism
(2) Alaska State-wide Suicide Prevention Council (2006) Alaska Suicide Follow-back Study: Final Report (http://dhss.alaska.gov/SuicidePrevention/ Documents/pdfs_sspc/sspefollowback207-pdf)

## |1- يمكن أن يضر الكهمال بعلاقاتك الالاجتهاعيـةٌ

لا يتسامح المثاليون مع الأخططاء، سواء مع أنفسهم أو مع
الآخرين. فإنهم يفرضون على الناس من حوهم نفس المعايير العالية التي يضعونها لأنفسهمه، وعندما تسير الأمور وفقًا لخطتهم يشعرون بالسعادة والراحة. أما عندما تخرج الأمور "عن الخطة الموضوعة" يصبحون متوترين وغاضبين وخائفين. فإن موقفهم غير المرن والمتشدد يمكن أن يكعل أصدقاءهـم وأفراد أسرتهم وزملاءهـم في العمل بائسين، حيث يكمن جزء من المشكلة في أن الساعين إلى الكحال غالبًا ما يعانون من تدني احترام الذات، وقد نشأت هذه الحالة من شعورهم بالذنب والخزي الذي نتج عن جلد الذات المستمر لاعتقادهم بالفشل الشخصي. فإن تقييم المثاليين المنخفض لقيمتهم الذاتية يِعلهـم يبتعدون عن أولئك الذين يهتمون بهم، وإذا تُرك هذا الأمر دون تقديم أي حل يمكنه أن يتسبب في خسائر فادحة في علاقاتهم بالآخرين. يكمن جزء آخر من المشكلة في أن الساعين للكمال يقيسون جهود الآخرين وفقًا لا إذا كان سلوكهـم ونتائجهم تلبي توقعات المثاليين المستحيلة، ويحملون أصدقاءهم وأفراد عائلاتهم وزملاءهـم في العمل عواقب الفشل، ثم ينتقدونهم عندما لا

يلتزمون بمعاييرهم غير الواقعية. وبمرور الوقت، يصبح هذا الموقف الصارم غير السار لا يطاق. إليك مثال شخصي ...
أثناء دراستي في الكلية، كنت أعزف الجيتار في فرقة موسيقية، وبها أنني كنت منشدًا للكهال فلا بد أن تكون كل نوتيا نوتة موسيقية مثالية. كان هذا الأمر وحده سيئًا بطا فيه الكفاية، لكنني أيضًا همَّلت عازف الدرامز ومنسق الصوت نفس المعيار غير المعقول. فإذا توقف عازف الدرامز عن العمل بمقدار ميكروثانية، أو خرج منسق الصوت عن اللحن، أقوم بإيقاف كل شيء ويء وأشير إلى أخطائه|. وقد كان من الصعب أن يتعامل الآخرون معي، مكا أضر بعلاقتي معهم.
جزء آخر من المشكلة أن الساعين للكهال يِددون قيمتهم بناءُ على كيفية تعامل الأشخاص المقربين هم معهم. فمثنّا، إذا كان
 إحساسه أو إحساسها بالقيمة الذاتية. أما إذا كان غير مبالي، وغير حساس، أو مشتتّا، فإن إحساسهم بقيمتهم الذاتية يتضاءل. ويعد هذا ضغطًا كبيرًا على شخص واحد في حقيقة الأمر. وبمرور الوقت، يمكن أن يصبح أمرَا الحبطًا للغاية لهذا الشخصى، مكا يزيد من مشاعر الاستياء لديه.

إلبك وعد: عندما تتعلم إسكات ناقدك داخلك، ستتحسن علاقاتك بشكل ملحوظ.
rir يجعلك الكمال عرضة لعادة إرضاءالآخرين:
يجد الساعون للكمال صعوبة في قول كلمة "لا" للناس، فإنهم لا يارسون ضغطًا مستمرًّا على أنفسهم لتلبية المعايير غير المعقولة الما فحسب، إنها أيضًا يهدفون إلى إرضاء الآخرين طوال الوقتى.
 التأكيد من الآخرين على صحة تلك الإنجازات. فإذا كانت جهودهم تألأدي

 بالرضا الكافي فقط عندما يمتدحهم أصدقاؤهم وأفراد عائلاتهم وزملاؤهم في العمل ورؤساؤهم. يأتي هذا التصور نتيجة لإحساسهم بانعدام الثـد الثقة والأمان؛ حيث يرغب منشد الكمال أن يكون خاليًا من العيوب ليتجنب

 عن طريق السعي نحو الكـال.

هل تتذكر عندما أشرنا إلى أن الأشخاص الذين ينشدون الكمال يكرهون عدم اليقين، ودائًا ما تجعلهم الظروف المتغيرة والمو اقف الجلديدة يشعرون بالضعف. وإذا لم يتأكدوا من أن أفعالفم ستؤدي إلى النجاح، فإنهم يفضلون عدم فعل أي شيء على الإطلاق. في ضوء ذلك، يتم استخدام محاولة إرضاء الآخخرين كآلية لتخفيف الخوف من الفشل، فإذا استطلع منشد الكحال إرضاء الناس، سيصبح عدم اليقين أسهل في تحمله. ويصور له عقله أن الطريقة الأكثر فعالية لإرضاء الآخرين هي تلبية احتياجاتهم دون ارتكاب أخطاء أثناء ذلك.

إن عدم القدرة على قول "لا" لما عواقب وخيمة في واقع الأمر؛ حيث نضم أولويات الآخرين قبل أولوياتنا، ونتجاهل احتياجاتنا وأهدافنا. فنحن نقضي وقتنا وطاقتنا في التأقلم مع احتياجات الآخرين؛ لدر جة أنه لم يتبت لنا أي طاقة لأنفسنا. في الوقت نفسه، نقوم بتدريب الأشخاص حولنا عن غير قصد أن يأخذونا كأمر مسلَّم به. فلا يؤدي هذا السلوك الخاطئ إلا إلى تفاقم عادة إرضاء الناس عند اللساعين للكمال، فكللم وخعنا الآخرين قبل أنفسنا، حاولنا أن نصبح ما يريدون أن نكون عليه. وهذ الأمر هو أحد الآثار الجانبية المدمرة للذات الناتجة عن السعي وراء اكتساب القيمة الذاتية بناء على آراء الآخرين.

## .... ما التالي؟

أنت الآن على دراية كاملة بالعديد من السلبيات التي يمكن أن تؤثر بها الكهالية على حياتك المهنية وعلاقاتك وجودة الـا حياتك بشُكل عام.
في القسم الثاني: • ا علامات تدل على أن الكمال قد خرج عن السيطرة لديك، سأوضح لك كيفية قياس مدى قوة المشكلة.

## القسم الثاني

## - ا علامات تدل على أن الكمال لديك خارج عن السيطرة

كل شخص منا لديه ناقد داخلي، والذي يظهر في شكل صوت مزعج يلفت الانتباه باستمرار إلى أوجه القصور لدينا، وأثناء ذلك يكعلنا نشُعر بالشك الدائم والذنب والخزي. لقد تُكن معظم الناس من تقليل حدته؛ حيث استطاعوا قمع ناقدهم الداخلي، الأمر الذي جعل لهذا الصوت الذي يصدر الكثيٌ من الأحكام تأثيرَا ضئيلُ على قدر تَهم على القيام بالأشياء. وقد استطاع البعض الآخر تجاهله تامًا. لكن ليس الساعين للكهال، فهم دائًا تحت رحمة هذا الصوت المهين. فإنه يوبخهم باستمرار، مدعيًا أنهم ليسوا ماهرين أو جيدين أو أذكياء بـا فيه الكفاية، ولا يستحقون الإعجاب، كما يؤكد أنهم فشلوا في أن
يكونوا عند حسن ظن الآخرين بهم.

ورغم أن بعض الساعين للكهال قد استطاعوا التعامل مع هذا الصوت، بعدما صاروا قادرين على عيش حياتهم على الرغم من استمرار شكواهم من إخفاقاتهم وضعفهم، لكن بالنسبة لبعض

المثاليين الآخرين، فإن ناقدهم الداخلي أصبح في تفاقم مستمر. لقد أصبح عائقًا دائم التواجد يقلل من إنتاجيتهم ومن إحساسهـم بالإنجاز. ومن شمه، فإن الرغبة في الكمال لديهم خارجة عن

السيطرة.
في الصفحات التالية، سنقوم بقياس ملى قوة سلوكك المثالي. إذا كانت أي من السمات اللاحقة مألوفَّة لك، فقد حان الوقت لتقوم بإجراء تصحيحي على حياتك. إذ إن ثقتك بنفسك ونجاحك، وعلى المدى الطويل سعادتك، ستكون على المحك. ا - المشل في تحقيق أهلـافلك يصيبك بـالاكتئـابء

نحن جميعًا نمتلك بعض التوقعات؛ حيث نتوقع نتائج معينة
كلل| اتخذنا إجراءً ما. وعندما يفشُل الواقع في تلبية توقعاتنا، نشعر بخيبة الأمل . ورغم أن هذه استجابة طبيعية عندما نواجه عدم اليقين، لكن مع مرور الوقت ينتهي هذا الشعور بخيبة الأمل ونصبح قادرين على الاستمرار في حياتنا.
أما بالنسبة للساعين للكـال، فإنهم يعانون من صعوبة أكبر في التعافي من أزمة التوقعات الضائعة، حيث يتعاملون مع المواقف المخيبة للظنون بطريقة أكثر سلبية من الآخرين. وأحيانًا يكون إحساسهم بخيبة الأمل شديدًا جدًّا لدرجة أنه يصير مقدمة ل(كتئاب. ومن الجدير بالذكر أنني لا أشير هنا إلى الاكتئاب

السريري، وهو حالة يتم تشخيصها وفقًا للمعايير المدرجة في الدليل التشخيصي والإحصائي للاضطر ابات العقلية (0-DSM) ؛ إنها أشِير إلى اكتئاب الموقف، وهو حالة قصـرِة المدى يكون خلالها مزاجك واحترامك لذاتك متدهورًا، وتَدد نفسك غِر قادر على التكيف مع وضعك.
إن الفشل في تحقيق الأهداف جزء من الحياة، فلا أحد يحقق كل هدف يضعه لنغسه. لكن الشيء المهم هو : كيف نتعامل مع الفشل. فمن المعروف أن النهج الصحي هو التعلم من الفشل ، واستخدامه كتقييم بنّاء للنمو الشخخصي.
وتتشابه هذه الرؤية على سبيل المثال مع مقولة للاعب كرة سلة متقاعد؛ حيث يقول "مايكل جوردن": "لقد أضعت أكثر من " . . 9 تسلديدة خلال مسيرتي، وخسرت ما يقرب من . . مباراة. وقد وثق بي الفريق للعب التسديدة النهائية في المباراة 7 Y مرة لكنني لم أنجح في التسجيل. فشلت مرارًا وتكرارًا في حياتي؛ ولهذا السبب أصبححت ناجحَا".

ومن ثمه فإن التصور الذي ينص على أن الفشل دليل على التقصير، والذي غالبًا ما نراه للى الكـاليين، غير صحي؛ لألـي لأن الكماليين يسمحون له بتشكيل شعورهم بقيمتهم الذاتية بدلًا من التعلم منه، فلا يتم بذل أي جهد لاستخلدام الموقف كتجربة يمكن

التعلم منها．وبالتالي تتغاقم خيبة أملهم، بما يصيبهم في النهاية بالتعاسة والكآبة．

وهذه ليست طريقة لعيش الحياة！إذا كان الفشل في تحقيق الأهداف يجعلك تشُعر بالاكتئاب، فقد يشِر ذلك إلى أن نزعتك
المثالية خارجة عن السيطرة.

## Y－نادؤا ما تشعربالسعادة بعد تحقيق النـجاحء

هل سبق لك أن فعلت شيئًا جيدًا، ثم وبَّخت نفسك بسبب
نسيانك للتفاصيل البسيطة؟
يفعل المثاليون هذا لأنفسهم مرارًا وتكرارًا، وهو الشيء الذي يمنعهم من الشعور بأي إنجاز حقيقي．فإن النتيجة التي يكتفل بها معظم الناس كنجاح قد تُدخل الـزن على قلوب المثاليين، لأنهم ير كزون على التفاصيل الدقيقة التي لم تَسِرْ كها يريدون．
مثال على ذلك الطالب الذي حصل على درجة جيد جدَّا في الاختبار، لكنه يوبخ نفسه لأنه فشل في الحصول على الدرجة

مثال آخر：المسئول التنفيذي الذي قدم عرض باوربوينت كتازًا لرؤسائه، لكنه يوبخ نفسه لإهماله وضع فقرة معينة． مثال آخر：الروائي الذي كتب كتابًا ذائع الصيت فقط ليوبخ نفسه على بطء وتيرة مشهد معين．

إن الكهاليين المتشُددين لا يتريثون مع أنفسهم. فإنهم يقيسون
قيمتهم بناءء على ما فشلوا في فعله بدلًا ما نجححوا في القيام به. هذا السبب، نادرًا ما يشعرون بمتعة الإنتجاز التي تأتي بعد القيام بعمل جيد.
لكن لا يعني هذا أن الساعين للكـال غير قادرين على التعرف، أو الاعتراف، بالنجاح. على العكس تَامُا، فإنهم ينتظرون حلدوث النجاح . أما المشكلة فهي أن النتائج التي تتصف بعدم الكهال تتعارض مع النموذج الشخصي الخاص بهم؛ إذ تبدو الأخطاء الصغيرة غير المنطقية فشُلا كبيرًا بالنسبة لم؟؛ مما يثير النقد الذاتي لديهم• وبالتالي، فإن الساعي إلى الكحال غير قادر على الاستمتاع بالنتائج "المليدة" أو حتى "الرائعة". إنها يجب أن تكون خالية من العيوب حتى يشعر بالرضا. للأسف، لأن الكمال نادر - وغير مستمر في أفضل الحالات - يسلم الساعي للكمال نفسه أو نفسها إلى حالة دائمة من السخط.

دعنا ننظر إلى تجربتك الخاصة.. هل تو اجه صعوبة في التفاخر بعملك بسبب أخطاء طفيفة؟ هل شعرت في أي وقت مضى بعدم الكفاءة، حتى عندما قام كل من حولك بملحك؟ هل شعرت من قبل بأنك محطم عندما خشيت الفشّل رغم أن الآخرين أشادوا بعملك الجيد؟

إذا كان الأمر كذلك، فقد حان الوقت لكبح جماح ميولك
الكمالية المتعنتة التي لا ترحم.
 الاححتفال بالأشياء الصحيـحة:
تأتي هذه العادة من العادة السابقة. ففي القسم السابق، تحدثنا عن تركيزك على الأخطاء الطفيفة إلى الحد الذي تكون فيه غير قادر

على الاستمتاع بنجاحاتك
ها أنت ذا تبحث بنشاط عن مثل هذه الأخطاء في كل ما تفعله، حتى عندما تكون هذه الأخطاء غير ملحوظة للآخرين.
 الكمال مثل السراب، وأنه معيار غير واقعي، ومن المستحيل الحفاظ عليه. ومع ذلك تفترض أنك قد ارتكبت أخطاءً. تم تبحث عنها أنها، وأنت مقتنع بأنها متواجدة وتتظر أن يتم العثور عليها، فتؤدي هذه العادة حتَّا إلى الدوران في حلقة مفرغة؛ حيث إنك بمدجر د أن تحدد عيبًا واحدًا في أدائك، تبدأ بشكل تلقائي في البحث عن الآلخر . والأسوأ من ذلك، أن كل خطأتحدده يؤدي إلى جولة أنرى من من اتهام الذات. لذا توبخ نفسك وأنت على يقين أنه كان من المـن ألمكن أن يكون أداؤك أفضل، أو تتخذ قرارات أكثر حكمة، أو تحقق أكثر مكا حققته؛ لذا من المفيد أن نحدد أخطاءنا ونعيد النظر فيها كي نبحث

عن طرق لتحسين أدائنا. إن هذا هو الطريق الصحيح نحو النمو الشخصي والمهني. وفي معظم الـلالات، يكون هذا النمو مستمرًا وتدريكيًّا؛ لأنه عملية متواصلة. وهنا أمر آخر يكمن في البحث عـن الأخطاء واستخدامها كدليل على التقصير وعدم الكفاءة،ومن ثـم القيام بتأنيب أنفسنا نتيجة لذلك. يدرك الفرد ذو العقلية الساعية للنمو أن النتائج غير المثالية
 بأداء المزيد بشكل فعال في المستقبل . وبالتالي يمكن لمذا الشّا الشخص

 وبدلًا من ذلك، يعتبر أن الكمال هو الهدف الو الـي مطاردته، وأي شيء أقل من ذلك هو فشّل؛ حيث ينت الُتد الساعي للكمال الأخطاء بشدة، بغض النظر عن حجمها وأه أهميتها. بالنسبة له الأخطاء البسيطة لا يمكن تحملها تمامًا مثل الخطأ الكبير؛ لأن منشد الكمال يبحث دائزا عنها (وهو متأكد أنه سيجدها اليّا)، أو هو متأكد أن الفشل هو نتيجة متوقعة.
إليك الأخبار السارة: بمـجرد أن تتعلم كبح جماح الكهال الداخلي، فسوف تتوقف عن البحث عن الأخطاء واستخدامها كدليل على أو جه القصور لديك، في حين أنك ستر اها فرص تع تعلُّم تساعدك على أن تصبح نسخة أفضل من نفسك.
₹ - تلجأ إلىالأسلوب الدفاعي عندما يسلطأحد الضوء على أخطائك؛, لا يتطلع أحد إلى النقد لأنه يظهر أخطاءنا النا وعيوبنا الحانـا فعندما ينتد شخص ما شيئًا فعلناه أو أنشأناه من الصعب مقاومة الصا أن نأخذ التعليقات السلبية على محمل شخصي؛ لألنا نملك سبل دفاع نفسية للتعامل مع النقد، والتي تؤدي إلى زيلى اليادة مستويات القلق عندما تهدد تعليقات الآخرين غرورنا على سبيل المثال، طالب المدرسة الثانوية، الذي يخبره المعلم أنه قادر على القيام
 بها الفرض المنزلي!" ومندوبة المبيعات التي يبلغها مدير ها بأنها قد فشلت في تحقيق أهداف مبيعاتها، قد تقول :"لا أستطيع بيع

المنتجات ذات الجودة المنخفضة!". وعند سماع طفل يشكو من أن العشاء مالح جدًّا، قد يميب أحد الوالدين: "إذا كنت تعتقد أن طهي الطعام أمر سهل جدَّا، اصنع عشاءك بنفسك! ". بعبارة أخرى، نصبح دفاعني أنيين ومقاومين.


 ولذلك فإنهم يعتبرون التعليقات السلبية بمثابة اتهامات متعلقة بقيمتهم الشخصية، ويسارعون في الدفاع عن أنفسهم لأنهم

يعتقدون أن القيام بذلك مسألة حياة أو موت. ففي عقل منشد الكهال، تعد التعليقات السلبية لائحة اتهام عن عدم الكفاءة،

وتهدد بإظهاره كششخص عديم القيمة. أنا أعرف هذا من واقع تجربتي. قبل أن أتعلم إسكات ناقدي
 توقيتي كان خاطئًا بينها أعزف على الجيتار، كنت ألونا ألوم عازف
 حينها كنت سألقي اللوم على الطلاب الآخرين لإلهائهم لي. وإذا
 لعدم توفير البيانات التي أحتاجها
 (رغم أنها برد مثال) . لكن عندما أنظر إلى الور اء أدر أدك أن دفا دفاعي، الذي كان صفة اكتسبتها من الرغبة في الكهال، قد تولد من مشار مشاعر النقص والعار والذنب، فلم أستطع أن أتحمل النقد؛ لأنه كان يشعرني دائزّ| بالعجز . إذا كانت هذه الحالة تنطبق عليك أيضًا، فابق معي. سوف أريك كيف تكبح جماح مزاجك المثالي، وتتعامل مع النقد بطريقة صحية.

## ه - تعتقد أن طلب المساعدة دليل على الضعف:

لا يعد هذا السلوك حكرًا على الساعين للكهال، فالعديد من الناس غير مستعدين لطلب المساعدة، خشية أن يكونوا بلا معرفة أمام الآخرين، أو غير ماهرين وغير أكفاء؛ حيث يفضلون أن يكافحوا ويتِهدوا بمفردهم فضِّا عن الكشَف عن أوجه القصور لديهم.
أما بالنسبة للمثاليين، فإن طلب المساعدة هو أمر أكثر جدية؛ إذ يعتقدون أنه يؤكد عدم قدرتهم على القيام بالعمل، وأنه بمثابة اعتراف بعدم فعاليتهم، فإن طلب المساعدة غير دقبول بالنسبة لمنشدي الكهال؛ لأنهم ينظرون إلى أدائهم كمقياس لقيمتهم. فمثلًا إذا كانوا غير قادرين على الأداء بدو ن مساعدة الآخرين فمه، حينها يعتقدون أنهم فاشلون.
قد تبدو هذه السلسلة من الأفكار غير منطقية لغير المثاليين، لكن تذكر أن الساعين للكمال يرون الأشياء إما بالأسود أو الأبيض. ويؤمنون بمبدأ كل شيء أو لا شيء ـ ومن أجل تئقيق هذه الغاية فإنهم يقومون بتقييم أدائهم وفقًا لـلـمقياس الصارم الـيار الذي ينص على النجاح مقابل الفشّل، حيث لا يوجد حل حل وسط. فإذا كانوا يحتاجون إلى المساعدة، يدركون أن ذلك يجب أن يكون دليلًا على عدم كفاءتهم؛ لأن قيمة الشُخص الكالي ترتكز على هوسه

بالكمال، وتثير هذه العقلية تلقائيًا مشاعر الـزي والذنب لديه. عندما كنت أعمل في شركة "كوربرت أمريكا"، كنت مسئولًا لا عن إعداد تقرير لتحليل تدفق الأموال (لن أرهقكم بتفاصيل المشروع). لقد تطلبت هذه المهمة مني كتابة التعليهات البرجية لاستخراج البيانات من قواعد بيانات متعددة، وقد تفاخرت بمعرفتي كيفية القيام بذلك وبقلرتي على القيام به بدون أخطاء. لكني في بعض الأحيان كنت أواجه عدة مشكلات؛ حيث كانت البيانات الموجودة في التقرير غير دقيقة، مكا يعني أن الرموز البرجية التي استخدمتها كانت خاطئة. وقد كان لدينا شخص خبر خير فير في البرججة يمكنه إدخال الرموز بطريقة سليمة، كان هذا الشخا عضوًا مهُّاً بالنسبة لي، لكنتي رفضت إلمَ أن أطلب منه المساعدة. فقد اعتقدت أن طلب المساعدة إهانة وإذلال لي. اعتقدت أن ذلك يعني الاعتراف بأنني كنت غير مثالي، وأنه أمر محرج بالنسبة لي. لذلك قضيت ساعات في تغير وتبديل الأكواد البرجية للقيام بعمل صحيح، بينها كان من الممكن أن أعرف الحيار السليم بواسطة مكالمة هاتفية واحلدة.
لقد كان هذا هو الكهال الداخلي لديَّ في العمل. كنت أفعل كل ما بوسعي لتجنب الاضطرار إلى طلب المساعدة. لم أكن أريد أن أبدو ضعيفًا أو أعترف لنفسي بأنني غير قادر على فعل ذلك لكي

أرقى إلى مستوى معايِي السامية جلًّا. أما بعد أن سيطرت على سلوكي المثالي، فقد أدركت أن طلب المساعدة ليس علامة ضعف. على العكس، إنه دليل على القوة. إذ يظهر أنك تعرف قيمة التعاون، ويعد طريقًا أسرع وأكثر سلاسة نحو النمو الشخصي والمهني. إذا كنت نادرًا ما ترغب في طلب المساعدة، فاسأل نفسك: لو كان ذلك لأنك تريد أن تبدو مثاليّّا فقد حان الوقت للتعامل مع كحاليتك.
7 - ترفض أن تفوض المهام للآخريـن أو لأي مصلد خارجي لأنك يـجب أن تملك زمام السيطرة على الأمورٍ يحب الساعون للكهال أن يملكو ا زمام الأمور؛ حيث يكتاجون إلى السيطرة على الوضع، ففي اللحظة التي يسلمون فيها مقاليد الأمور لشخصى آخر، يشُعرون بالضعف. ويعود ذلك لثلاثة أسباب:
أولَا: يملك الساعون للكمال رغبات عالية تدفعهـم للتأكد أن المهام تتم بشكل صحيح، فإنهم يشعرون أنه لا حاجة للقيام بالعمل على الإطلاق إذا لم يتم بالشُكل الصحيح. ويشعرون أيضُا أن الأخطاء يمكن تجنبها، وبالتالي لا يو جل مبرر هلا. ثانيا: يثق الساعون للكمال في قدرتهم على القيام بأداء لا تشوبه شائبة. والأهم من ذلك أنهم لا يثقون في الأشخاص الآخرين

بنفس القدر، ربها سمعت أحدهم يتمنم "إذا كنت تريد القيام بشيء ما بششكل صحيح، عليك أن تفعله بنفسك"، وهناك احتملل كبير أن يكون هذا الشخص من منشدي الكـال. ثالثا: يشعر الساعون للكمال أن تفويض العمل ينقص من أمميتهم، فإنهم يشعرون بالتقدير نتيجة لمعرفتهم ومهارتهم. ويعتقدون أن تغويض المهام إلى الآخرين سيؤدي إلى سيطرة أولئك الأشخاص عليهم، وهذا هو سبب أن بعض المديرين يرفضون تفويض الأمر إلى الموظفين المتخصصين لديهم. عندما كانت نزعتي المثالية شديدة كنت مهووسًا بالسيطرة. لم تكن هذه مصادفـة
 الثانوية والكلية كرهت العمل في المشاريع الجماعية. كنت بحاجة
 الغرفة (لقد كانت الغطر سة رفيقي الدائم). وأثناء العزف على الجيتار في الفرقة الموسيقية، كنت بحاجة إلى أن أكون القائد؛ حيث كنت أعتبر نفسي أمهر موسيقي (لم يكن التواضع من صفاتي القوية)، وقد آمنت أنني أستحق ذلك. وأثناء وجودي في شركة Corporate America، انزعجت من احتحلية العمل في مشُاريع مع زملائي. شعرت أنني يجب أن يكون لي تأثير واضح في كيفية إدارة المشاريع بـا أن اسمي سيظهر

في المشاريع، فعندما أعود لألقي نظرة على سلوكي. أدرك أنه لأمر مدهش أنه كان لدي أصدقاء في المدر سة الثانوية والجامعة رغم هذا السلوك، وأنه لأمر عجيب أن زملاء الفرقة الموسيقية تحملوني. كا أنني ما زلت غير متأكد كيف تسامح معي زملائي في العمل في مشروعِ بعد مشروعِ. لكن ميولي المثالية ببساطة كانت متفشية. ولِسن الحظ، فقد وجدت أن كبح جماح المثالية كان مفتاحًا
لإخضاع الشخص المهووس بالسيطرة بداخلي.

V - تكون غير قادر على المضي قدمأ بعل ارتكابالأخطاءة تعد الأخطاء ركيزة أساسية في تطورنا الذاتي. فإنها ترشدنا، وتسمح لنا بمعرفة كيف يمكننا تحسين أدائنا، وتعزز مهارات حل المشكلات والتفكير التحليلي لدينا؛ حيث تننحنا الأخطاء فرصًا للربط بين أفكارنا، وتؤدي إلى زيادة معرفتنا وإلى تقديرنا للمفاهيميم المختلفة. والأهم من ذلك، عندما نرتكب أخطاء، بغض النـر النظر عن حجمها ونتائجها، نصبح أقل خوفًا من أن نكون على خطأ ألما طوال الطريق؛ إذ نصبح غير حساسين بشكل متزايد تجاه ناقدنا الداخلي. ونادرًا ما يتمتع المثاليون بهذه الفوائد، كما أشرنا سابقًا، فإنهم مهووسون بعدم ارتكاب الأخطاء، حيث يعتبرونها دليلًا على الفشّل وعدم الكفاءة. وبدلًا من التفكير في قراراتهم غير الصحيحة، وكيف يمكن تجنب أخطائهم، وكيف يمكن أن

يستخدموها في عملية تطور رهم، فإنهم يوبخون أنفسهم؟؛ حيث إن
 ارتكاب خطأ ما يكون مزعجًا له أو لها. إليك مثال من حياتي الخاصة: اعتدت أن أخكمـ في كل التفاصيل الصغيرة عند لقاء أشخاص جلد، بداية من مصافحتي الأولية وتحيتي وتعابير الوجه ومهاران الغات المحادثة، كان كل شيء يجب أن يكون مثاليًا. وعندما لا يسير الا يلا الأمر كا خططت له على سبيل المثال، كأن تبدو مصافحتي أقل صلابة ما كنت أقصد، أو يكون تواصلي بالعين قليلًا ما يما يجل الشّخص

 على العكس، استخدمتها كفرص لتأنيب نفسي. وبالتالي، أصبحت التفاعلات مع الأشخاص مصدرًا دائًّا للتوتر. وقد واجهت صعوبة في المضي قدمًا. بالإضافة إلى ذلك فإن الأخطاء الشخصن المية ليست اليست هي التي تثير حنق الكماليين فحسب، إنما يكدون أخطاء الآخرين محيرة
 الأشخاص ذوو الميول المثالية بشدة حتى أصغر التفاصيل التي لا لا تلبي معاييرهم. والأسوأ من ذلك، أنه لا يكفيهم أن يقوم الآخرون

بتصحيح أخطائهم؛ لأن لديهم عدم ثقة في الأفرادالآخرين بالفعل . تذكر.. أن الساعين إلى الكـال يتعرفون على الأشياء بالأسود أو الأبيض فحسب، جيد أو سيئ، نجاح أو فشّل، متكاملة أو بلا

فائدة.
لقد ذكرت سابقًا أنه كان من الصعب أن يتحملني الآخرون مند سنوات، فقد أصدرت نزعتي المثالية سلوكا غير محبب (هذه انـي طريقة دبلوماسية لوصف الأمر)، ففي حين أن بعضًا من هنا هنا

 إذا كانت هذه المشكلة تنطبق عليك أنت أيضًا، فإن لدي
 بكثير بمجرد أن تتعلم إسكات الكمال الداخلي الخاص بك بك الانـي 1 - لا تستطيع التقدم لألمامهيكثير من الأحيانبسببالتردد أو التقاعس؛
في القسم الأول: Y ا ط ا طريقة تؤثر بها الرغبة في الكمال سلبٌا على


 التردد والـموول.

في بعض الأحيان، تكون هذه الاستجابة - أو بشكل أكثر دقة،
 يؤجل منشد الكمال اتخاذ القرار أو القيام بالإجراءات اللازمة حتى تتهيأ الظروف بطريقة تضمن النجاح. وفي أوقات أخرى، يكون رد الفعل عبارة عن أسلوب مصمم خصيصًا لتفادي قرار
 المواقف التي قد تعرضه أو تعرضها لنتائج غير متوقعة. وهنا، لا يتمثل هدف الساعي للكمال بجرد تأخير اتخاذ القرار أو تأنخير
 ينبع هذا الدافع من وعي الساعي للكهال أنه ليس الأفضل في موقف معين. على سبيل المثال، قد يتفوق الطالب في الرياضيات، لكنه يتأخر عن أقرانه في قراءة النصوص. وهكنذا، يكون متلهفًا للمشاركة في مناقشات الصف التي تتضمن الرياضيات، ويهدأ عند طرح الموضوع الآخر مثال آخر مندوب المبيعات الذي يشعر بالراحة لتريوريج المتتجات للعملاء المحتملين، لكنه يكون بحرجًا ومتوترًا عند
 في التواصل مع الغرباء، لكنه يفعل كل ما ما في وسعه لتجنب تقديم عروض باوربوينت داخل العمل، أو يمكن أن نضع في الاعتبار

الرياضي الساعي للكهال الذي يقدم أداءً لا تشوبه شائبة في ملعب كرة السلة، لكن مستواه ضعيف في ملعب التنس. نتيجة لذلك فإنه يبحث عن الفرصة للعب كرة السلة، لكنه يرفض

لعب التنس.
99
يعتبر التردد والقصور الذاتي رد فعل طبيعيًّا على المواقف الـططرة لمن يسعى إلى الكهال؛ حيث إنهم عندما يتواجهون عع عدم البقين، فإنهم إما يعانون من (اعدم القدرة على التقدم"، أو يرفضون ببساطة القيام بالأمر، فإن اتخاذ القرارات والقيام بالإجراءات عندما تكون الظروف ديا دون المستوى الأمثل، يكون أمرًا لا يطاق بالنسبة لمم.

ومن أحد الجوانب السلبية لردود أفعالفم هذه أن الكـاليين لا يتحلون بالمرونة تجاه النتائج التي لا تتسم بالكمال، كما أنهم لا يتعلمون الدروس القيمة الكامنة في المخاطرة. وأخيرِا، نادرًا ما يختبر الأفراد المثاليون نموًّا شخصيًا ومهنيًّا كبيرًا لأنهم قليًا لا ما يغامرون باللخروج من مساحتهم الآمنة. فإنهم قد يتفوقون في بالات تخصصهم فحسب، لكن ترددهم وخمو لمه في مواجهة عدم اليقين يعرقلهم عن التطور في بجالات أخرى.

## 9 - يجد الآخرون صعوبة في العمل معك لأنك تريد تنفيذ

 الأشياء بطريقة معينة:لقد ذكرت سابقًا أن الساعين إلى الكهال يكتاجون إلى السيطرة على الأمور. إنه شيء متأصل في طبيعتهم؛ لأن الشيء البديل هو ترك السيطرة للآخرين، ويالتالي ترك أنفسهم عرضة لنـي لنتائج غير متوقعة. على سبيل المثال، أثناء المشُاريع الجماعية، غالبًا ما يأخذ المثاليون زمام المبادرة ويسيطرون على الأمر كوسيلة للحد من قلقهم، فكلما شعروا بسيطر تهم على الوضع، قل قلقهم حيال ذلك الفشـل المحتمل. أما اللحظة التي يغسرون فيها السيطرة (أو يستسلمون) هي اللحظة التي يشعرون فيها بالضعف. ومن ثم يمعل هذا السلوك التعامل مع الساعين للكمال صعبكًا؛ لأنهم مقتنعون بأن طريقتهم هي أفضل طريقة، وبالتالي يتجاهلون

 عيوبهم؛ حيث يجارس الساعون إلى الكمال السيطرة لمحاولة تقليل درجة عدم اليقين التي قد تنتج أثناء العمل الجماعي. والطريقة الوحيدة التي يشعرون بها أنه من المدكن القيام بذلك العمل هي عن طريق السيطرة على الوضع . ويكون هذا المسعى واضحَا خلالال إحدى الطريقتين التاليتين:

في بعض الحالات، يصر الشخص المثالي على فعل كل شيء بنفسه. وبهذه الطريقة، يمكنه ضهان عدم وجود أخطاء. وفي حالات أخرى، يسمح منشد الكمال للآخرين بالمساهمة، ولكن مع مراقبة كل خطوة من خطوا اتهم عن كثب؛ حيث يتطفل على المشاركين الآخرين، ويفحص عملهم بكل دقة؛ وهو يمتلك نفس الدافع السابق ذكره: ضلمان عدم وجود
 وعدم الثقة والاستياء، وخفض المعنويات، وإعاقة الإنتاج، والتقليل من دوافعهم ومبادراتهم. في النهاية، يخشى الناس العمل مع هذا الشخص. بصفتي منشدًا للكال، أتحدث من واقع تجربتي.
أشعر بالحجل من أن أقول إنني فقدت العديد من الناس الذين دفعتهم إلى الجنون نتيجة لسلوكي المثالي وما ترتب على ذلك من الرغبة في السيطرة. أشعر بالخِجل عندما أتذكر مدى صعوبة العمل معي. كنت أرغب في القيام بالأشياء بطريقة معينة وبصورة استننائية، وتلك كانت طريقتي المنشودة ولا شيء آلخر آخر على الإطلاق.
أخيرًا، لقد سمح التحكم في سلوكي المثالي بالتخلص من هذه
السلات الشُخصية المزعجة.

## - - - تواجهـ صعوبة في إنهاء المشاريع!

يو اجه المثاليون و قتًا عصيبًا في إنهاء المهام، وذلك لأنهـ يهدفون
إلى الكحال، النئ الذي يبدو مشيرًا للإعجاب من قبل الشخصى العادي. لكننا نعلم حقيقة أن السعي وراء الكمال هو عقبة ثابتة أمام اكتهال أي مشروع؛ إذ إن هناكُ دائًا متسعًا لإجر اء التعديلات، وبالتالي فإن المشاريع لا تنتهي أبدًا.
تعد هذه مشكلة خطيرة أمام المثاليين المتشددين. فإذا شعروا
أنه يمكن إجراء المزيد من التعديلات على ما يقومون به، فإنهم يميلون إلى مواصلة العمل عليه. لكنَّ هناك بالطبع آثارًا جانبية مترتبة على ذلك. فبالنسبة للمديرين التنفيذيين مثلاُ، قد يستلزم الأمر وقتًا أكثر لإنهاء المشاريع المهمة. وبالنسبة للطلاب، فإنه يمكن أن يشمل: قضاء ضعف الوقت في المهام، وفقدان النوم والوقت الشخصي أثناء ذلك. وبالنسبة للروائيين، فقد يعني ذلك قضاء سنوات كي يقوموا بنشر كتابهم؛ إذ إنه دائًا ما يكون هناك جانب يمكن تحسينه، وتفاصيل يمكن تعديلها، وإضافات يمكن إجر اؤها. وبالتللي، تتصارع الأشياء التي يفعلها الكماليون في كثير من الأححيان مع شكل من أشكال التطهير والتعديل. ويفشل العديد من الساعين إلى الكال في بدء عملهـم على الإطلاق، وقد ينبع هذا التكاسل من اتخاذ الإجراءات اللازمة من

إحساسهم بنقص المهارة أو الوقت.
على سبيل المثال، قد لا يرغب المدير التنفيذي المهووس بالكمالية في بدء العمل على عرض باوربوينت إذا لم يكن قد أتقن الل PowerPoint بعد. وقد يرفض الطالب الساعي للكهال بدء العمل في مشروع الفصل؛ لأنه يفتقر إلى المواد اللازمة. وقد يواجه الروا الروائي الذي يطمح إلى الكکال صعوبة في بدء كتاب جديد إلذا على ابتكار مشهد افتتاحي رائع. وقد تتأخر ربة المنزل التي تميل إلى الكمال عن تنظيف منزها إذا كانت تفتقر إلى الوقت للقيام بالمهمة بشكل كامل، من الأرض إلى السقف.
وفي النهاية، لا تنتهي المهام أبدًا، ولا يتم البدء في المشاريع ولا يتم تطوير الأفكار، ولا يتم تحقيق الأهداف؛ وذلك ولك لأن عقلية الشُخص الكالي التي تعتمد على الاختيار بين كل شئيء أو لا لا شئيء تَنعه من إتام العمل أو تثبط عزيمته من البدء فيه على الإطلاق. اختبارسريعء ما مدى قوة الكمال لديكع لقد أكدت في قسم "السعي وراء الكمال: وصفة التعاسة الدائمة" على أن كل شخص لديه نزعة مثالية تختبئ بداخله؛ إذ تعلَّم معظم الناس التحكم في هذا الجزء الذي يصـي يصدر الأحكام لديهم، واستطاعوا تجاهل الصوت الذي يتتقد جهودهم بلا هو ادة ويشير إلى عيوبهم. وبا أنك تقرأ هذا الكتاب، فمن المتوقع أنك لم

تصل إلى هذه النقطة بعد. أنت تعلم أنك ما زلت تسعى إلى الكهال، وتدرك أن نزعتك الكمالية موضع خطر؛ حيث تعيق حياتك المهنية، وتضر بعلاقاتك، وتدمر إنتاجيتك. باختصار، تؤثر سلبًا على جودة حياتك. لهذا، سنقوم بقياس مدى خطورة المشكلة. في الجزء التالي، ستجد • ا عبارات، تعبر كل واحدة منها عن شكل من أشكال الكحال. إليك ما أريدك أن تفعله: حدد إلى أي مدى تصفك كل عبارة معينة. ثم عبِّر بطريقة أكثر دقة من خلال تخصيص رقم من واحد إلى خمسة. واحد يدل على أن العبارة لا تنطبق عليك تمامُا، وخمسة تعني أنها ملائمة لك كليًّا. وبعد "تقييم" كل من العبارات العشر سنقوم بتجميع درجاتك. وسيكشف الناتج النهائي ما إذا كان الكمال لديك خارج نطاق السيطرة أم لا.
ا ـ لا أشعر بالرضا عن عملي إلا عندما يكون مثاليًّا. Y Y أبتهج عندما أشعر أن الآخرين يثقون بي، وأشعر بالإحباط عندما تفشل جهودي في الحصول على مدحهم.
r. أفضل ألا أفعل شيئًا بدلًا من أن أفعل شيئًا بشكل غير

كامل .
ع. أجد صعوبة في اتخاذ القرارات والقيام بالإجراءات عند
مو اجهة عدم اليقين.

ه ـ لا أحب العمل في بجموعات لأنني غير متأكد أن كل شيء سوف يتم بشكل لا تشوبه شائبة.
7. يجب أن أكون مسيطرُا دائٌّا، وأشعر بالقِلق وعدم الراحة
V. V. لا أطلب المساعدة أبدًا لأنها تجعلني أشعر بأنني غير كفـء. ^. أقوم بتصحيح ما يفعله الأشخاص باستمرار، مشيرٌا إلى أخطائهم (حتى لو كانت تافهة).
9 ـ أتخلى عن المشاريع عندما أشعر أن النتائج ستكون أقل من
الشكل المثالي.

- • . عندما أنظر إلى حياتي، أرى الماضي كتلئًا بالإخفاقات والأخطاء بدلًا من النجاحات وأسباب الاحتفال.
الآن، دعنا نقوم بتجميع درجاتك، كي نستخدمها لتحديد
شدة كالك.
من 1 إلى 10 نقطة - إن الكمال الداخلي لديك تحت السيطرة بشكل جيد. يمكنك سلع الصوت الحفيض في رأسك يـاول إقناعك بأنك لست جيدًا بـا يكفي، لكنك لا تواجه مشكلة في تجاهله، فقد لا تكون في حاجة إلى التكتيكات الموجودة إلما في كتاب
 الساعين إلى الكمال الآخرين.

من 17 إلى • ب نقطة - يؤثر سلوكك المثالي على وجهة نظرك وتفاعلاتك مع الآخرين. وهي ليست مشكلة خطيرة، لكن في بعض الأحيان قد تسبب لك قلقًا غير ضروري. كما أنها تعيق النمو الشُخصي والمهني بشكل بسيط.
من اب إلى • ع نقطة - تؤثر المثالية لديك بشكل كبير على إحساسك بقيمتك الذاتية، فلا يتسامح ناقدك الداخلي مئ الأخطاء والفشُل ويوبخك بشُكل متكرر على كليهها. فأنت غير قادر على تقبل عبارات الثناء؛ لأنك تشعر دائمًا أن عملك يمكن أن يكون

أفضل.
من ا؟ إلى • ه نقطة - تشعر بالتوتر والقلق والإحباط وحتى الاكتئاب باستمرار؛ حيث لا تشعر أنك تفعل ما يكفي أبدًا أو أنك ذكي بلا فيه الكفاية. وإنها كل ما تفعله يثير استنكار الذات، ويثير مشاعر الشك والحزي والذنب لديك. ومن ثم نزعتك الكمالية تجعلك بائسُا.

خلاصة القول..
إذا كان سلوكك المثالي يؤثر سلبًا على حياتك، ستجد أن النصيحة الواردة في الصفحات التالية لا تقدر بثمن. وفي القسم الثالت: "خطة عمل كاملة للتغلب على الرغبة في الكهال"، سأوضح لك كيفية إسكات ناقدك الداخلي أخيرًا كي تتبنى سلوكًا جيدًا.

ضع في اعتبارك أن المهد المبذول لقمع كاليتك يشبه الر كض في ماراثون، وليس سباقًا صغيرٌا؛ إذ سيستغرق الأمر وقتًا والتزامًا وإخلاصًا.
والخبر السار هو أنك إذا التزمت بالحُطة، فستحقق النجاح. أنا
أضمن ذلك لك.
99
التالي؟
سأقدم لك أكثر من عشّرة تكتيكات وتمارين مصممة لتقليل حساسيتك تجاه ناقدك الداخلي. بمجرد أن تدبجا في تجربتك اليومية، سيهدأ الصوت الذي يصدر الأحكام في رأسك.
وفي النهاية، لن تتمكن حتى من سماعه.

## القسلم الثالث

## خطة عمل كاملة

## للتغلب على الكمالية

لقد أدركتُ أنه مع أي شكل من أشكال التطور الشخصي

 عندما تُنح عقلك و وقتَا للتأقلم معها. سيؤدي التقدم ببطء أيضًا إلم تسهيل التعافي من المثكانلات المفاجئة التي لا مفر منها، إذ يدو أن الآثار المترتبة على هذه المثكلات تكون ألقل قوةُ عندما تكون الخطوات الماتصغيرة.

يصعب التغلب عليها، والعادات الماليالية يصعب تغييرها ها، خاصة

 جسدك سنقوم بتدريب (أو إعادة تدريب) عقلك. ألعدئ بأن الجهد سيكون بجديًا؛ لأن هناك الكثير من الأشياء مهددة
بالانيار لديك.

فإن الموس بالكحال دائم) ما يؤدي إلى التعاسة المزمنة، الشيء

الذي سيؤثر على جودة حياتك، والخبر السار أنك على وشك صنع تحول إيكابي جذري. ومع مرور الوقت، ستختبر الحرية الرائعة في اتخاذ القرارات والقيام بالإجر اءات دون الخوف من الفشّل ولوم الذات. 99
ملاحظة أخيرة: يتضمن كل قـسم من الأقسام التالية التدريبات. وقد تم تصميم هذه التدريبات لتعزيز الأفكار والتكتيكات التي يشملها القسم الثالث من الكتاب. أشجعك بشدة على مارستها، حتى لو بدا بعض منها سخخفًا. والآن، دعنا نشمر عن سواعدنا ونبدأ!

## يـجب أن تـدرك أن الكمال وهم

لا يو جد شيء "كامل "؛ إذ تعد مهمة السعي من أجل تحمقيق الككال في كل شيء بلا فائدة. وفي حين أن عدم ارتكاب الأن أخطاء قد يكون مكننًا على فترات قصيرة، فإنه يكون بجرد وهم على المدى الطويل.
فلا يستطيع أحد الحفاظ على مثل هذا المعيار الصارم؛ لهذا غالبٌا ما يعاني الساعون للكهال من مستويات عالية من التوتر، مع استمرار شعورهم بخيبة الأمل والذنب والخزي.
فإن الخطوة الأولى نحو التعافي هي التعرف على حقيقة

الكمال المضللة؛ إذ يتطلب الأمر لتكون شُخصًا كاليًّا أن تسيطر على جميع المواقف والظروف في كل الأوقات. لكن المشكلة أن مثّل هذه السيطرة المفرطة تعد أمرًا مستحيلًا وتوقعًا خاطنًّا؛
 الشيء الذي لديه القدرة على تأخير أو إعاقة - أو على الأقل

عرقلة - الخطط الموضوعة. كا يتطلب الأمر أيضًا لتكون شخصًا كاليًّا أن تتجنب ارتارتكاب

 الإخفاقات والتعلم من أخطائنا. أريدك أن تشير لي إنـي إلى شـخص لا يرتكب أي أخطاء، وسأكشف لك أنه شخخص يعاني من انعدام

النمو الشخصي والمهني.
بمجرد أن تدرك وهْمَ الكهال، ستجد أنه صار من السهل إسكات ناقدك الداخلي. وعندما يتم إسكات الصوت سترى بوضوح الحقيقة المضللة للكهال، وأنه بجرد وسيلة لتجنب النقد واللوم، من نفسك ومن الآخرين. التدريب رقهم
أريدك أن تتذكر آخر مرة حاولت فيها أن تكون مثاليًّا. ربا كان ذلك أثناء تقديم عرض باوربوينت إلى عميلك

المرتقب، أو أثناء لعب كرة السلة مع أصدقائك، أو طهو و جبة لأسرتك.
بعد ذلك، فكرْ في العديد من الأوقات التي فقدت فيها السيطرة

## المطلقة على الوضع

على سبيل المثال، أنك لا تستطيع أن تسيطر على مزاج عميلك، ربـا كان يمر بيوم رهيب؛ ومن ثم لم يستجب إلى عرضك، أو أنك لا تستطيع السيطرة على زملائك في الفريق، ربـا كان يعاني واحد منهم أو أكثر من ألم عضلي ما أثر على أدائه.
وبينم| قد يمنحك طهو الطعام الشعور بأنك المتحكمه، فمن السهل ارتكاب الأخطاء. يمكنك مثلًا وضع الكثير من الملح أو الطهو على نار عالية جدًّا، أو من الممكن أن يتأخر الشخص الذا الذي كنت تطهو من أجله، مما يمعل الطعام باردًا. لقد تم تصميم هذا التمرين لزيادة وعيك أن لديك سيطرة أقل على ظروفك أكثر ما قد تتخيل. وبدون السيطرة المطلقة يكون الككال أملُ كاذبًا.
يـجب أن تلـركك أن هلاحقة الكمال أمر غيـر صححي
يتعامل الكثير من الأشخاص مع فكرة أنهم أشخاص مشاليون
بسخرية، فقد يسخر أحد الطلاب قائلًا: "أنا لا أسلم المهام أبدًا في
الوقت المحدد؛ لأنني أنتمي إلى ناشدي الكمال".

وقد يقول الطاهي مازحًا: "تستغرق أطباقي وقتًا طويلًا في التحضير لأضمن أنها مثالية قبل أن تغادر مطبخي". كا يسعد
 "إن أكبر نقطة ضعف لديَّ هي أنني ناشد للكمال"، فهو يأمل أن
 لكن كالا الاتجاهين السابقين يتجاهل الآثار السلبية الناتجة عن السعي الحقيقي للكمال، فمئنّ ضع في اعتا اعتبارك علاقاتك الاجتت|عية. إذا كنت مهووسًا دائًّ| بالكمالية، فإن معايِرك كِير
 إليك، فقد شعر أصدقاؤك وأفرادع عائلتك وزملاء العمل والشر كاء الـاء وغيرهم من الأشخاص المهمين بالألم أو الاستياء أو الإحباط في

مواضع غختلفة حتّا).
وضعْ في اعتبارك إنتاجيتك، فإن سلوكك المثالي يمنعك من ون الم
 لا تنتهي أبدًا. لماذا؟ لأن هناك دائُّا بجالًا لإجراء التعاء التعديلات. ضعْ في اعتبارك صحتك العقلية؛ إذ إنك تعلم من التجربة أن محاولة تحقيق الكمال تؤدي إلى زيادة التوتر والقلق والحزي والشُور بالذنب والفشل الشخصي. فكها ذكرنا سابقًا، تُظهر دراسات متعددة أن الكمال يرتبط بالاكتئاب والأفكار الانتحارية.

ضَعْ في اعتبارك تطورك الشَخصي والمهني؛ حيث يقوم الأفراد المثاليون بمحاطر أقلى، ويظلون داخل مساحتهم الآمنة، فإنها تكون مطمئنة لهمه، ولسوء الحظ أن ذلك يعوق تطورهم.
ولذا، فإن التعرف على الآثار الضارة الناتجة عن الرغبة في
الكهال هو أمر ضروري للتغلب على هوَسِك به؛ إذ يعيد تذكيرك بــا هو مهدد بالانهيار . وبمجرد أن تربط بين ميولك للكمال وبين التدهور الملحوظ في نوعية حياتك؛ تصبح أكثر استعدادًا للقيام بالعمل كي تقوم بتغيِر إيجابي على حياتك. التتدريب رقم
فكرْ في مواقف معينة من الماضي القريب عندما أثرّر ت مثاليتك
سلبًا على حياتك.
فعلى سبيل المثال، هل أغضبت شريك حياتك مؤخرًا من خلال توقعك لتحقيق معايير عالية جدًّا؟ هل أحبطت صديقًا من خلال التشبث بالتوقعات غير المنطقية؟ هل تسببَ سعيك للكمال مؤخرًا في أن تصبح مترددًا وكسو لًا في عملك؟ هل جل جعلك تؤ جل المشاريع المامة؟

هل عانيت مؤخرًا من الغضب وزيادة التوتر بسبب عدم
تحملك للأخطاء؟
هل سمحتت لناقدك الداخحلي بأن بها جمك مرارًا وتكرارًا نتيجة

هل تشعر بالركود في حياتك الشخصية و/ أو حياتك المهنية بسبب ابتعادك عن المخاطرة؟ هل تشعر بأنك لا تتطور أبدًا؟ قم بكتابة كل تأثير سلبي متعلق بسلوكك المثالي. فمثلًا يُسمح لمدمني الكحول في فترة التعافي بالتفكير في تأثير إدمانهم على حياتهم. تكمن الفكرة الأساسية هنا في أن التعرف على الآثار الضارة للإدمان سيحفز الشخص المتعافي من إدمان الكحوليات على أن يأخذ العلاج على عحمل الجد. يعتمد هذا التمرين على نفس التكتيك؛ حيث يكشف كيف يؤثر السعي للكمال سلبًا على حياتك؛ لذلك ستكون متحمسًا للغاية للتغلب عليه.

## تعوَّذ على التشكيك في كلمات ناقدك الداخلي

يملك ناقدنا الداخلي أزمة استحقاق؛ حيث تنبع هذه الأزمة من حقيقة أنك استمعت إلى صوته لسنوات؛ هذا يراقب تأثيره على
أفكارك وأفعالك وتصوُّرك عن نفسك.

باختصار، لقد تعلم ناقدك الداخلي أن يتوقع منك أن تأخذ نقده على محمل الجمد.
لهذا السبب وحده؛ من المهم أن تتعلم التشكيك في ادعاءاته، ففي كل مرة ينتقدك فيها عليك أن تسأل نفسك ما إذا كانت

تأكيداته صحيحة. وهل يمكن أن تثق بها؟ (تنبيه: لا، لا يمكنك ذلك).

على سبيل المثال، دعنا نفترض أنك تخطط لتقديم عرض باوربوينت لزملاء العمل في مكان عملك. أنت تعرف المحتوى
 من أن عرضك الأخير سار بشكل جيد فإنه لم يكن مثاليًا؛ فقد ارتكبت بعض الأخطاء.
كلا هو متوقع، سينتهز ناقدك الداخلي الفرصة لتسليط الضوء على هذه الحقيقة. سيخبرك أنك غير كفءء، وسيحاول إقناعك بأنك لست على دراية كاملة للتحدث في هذا الموضوع. سوف ينسج قصة خيالية في عقلك هدفها السخرية والاستهزاء منك بواسطة زملاء عمل. الآن، توقف لـظة وافحص ادعاءات وانتقادات ناقدك

الداخلي. أولًا، هل صحيح أنك غير كفء؟ يكاد يكون من المؤكد أن
الاجابة: لا.

لقد قدمتَ عروض باوربوينت من قبل. ربا لم تكن مثالية،
 صدق ادعاءات ناقدك الداخلي هو موضع تساؤل حقِّا.

ثانتًا، هل صحيح أنك تفتقر إلى المعرفة الكافية لتقديم العرض؟ بالطبع لا. أنت تعرف المحتوى الذي تقدمة جيدًا، وأنت على أتم استعداد لشرح ذلك لزملائك في العمل.. هذه صدمة أخرى لقوة ناقدك الداخلي.
ثالثا، ما مدى احتلالية أن يسخر زملاؤك في العمل منك بعد عرضك؟ الفكرة مُنافية للعقل .

الموضوع. وهذه الصدمة الثالثة لناقدك الداخلي.

فمن خلال التشكيك في ادعاءاته؛ ستكتشف أنها كانت خاطئة. وبمجرد أن تنكشف الحقيقة أمامك؛ سيكون لدى ناقدك الداخلي تأثير أقل عليك، وسوف تدرك أن تأكيداته لا أساس لها من الصحة. التدريب رقمر
يكتاج التشكيك في كلات ناقدك الداخلي إلى المارسة. لقد تطور ناقدك الداخلي من خلال استمرار إيلانك به مثل أي عاد اليادة أخرى، فقد أمضيت سنوات في الاستملع إليه، مقتنعًا بأن ادعاءاته
 تتطلبُ إعادة التفكير.

دعنا نبدأ الآن.

في المرة القادمة التي يرفع فيها ناقدك الداخلي صوته وينتقدك، يجب أن تتحداه. قم بالتدقيق في كل ادعاء يقوله، واحدًّا تلو الآخر . تخلص من كل الأكاذيب وقم بتقييم ما تبقى لك. حينئذ سوف تكتشف أن ناقدك الداخلي لا يمكيكن الوثي الوثوق به، وبمجرد أن تتضح هذه الحقيقة أمامك ستتمكن من تجاهله بثقة. اسمح لنفسك بالوقوع في الأخطاء
الأخطاء هي أزمة الراغبين في الكمال؛ فإنها دليل على أوجه القصور لديهم؛ ومن ثم تثير النقد الذاتي والتحدث السلبي مع النفس. وهذا - كا أشرنا سابقًا - يؤدي إلى مشاعر الذنب والخزي في نهاية المطاف.
يكاول معظم المثاليين تجنب ارتكاب أي أخطاء مهطا كلف الأمر . لسوء الحظ، إن هذا المههد يضر أكثر ما ينفع؛ فإنه لا يعزز السلوك الكمالي فحسب، إنا يعوق التطور أيضًا؛ لأنه في النهاية، الطريقة الوحيدة لتجنب ارتكاب الأخطاء هي البقاء ضمن المساحة الآمنة الخاصة بالفرد.
فإن الأخطاء هي أداة تعليمية قيمة؛ حيث تكشف التحيز التحيز، والأخطاء في المحكم، وعدم الكفاءة، كما تُعلمنا أشياء عن أنفسنا، وتُقربنا من الواقع كي نواجه افتراضاتنا المضاللة. باختصار، تغذي الأخطاء نمو مهاراتنا ومعرفتنا، وبذلك

لقد قال الكاتب المسرحي الشُهير "جورج برنارد شو " ذات
مرة: "إن الحياة التي تقضيها في ارتكاب الأخطاء ليست أكثر شُرفًا فحسب؛ إنلا هي أكثر نفعًا من الحياة التي تقضيها دون أن تفعل شيئًا".

فمن المهم أن تُنح نغسك الإذن بارتكاب الأخطاء، واتخاذ قرارات خاطئة، وحتى الفشّل. على أقل تقدير، ستستفيد من
 غختلف المواقف، وستشعر أيضًا بقلق أقل بشُأن القرارات والأدأداء.
 من فعله، خاصة إذا كنت تسعى للكمال مدى حياتك؛ لهذا أوصي بشُدة بتأدية التدريب التالي.

التـدريبرقمى \&
فكر في مهمة ترغب في القيام بها، ثُم أحضِرْ قطعة من الورق
واكتب قائمة بالأخطاء المحتملة التي قد تصنعها أثناء العمل على المهمة. بعد ذلك اذهب إلى أسفل القائمة وتخيل أسوأ نتيجة مككنة لكل خطأ، فستجد أنها أقل جدية ما كا كنت تتخيل.
على سبيل المثال، لنفترض أنك ترغب في التخطيط لقضـاء عطلة الصيف أنت وزوجتك. فيها يلي بعض الأخطاء المحتملة

التي قد تفعلها في هذه العملية:

* قد تفسّل في اختيار مكان السفر "المثالي".
* قد تفشل في حجز غرفة في فندق "مثالي".
* قد تفشل في شراء تذاكر الطيران على شركة طيران "مثالية".
* قد تفشل في حجز العشاء في مطاعم "مثالية". ما أسوأ نتيجة مككنة لاختيار وجهة سفر غير مثالية؟ ستظل
 البعض بعيدًا عن التوتر وضغوط الحياة اليومية، فلا زالت عطلة

بعد كل شيء.
ما أسوأ ما يمكن أن يحدث إذا فشلت في حجز فير غرفة في فندق
 ما أسوأ نتيجة للفشّل في ححجز تذاكر مع شر كة طيران "مثالية"

 نجوم، لكن الرحلة لا تزال مريكة (أو على الأقل متملة الونة)، وربيا تصل إلى وجهتك أيضًا في وقت الوصول المو المتوقع.
 أفضل المطاعم؟ لن تموت من الجوع. على العكس من ذلك آلك، فإن معظم أماكن العطلات لديها عدد كبير من المطاعم عالية الجودة.

سوف تكون أنت وزوجتك قادرَيْنِ على الاستمتاع بتناول الطعام بغضِّ النظر عن أي شيء.
هذا التمرين يؤكد حقيقة وجو
كا نفترض، كا يمكنه - في الحقيقة - أن يساعدنا على ألى أن نصبح
أكثر تكيفًا مع الظروف التي تكون خارج سيطرتنا. لا تعتقد أنك دائمًا على حق
 تقبُّه، فنحن متأثرون عاطفيًّا بآرائنا وقراراتنا وأفعالنا، ويعد الإحساسُ بأننا أخطأنا صدمة لغرورنا.
 حينذاك؟ هل قمت "بالتأكيد" على حديثك مدفوعًا بالحوف من النقد وليس عن ثقة واقتناع؟
أنا أستطيع أن أتفهم هذه المشكلة، فقد كنت أفعل ذلك طوال الوقت. لم أستطع تحمُّل أن أكون غخطنًّا؛ لأن ذلك يعني أنَّ تصوري عن قيمتي الذاتية، الذي بنيته على كوني عقعًّا، كان غير صحيّا باختصار، كنت مضطربًا، وكان أي شيء يدل على أنني كنت غخطنًا يؤدي إلى الدفاع من جانبي. هل يبدو هذا مألوفًا لك؟ هل تستطيع أن تتعرف على هذه المُشُكلة أنت الآخر؟

إن الخوف من الخطأ سمة مشتركة بين الكماليين، وهو لا يؤدي إلى مشاحنات ومواجهات غير ضرورية فحسب؛ وإنها أيضًا يزيد من الضغط، ومن تدني احترام الذات، وانتقاد النفس ـو ومن ثم يمب أن تدرك أن كونك غططًًا ليس انعكاسُا لمهاراتك، أو معرفتك، أو
 غير دقيق، أو أن الإجراء الذي اتخذته كان مضللًا فإِن هذه تعد
 فأنت بهذا تسمح لنفسك بأن تنتفع من هذه الفرص ـ وسا وسوف تبدأ أن تهتم قليلًا بالحفاظ على كونك عقًّا تمامًا، بينها سوف تهتم أكثر تتصحيح المواقف غير السليمة والعادات السيئة. إن الاعتراف بأنك أخطأت ليس بالأمر السهل، ويمكن أن
 أصبح أسهل عليك. وفي النهاية، لن تخاف أن تخطئ لتـريبب رقم 0 في المرة القادمة، عندما يقوم شُخص ما بتحدي شيء تقوله،


 عليك أن تثبت صحته بغضّ النظر عـا إذا كان الشخّ المُ الآخر معقًّا

على سبيل المثال، لنفترض أنك أخبرت صديقًا لك "أن الفيلم
يبدأ الساعة • • V:"
فيجيب صديقك، "لا، غير صحيح. يبدأ الفيلم الساعة
." $v: r$.
من السهل التأكد كا إذا كانت ادعاءات صديقك صححيحة أم
لا. فإذا كانت صحيحة، فاعتذر وامضِ قُدمَا الــا
وإذا كانت الجملة التي أدليت بها نابعة من رأيك الشخصيك الميا فمن الصعب قياس مدى صحتها. مع ذلك، أدرك ك أن من الم المحتمل أن يكون رأي المنافس صحيحُا، حتى لو كنت لا تتفق معه. على سبيل المثال، لنفترض أنك أنحبرت صديقك: "كان هذا

فيلمًا رائعًا".
فيجيب صديقك قائلا: (الا، كان هذا الفيلم سيئّا).
 نظره. لو كانت حجته معقولة، فاعترف بالأمر. بعد ذلك، إما أن تعدل عن رأيك، وإما أن تتقبل الاختلاف بينكا، وتمضي قدمًا. فإذا كنت تصر على أنك دائٌّا على حق، فسيقاوم عقلك أي جهود تبذلها للاعتراف بأنك لست معقًّا. لكن كا كا ذكرت أعلاهِ، يصبح الأمر أسهل مع الوقت والتكرار. وعندما تُرهق مقاومة

عقلك، ستكون قادرًا على الاعتراف بالخطأ دون الإضرار باحترامك لذاتك أو إحساسك بقيمتك الذاتية.

## قللّ من معاييرك العالية بشكل غير معقول

بصفتك ناشدًا للكمال؛ ربـا وضعت لنفسك معاير لـير غير عملية للإنجاز، لكنك لست وحدكك في ذلك، فنحن جميعًا نفعل الشئيء
ذاته. إنه جزء من معتقداتنا.

ورغم أن المعايير غير الواقعية ستكون أقل تأثيرًا على النفس إذا استطاع المثاليون تقبل حقيقة أن هذه المعايير قد لا تتحقق، لكن لا يمكنهم ذلك للأسف. فعندما يفشلون في تحقيق المعاير التي فرضوها على أنفسهمه، يصدرون الأحكام بقسوة شديدة، ويتحدثون بطر يقة سلبية عن أنفسهم، ويسمحون لناقدهم الداخلي
بأن يوبخهم.

يعاني الراغبون في الكمال من نتص في ثقتهم بأنفسهم وشعورهم بقيمتهم الذاتية، والأسوأ من ذلك أنهم يصبحون أقل تقبلًا للمخاطرة، ويتبعون سلو كيات تدعم تجنب الهدف. فإن المعاير غير القابلة للتحقيق هي وصفة للإحباط والشُعور بالذنب والـزي. وإذا كان إحساسك بقيمتك مرتبطاً جوهريًّا بقدرتك على تلبية الأشياء المستحيلة، فستشعر دائمّا

بالإحباط وعدم الكفاءة. والخبر السار أنه من السهل تعديل هذا الجانب من سلوكك المثالي. ببساطة يمب استبدال المعايير المستحيلة بأخرى واقعية.
تعد المارسات الموضحة في التدريب التالي مباثِرةً؛ فقد يبدو
 استبدال معايرك غير العملية بأخرى قابلة للتحقيق، ستكون أقلر عرضة للتأثر بصوت ناقدك الداخلي. التدريب رقم 7

فكر في مهمة تخطط للقيام بها اليوم، ثم اكتب المعاير التي تقيس من خلال لها نجاح إكال المهمة.
على سبيل المثال، دعنا نفترض أنك تخطط لتنظيف منزلك. أنت تنوي غسل النوافذ وتنظيف الأرضيات، ومسح الغبار عن الأثاث، وتنظيف الثلاجة، وتلميع الأسطحّ، وغسل المراحيضى ورن الآن، التقط ورقة وقسِّمها إلى قسمين. اكتب معايِرك "(للنجاح" في الجزء الأيسر.
على سبيل المثال، ترغب أن تكون النو افذ خالية من العيوب
 أن تلمع الأسطح المُنبية لأثاثك بالشكل المثالي
قد يبدو تدوين هذه الأشياء غير طبيعي وغير ملائم. أنا

أتفهم ذلك، لكن معظم الناس - بمن فيهم ناشـدو الكمال يحتفظون بالمعايير الشخصية في أذهانهم؛ الأمر الذي يعزهم عن التقييم العملي.
فعندما تكتب المعايير الخناصة بك، يمكنك بسهولة تقييم ما إذا
كانت المعايير عملية أم لا؛ مـا يجعل من السهل تعديلها و فقًا للأمر. على سبيل المثال، لنفترض أنك تريد أن تكون نو افذك نظيفة وبلا عيوب كليًّا. رغم أن هذا الهدف يتالمءم مع السلوك المثالي، لكن هل هو هدف عملي؟ حتى لو كرست الكثِير من الوقت والِهجد لتحقيقه، هل من المعقول القيام به؟ وفي الجزء الأيمن من ورقتك، بجانب كل معيار غير معقول، اكتب معيارًا واحدًا أكثر جدوى. فقد تُقر رمثّلًا أن تكون (النوافذ خالية نسبيًّا من الخطوط والبقع"، فلا تحتاج أن تكون بلا عيوب تحامًا، إنما تحتاج فقط أن تكون نظيفة.

من خلال خفض المعايير الخاصة بك، فإنك تمنح نفسك الإذن للعمل دون خوف من إدانة الذات. نتيجة لذلك؛ ستجد أنك أكثر ميلُ إلى اتخاذ الإجراءت، ولن تصاب بعدم القدرة على المضي قدمًا بسبب الصوت المفرط في النقد في رأسك.

## أمِدِ تقيـيم (واذا لزمالأمر، أمِدُ تعديل) توقعاتك

إننا نحتاج إلى التمييز بين المعايير والتوقعات.
فالمعاير مثل قوائم المرمى فيحا يتعلق بالأداء، حيث تيث تمثل مقياسًا
ومعيارًا محددًا؛ مما يعني أن أي أداء يفشّل في تلبية هذا المعيار أو يتجاوزه يعد غير مقبول. بينها التوقعات تمثل قناعاتنا بأن نتيجة معينة سوف تحدث؛ حيث نؤمن بالنتيجة التي نتوقعها بقوة لدرجة أننا نصبح مرتبكين، عحبين، وحتى غاضبين، عندما لا تتحقق على سبيل المثال، لنفترض أنك لاعب ذو خبرة كبيرة في لعبة الشطرنج وستتنافس في بطولة قادمة.
 لا تشوبه شائبة، والأخطاء غير مقبولة بالنسبة لك. هذا هو المعيار القياسي الذي فرضته على نفسك، وبناء عليه ستقيس أداءك. لنفترض أيضًا أنك تتوقع الفوز بالبطولة، فأنت تتصور أنه إذا كنت تؤدي أداءً لا تشوبه شائبة، فلا يوجد سبب لافتراض
نتيجة أخرى؛ من تَمَّ تتوقع الفوز في البطولة.

تكمن مشُكلة التوقعات في أن الوفاء بها يعتمد على بجموعة
متنوعة من العوامل، ومن المرجح أن يقع العديد منها خارج الـو سيطرتك أو نفوذك؛ كا يعني أن هنالك فرصة كبيرة لتصاب بخيبة أمل.

وبصفتك ناشدًا للكمال؛ من المحتمل أن تستوعب النتيجة
السلبية -أي نتيجة لا تلبي توقعاتك- كفشّل شخصي. هل تستطيع أن ترى المُشكلة المتمثلة في هذه العقلية؟ أنت لا تَلك سيطرة مطلقة على ظروفك المحيطة. هذه هي حقيقة الأمر، فالنتائج تحدث خارج حدور سيطرت سيرتك، ومع ذلك فإنك ترى عدم تلبية توقعاتك، كانعكاس لنواقصك. بعبارة أخرى، إن استنز اف نفسك مع تو توقعات كاذبة ونير وغير
مبررة هو بمثابة استعداد للفشل.

في القسم السابق، تحدثنا عن تعديل المعايير غير الواقعية؛ من ثم من المهم - بنفس القدر - أن تقيِّم ما إذا كانت توقعاتك غير واقعية أم لا، وتقوم بتعديلها وفقًا لذلك. فبعد كل شيء، الأشياء يُكمل بعضُهـا البعضَ الآخر .

التدريب رقمر
في التدريب رقم 7 استخدمنا ورقة مقسمة إلى قسمين. سنفعل نفس الشيء هنا. أحضِرْ ورقة، وارسم خططّا في المنتصف. وفي اليسار اكتب توقعاتك لــلمشُروع القادم. بصفتك ناشدًا للكـال، من المؤكد أنك ستملك توقعات كبيرة. اكتب كل واحد منها في يسار الورقة.
الآن، تأمل كلَّ توقُّع على حدة، واسأل نفسك ما إذا كانت

النتيجة التي تتو قعها مضمونة، وإذا لم تكن كذلك، قم بخفض
توقعاتك، ثم اكتب التوقع المعدل في الجزء الأيمن من ور قتك. على سبيل المثال، لنفترض أنك تخطط لقضاء إجازة عائلية؛ من ثَّمَّ حجزتَ الإقامة في فندق ه نجوم. قد يكون توقعك الأول أن
إقامتك ستكون مثالية. اكتب ذلك في يسار الورقة.

لكن هل هذا الافتراض واقعي؟ ضع في اعتبارك أنك ليس لديك السيطرة على حجم الضوضاء القادمة من الغرف المجاورة، ولا يمكنك التحكم فيحا إذا كان النز لاء يستخدمون مام سباحة أم لا، كها أنك لا تتحكم في جودة الطعام في مطاعم الفندق. بمعنى آخر، توقعك أن إقامتك ستكون مثالية قد يتسم بالكـال المفرط؛ بالتالي فإن الأمر يستحق تعديل وجهة نظرك. ستكتب بعد ذلك توقعاتك المعدلة في القسم الأيمن من ورقتك. إن الغرض من هذا التمرين ثنائي؛ أولًا : إنه مصمـم لمساعدتك على تحديد التو قعات العالية بشكل غير معقول التي تؤدي في النهاية إلى خيبة الأمل والإححباط والنقد الذاتي. ثانيًا: سوف يساعدك على التعود على استبدال هذه التوقعات العالية بالتوقعات المتوازنة؛ إذ يعد هذا النوع من فحص الواقع جزءُا لا يتجزأ من كبح جماح ميولك للكمال.

## لا تسعِ إلى التتنافس مع الآحرين طوال الوقت

يبحث الساعون إلى الكال عن تقبُّل الآخرين لمم؛ حيث يكون الا لذلك تأثير كبير على إحساسهم بتقدير الذات؛ لأنهم يعتقدون أنه إذا تقبلهم الآخخرون فإنهم بذلك يستحقون الثقة.
تؤدي هذه العقلية لدى الكثير من المثاليين إلى قدر كبير من
التنافسية.. فيصبح كل شيء، كل عمل، كل مهمة، وكل مسعّى بمثابة منافسة. وفي بعضى الحالات الأخخرى حينها يكون الساعي
للكمال هو المشارك الوحيد فيها؛ فإنه يتنافس ضد إنجاز اته الماضية. هذه القدرة التنافسية الفطرية هي أكثر من بجرد سمة شخصية، فإنها تنبع من حاجة الشخص أن يراه الآخرون على أنه "الأفضـل"): أفضِل طالب، وأفضل مدير، وأفضل طاه، وأفضل [.......]. بالتالي، فإن هذه الرغبة تحفز ناشد الكـال إلى أن يتخلي عن الأهداف الأخرى، والسماح للرغبة في المنافسة بتجاوز الأولويات الأخرى. الشيء الذي يملك تأثيرًا ضارًّا للغاية على من يسعى إلى الكکال؛ لأنه مع مرور الوقت، تتأثر علاقاته، وتزداد مستويات الضغوط لديه، ويتم تعزيز مشاعره بالنقص، كما يمكن أن تؤدي أيضُّا إلى القلق التنافسي، وهي حالة شائعة لدى الرياضيين. ومن ثُم، هناك طريقة واحدة مؤكدة للحد من هذا السلوك: ("توقف عن التفكير في نفسك كمنافس في مسابقة.. وأخرج نفسك

يتطلب هذا التغيير الجذري في المنظور أن تقوم بثلاثة أشياء: أولَ: افصل إحساسك بقيمتك الذاتية عن تقبل الآخرين لك، وأدرك أنه من غير الضروري أن تكتسب ثقتك بنغسك نتيجة لآراء

ثانيًا: اعترف بأنه نادرًا ما تكون هناك حاجة لأن تكون "الأفضل" في أي شيء؛ ففي معظم الحالات، السعي خلف (الأفضل") يعتمد على البحث عن اكتساب الثقة بالنفس من آراء الآخرين. وهذه خدعة كاذبة.
ثالثا: تقبل أنه يمكنك التفوق في أي شيء بدون أن تكون (الأفضل). من المحتمل أن تختبر المزيد من النمو والتطور في بجالات متعددة عندما لا تركز بشـدة على الاستحواذ على مارسة شيء واحد في واقع الأمر .
لا تنافس لتكون المنافس الأول؛ لأن هذا من شأنه أن يعزز ويغذي سلوكك المثالي فحسب. وبدلًا من ذلك حدد قيمك وقناعاتك، واسعَ لتحقيق التميز، وابحث عن فرص لزيادة تطور رك الشخخصي والمهني، وسيكون للناقد الداخلي تأثير أقل على مشاعرك عندما تتوقف عن الاهتلام بأن تكون الأفضل على الاطلاق.

فكِّر في نشاط تفتخر بأنك تفعله بشكل جيل، لا أحد يفعله أفضل منك؛ ولهذا فإن الجميع يمتدحون خبرتك فيه.

اسأل نفسك الأسئلة الأربعة التالية: ا ـ هل يزداد إحساسي بتقدير الذات عندما يثني الآخرون على

خبرتي؟
Y. كيف سأشعر إذا أتقن شخص آخر النشاط المعني بصورة

أفضل مني؟
「. 「. هل سأشعر بالنجاح دون أن أكون (الأفضل) "؟ ع ـ ما فوائد إبعاد نفسي عن المنافسة؟
 تتحدى الافتراض بأنه يجب أن تكون الأفضل فيه. وما دمت تجيب عن كل سؤال بصر احة ودقة؛ سترى أن التنافسية الناتجة عن الكمال غير صحية وضارة. ذكِّرْفسك بأنه لا أحد يُبدي كل هذا الاهتمام

 ناقَّنا الداخليَّ الفرصة للسخرية من عيوبنا وعجزنا. .....النتيجة؟

نعذب أنفسنا بسبب الأخطاء التي نعتقد أنها كارثية، بينها في الو اقع، من المحتمل أن تمر دون أن يلاحظها أحد. حيث يميل الأشـخاص الآخرون إلى التغاضي عن الأخطاء، أما الساعون إلى الكمال فيشعرون بالحرج. رغم ذلك فإن الأشخاص الآخرين ببساطة لا يُبدون هذا القدر من الاهتحام. إليك مثالًا شخصيًّا من الماضين
لقد ذكرت سابقًا أنني اعتدت أن أعزف الجيتار. كنت
أسجل بنفسي على جهاز تسجيل محمول، وأقوم بتقييم توقيت عزف الجيتار، والدقة والمهارة الارتجالية، وأستمع إلى الأجزاء
الضعيفة.. إلخ.

لقد اعتادت هذه العملية أن تنتهي دائٌ| بنعد شديد لنفسي؛ فقد كان كل شيء يبدو غير صحيح بالنسبة لي، على سبيل المثال إذا كان توقيتي صحيحا طوال الأغنية، لكن فاتتني بعض الألحان؛ كنت أعتبر موقفي سيئًا. وإذا كان الصوت واضحًا، لكن واحدة أو ائنتين من النغهات كانت غامضة أو مشوشة؛ كنت أوبخ نفسي بسبب عدم الدقة.
فبدلًا من استخدام هذه العملية كطريقة لتحسين أدائي،
استخدمتها لانتقاد نفسي.
ولكن هنا يأتي الجزء المثير للاهتحام: أن كل شخص مارست

معه الموسيقى تقريبا -كان هذا قبل عصر المستجلات الرقميةفشل في ملاحظة أخطائي. أما بالنسبة للأشخاص القليلين الذين لاحظوها فقد اعتبروها أخطاء تافهة.

لقد أبرزت الأخطاء نقاط يمكن تحسينها، ولكنها لم تكن كوارث كـا اعتبرتُها. باختصار، اهتم بها القليل من الناس.
هل تريد أن يعتقد الآخرون أنك ماهر وفعال وذو معرفة؟ لا يعني هذا أنك بحاجة إلى أن تكون مثاليًّا؛ إذ يمكنك أن تكون ماهرًا وغير مثالي في الوقت نفسه. تذكر من وقت سابق عندما أشرت لأهمية إعطاء نفسك الإذن بارتكاب الأخططاء، وأن الأخطاء هي فرص للتعلم من شأنها أن تغذي نموك الشخصي والمهني. ففي حقيقة الأمر معظم الناس سوف يتغاضون عنها أو لا يهتمون؛ لأن عو اقبها لا تُذكر .
إن الساعي للكهال يَعتبر كل خطأ علامة على عدم كفاءته، وأن جهوده لا تكفي، لكن هذا التصور المدمر للذات نادرًا ما يتثاركه الآخرون، حيث إن معظم الناس لا يُبدون هذا القدر من الاهتحام.

التلدريب رقم9 9
تذكَّه آخر مرة ارتكبت فيها خطأ، ثم اسأل نفسك كيف أثر هذه الخطأ على تصور الآخرين عنك.
هل تسبب الـنطأ في اعتقاد الآخرين أنك غير كفء؟

في الأغلب لا.
هل اعتبروك غبيًّ؟ بالتأكيد لا
هل حكم عليك الآخرون أنك غير محترف؟ لا لا فمن المحتمل أن تكتشف أن معظم الناس فشلوا في الِ ملاحظة ذلك الحطأ ولم ينتهوا له، وفي حالة أنهم قد لا لاحظوه؛ ربـا تلا تجاوزوه لأنه كان غير مُهم. في كل مرة ترتكب فيها خطأ، ضعهُ تُ تحت المجهر. افحصهُ بعقالانية، واسألْ نفسك كيف تأثرت الطريقة التي يراك كا بها الآخرون. مع مرور الوقت سيكون واضححا أن غالبية أخطائك مستمرة دون أن يلاحظها أحدر، أو يتم تجاهلها لانها لأنها طفيفة. كن على استعداد أن تبتعد عن مساحتكا الآمنـة تعد احتالية القيام بشيء غير مألوف أمرًا مزعجُا للغا للغاية لمن
 الأشياء الآمنة وامتلاك القدرة على التنبؤ التي تتيحها لمم الأشياء

المألوفة.
لكن المشكلة هي أن تجنب المناطق غير المألوفة يعزز السلوك المثالي، كا أن البقاء في مساحتك الآمنة يشجع على نقد الذات كذلك. فجا السبب؟

بصفتك شخصًا مثاليًا؛ أنت تلتزم بمعايير مستحيلة في بجالات خبرتك، وتحكم على نفسك بقسوة نتيجة لذلك. وعندما تحدث الأخطاء (ك) تحدث دائًا) تؤدي توقعاتك المستحيلة إلى التحدث بسلبية مع نفسك، وإلى مشاعر القلقِ والذنب والِمِّي، ومن شألمأن هذه المشاعر السلبية أن تجعلك أقل ميلًا لاستكشاف الأشياء المجهولة. فبعد كل شيء، إذا كنت تشعر أن أداءك يكلب لك الِّزي في جال تخصصك وخبرتك، فكيف سيبدو لك الأمر عندما تجرب شيئًا جديدًا؟ إنا حلقَ مفرغة حقًّا إن الطريقة الأكثر فعالية لتصحيح هذه العقلية الضارة هي


 فإن استكشاف شيء غير مألوف لك مثله مثل أي عادة، يصعب القيام به، بل إنه غيف في البداية البية، لكنه يصبح أسهل مع مع مرور الوقت. وفي كل مرة تفعله تشعر أن القلق يتضاءل شيئًا فشيئًا. في النهاية، يصير تحدي نفسك مهارة طبيعة. من تَم، سيؤدي تخطي نطاق مساحتك الآمن المنة إلى لعب دور حاسم في كبح سعيك للكهال. تحذير عادل: الطريق إلى هذا الهدف شاق؛ لمذا سيساعدك التدريب التالي في القيام بالر حلة.

اقسـم قطعة من الورق إلى عمودين؛ في اليسار اكتب قائمة بالأنسُطة التي تعتقد أنها جديرة بالاهتهام، ولكن تجعلك تشعر

اكتب في العمود الأيمن أسوأ شيء يمكن أن يكدث إذا قِمت بأي من هذه الأنشطة.
على سبيل المثال، ما أسوأ ما يمكن أن يمدث إذا قمت بعناق صديق لا تعانقه عادةُ؟ قد ينظر بغرابة إليك، لكن ما أهمية ذلك؟ فأنت تُظهر المودة الصـادقة. مَن الشخصر الذي قد ينتقدكُ في هذا الموقف غير رجل بخيل لا يملك حس اللعابة؟
ما أسو أ ما يمكن أن يحدث إذا قمت بطهو وجبة طعام جديدة؟

بالتأكيد، قد لا تتقن صنعها، لكن ما المشكلة؟ كل طاهٍ رائعِ قد أفسد الكثير من الأطباق في حياته المهنية.
فإن كل حادث هو فرصة للتعلم. إلى جانب ذلك، إذا كان الطبق الجمديد غير صالح للأكل، فيمكنك دائزّا أن تطلب الوجبات

إن الغرض من هذا التمرين هو القضاء على خوفك من أن
ثخطو خارج مناطق الراحة الحاصة بك؛ لأنه يؤكد أنه "بالرغم من أن تحدي نفسكك قد يؤدي إلى نتائج أقل من الشكل المثالي؛ فإن القيام بذلك ليس سببًا للتوتر أو القلق ". في الواقع، يمكن أن يكون استكشافك لأشياء غير مألوفة
 وتحطيم ناقدك الداخلي.

t.me/soramnqraa

## الزِمْ نفسك بطريقة - ^/ • ז من الحياة

ربطا سمعتَ عن مبدأ باريتو، الذي تَت تسميته على اسم
 من النتائج التي يمكن ملاحظتها تأتي من •r٪ با من الأسباب التي يمكن ملاحظتها كذلك.
على سيبل المال، فإن • ^٪٪ من مبيعات مندوب المبيعات تنبع من •r٪ من العروض التي يقدمها للعماءاء. ثلانون في المائة من إيرادات الشركة تأتي من • • ا٪ من عمالئها
ثلانون في المائة من قيمة رأس مال استثلمارك كت تـتج عن •r٪ \% من الأسهم التي عتلكها.
ويمكنك أيضًا تطبيق مبدأ باريتو (المعروف أيضًا باسم تاعدة

المبدأ يعد نقيضا للكمالية.
إليك هذا المثال:
لنغترض أنك تخطط لتنظيف منزلك. دعنا أيضًا ننترض أن


تقترح أن قضاء ساعة واحدة في التنظيف (•ץ٪) سيسمح لك بإنجاز • •^٪ من المهمة.
سوف يعتقد الشَخص المثالي غريزيَّا أن هذه الطريقة غير مقبولة. بالنسبة له أو ها، فإن المهمة التي لم يتم إنجازها با بشكل

كامل (أي • • . ٪) لا تستحق القيام بها. أما غير المثاليين فإنهم غير مثقلين بعدم المرونة والمعايير

 الاستخدام الأمثل للوقت.
 استخدام الأربع ساعات المتبقية للعمل على مهام أخرى.
 الكمال، إذ يضع قيودًا على الوقت والمهد الذي يمكن تكريسه لمهمة معينة؛ ما يدفع الساعي للكهال لاعتهاد معايير عملية (أي أقل)، ويظهر له -أو لها- أن القيام بذلك عادة ما ينتج ما يكفي من النتائج. فإن اعتماد مبدأ باريتو وتطبيقه على كل شيء تفعله سوف يِد
 كافية، والموس بالكمال هو استخدام مشكوك فيه لوقتك وانتباهك.

## التدريببرقم

قسِّس قطعة من الورق إلى نصفين؛ في اليسار اكتب الأشياء التي
تفعلها يوميًّا أو أسبوعيًّا، والأنشطة التي تفتخر بأنك تفعلها بلا
أخطاء.
فيما يلي بعض الأمثلة: * غسل الصحون.

*     * مارسة الرياضة في صالة الألعاب الرياضية. * تأليف رواية.
** طهو اللحم.
* الرد الفوري على الرسائل النصية من الأصدقاء.

في النصف الأيمن، اكتب طرقًا لتطبيق قاعدة • • / • لك لكل
نشاط.
دعنا نستخدم التمرين في صالة الألعاب الرياضية كمثال.
لنفترض أنك عادةً تؤدي نظام ترين مصممًا بعناية كل أسبوع. يعمل هذا الروتين على تحريك ذراعيك ورجليك وعضلات الصدر والبطن في أيام غختلفة، ويشمل تدريب القوة وتير وتدريب المقاومة والتحمل (أيضًا في أيام ختلفة).
كيف يمكنك تطبيق مبدأ باريتو على روتين التمرين هذا؟
ملحوظة: ليس عليك الالتزام بـقاعدة • ^ / • بشُكل صارم

للاستفادة من هذا المبدأ؛ إنها تكمن النقطة الأساسية في التركيز بشُكل أقل على "الكمال" والمزيد على "المنفعة الأكثر ". على سبيل المثال، قد يتضمن روتينك الأسبوعي • • ترينًا غختلًّا. افترض أنك تستطيع تقليل العدد بمقدار النصف وما زلت تتمتع بمعظم الفوائد، فقد يكون هذا مكننًا إذا كان هناك اكن وقت

فائض فيا بينها.
يمكنك أيضًا تقليل عدد الأيام التي تزور فيها صالة الألعاب الرياضية كل أسبوع. بدلُّا من التمرن ستة أيام في الأسبوع، تجعل

العدد خمس مرات. يمكنك أيضًا استبدال تمارينك المحددة بـتمارين مركبة تعمل على نفس المجموعة من الحضلات، فإن هذا من شأنه أن يقلل بشكل فعال من مقدار الوقت الذي تقضيه في صالة الألعاب الرياضية مع تأثير ضئيل على نتائجك. افعل هذا التدريب لكل نشاط من الأنشطة التي قمت بإدراجها Y • / / • في يسار ورقتك، ثم التزم بتجربة كل تطبيق من تطبيقات التي قمت بابتكارها. مع مرور الوقت، ستلاحظ أن القيام بالأشياء بنسبة . . 1٪ لم يكن غير ضروري فحسب؛ وإنها مضيعة رهيبة لوقتك وطاقتك كذلك.

لقد تحدثنا في وقت سابق عن أهمية السماح لنفسك بارتكاب الأخطاء. هنا، سنقوم بارتكابها عن عمل، فلا شيء يقلل حساسية الساعين للكمال بشكل أكثر فعالية من ارتكاب الأخطاء مرارًا وتكرارًا أثناء أداء الروتين المألوف أو المشاركة في أنشطة مألوفة؛ لأن كل خطأ يجعل الخطأ السابق يبدو أقل أهمية.
لكي أكون واضحُا؛ إن ارتكاب الأخطاء أمر مزعج للغاية للساعين إلى الكـال، خاصة في البداية؛ فإن الخطأ الأول يمكن أن يكون عائقًا كبيرًا أمامهم؟؛ لأنه يقضي على أي احتحالية أن يكققوا هدفهم الأساسي (عدم وجود أخطاء).
وتعد هذه هي النقطة التي يستسلم عندها العديد من الأشخاص اللساعين إلى الكمال، ويعودون إلى مناطق راحتهـم بينها يشعرون بالفشُل .
لكن إذا التزمتَ بها واستمررتَ في ارتكاب خطأ بعد خطأ - بغضِّ النظر عن مدى غضبك - ستصبح في نهاية المطاف غير حساس تجاهها.

## إليك مثالا شخصيًا:

أنا أحب لعب الشطرنج، وهي لعبة يمكن أن يشكل خطأ واحد فيها الفارق بين الفائز والخاسر.

قبل سنوات، كلل| كنت أقوم بخطوة سيئة كنت مستعدًّا أن
أعترف بهزيمتي على الفور. ورغم أن الهزيمة لم تكن مؤكدة ولا وشيكة؛ فإنني كنت أميل إلى الاستسالام بسبب شعوري بالإحباط الشديد من نفسي، فقد كنت لا أتحمل أي أخططاء نتيجة لكماليتي. بمرور الوقت، قاومت الدافع للاستسلام على الفور بعد خطئي الأول. واصلت اللعب واستمررت في ارتكاب الأخطاء. لقد تعلمت شيئًا مثيرًا للاهتحام أثناء هذه العملية: عندما استمررت في ارتكاب أخطاء جديدة، لم يبدُ أي منها مؤثرًا مثل أول خطأ، وكلم| صنعت أخطاء أكتر أصبحَتْ أقل إزعاجًا لي؛ فقد سمح لي هذا باللاستمتاع باللعب بين) أدرك أن أدائي غير مثالي.
أصبحت غير حساس تجاه قلة إتقاني، وقمت بتعديل توقعاتي وفقًا لذلك.
حيث إن هناك فكرة مفيدة في ارتكاب الأخطاء: عندما تكون على استعداد للتعلم منها، تُعلمك الصبر والاصرار؛ فإنها تساعدك على أن تكون أكثر تساعحًا مع أخطائك بينها تعزز الاعتقاد أنها قد لا يكون لها تأثير كبير على المدى البعيد.

هذا التدريب بسيط ومرن، يمكنك أن تفعله في أى مكان؛ فإن الششرط الوحيد هو استعدادك لفعله.
فكر في خططك لهذا اليوم، ثم ابتكر طرقًا لارتكاب أخطاء
متعملة.
على سبيل المثال: لنفترض أنك ستقابل صديقًا في ستاربكس. عادة ما تطلب لاتيه. هذه المرة اطلب كوب كابتشينو. لنفترض أنه من المقرر أن تلعب التنس مع صديق بعد ظهر اليوم، تعمَّْْ تفويت التقاط الكرة. لنفترض أنك تكتب بريدًا إلكترونيًّا إلى زميل في العمل . أخطئْ عمدًا في تهجئة كلمة.
قد يبدو هذا التمرين سخيفًا، لكنَ هنالك هدفًا منه؛ فإنه مصمَّم لتقليل خوفك من ارتكاب الأخطاء عن طريق إزالة حساسيتك تجاهها، وسيُظهر لك أن عددًا قليُلُ من الأخطاء يستحق أن تتألم منه، ورغم ذلك الأخطاء سِمة ميزة للسلوك الكمالي. افهلْ شيئُّا لستْ ماهرًا بـه

هل تخشى التعامل مع الأشياء غير المألوفة لك؟ هل يسبب لك
تفكيرك في المشاركة في نشاط جديد عليك القلق وعدم الر احة؟ إذا كان الأمر كذلك فأنت لست وحدك. يشعر معظم

الكاليين بـنفس الثيء؛ حيث تنبع هذه الأزمة من شعورهم بأنهم لا يستطيعون التحكم والسيطرة على الأمور أثناء تجربة أشنياء

جديدة عليهم.
ويعتقد المثاليون أن افتقارهم إلى السيطرة سيؤدي إلى الفشّل؛ الأمر الذي سيعزز في النهاية إحساسهم بـالعار وعدم الكفاءة وتدني القيمة الذاتية.
ويعد هذا هو السبب في أن ناشدي الككال الذين يتمسكون بالمعايير العالية المستحيلة نادرًا ما يمربون أشياء جديدة ألا يريدون أن يظهروا كأشخاص سُخَفاء، ولا يريدون أن يكشُفوا عن عيوبهم. باختصار، لا يريدون أن يفشلوا.
إذاً. . ما أفضل طريقة للتصدي لمذه العقلية؟
المواجهة المباشرة بكل تأكيد.
كا أشرنا في الأقسام السابقة، فإن الأفراد المثاليين لديهم موقف غير صصي تجاه الفشل؛ فإنهم ينظرون للفشل كدليل على عدم الكفاءة.
لكن في واقع الأمر، فإن الفشّل هو بجرد رد فعل لمعرفة ما ينجح وما لا ينجح، ويوضح لنا كيف نطور من أنفسنا. إن الفشّل هو فرصة للتعلم، ولا شيء آخر. تنحك هذه العقلية الإيجابية والصحية الحرية لتجربة أشياء

جديدة دون الحوف من لوم الذات.
حيث يعرف ناقدك الداخلي مسبقًا أنك تفتقر إلى الخبرة في النشاط الذي اخترت الاستمرار فيه؛ لهذا قد يماول إقناعك بأنك ستفشل . لكن في هذه الحالة سيبدو صوته ضعيفًا؛ لأنك اعتبرت أن الفشل شيء محتمل، والأهم من ذلك أنك اعتبرته نتيجة غير

على سبيل المثال: افترض أنك ترغب في تعلم كيفية الطهو. لم تفعل ذلك من قبل، وهنالك احتनال كبير أنك سترتكب أخططاء. أنت تعرف هذا مقدمًا؛ لمذا أنت على استعداد له، بالإضافة إلى ذلك أنت تدرك أن أسو أ نتيجة مكنة هي أنك ستفسد الوجبة. فهذه ليست مشكلة كبيرة، ولا كارثة؛ بل هي بعيدة عن ذلك كل البُعد. إنـا هي فرصهة التعلم.
من ثم، سيجعلك التعامل مع المشاريع غير المألوفة والمشاركة في الأشياء الجلديدة عليك تشعر بعدم الارتياح.
حيث سيطلق ناقدك الداخلي جرس الإنذار ويحاول إقناعك بالاستسالام. لكن في واقع الأمر أن فِعْل شيء لا تتمتع بمهارة فيه وأنت تعرف أنك قد تفعله بشكل سيئ هو تحرر وحرية، وهي طريقة فعالة لتقليل ميولك المثالية ببطء.

اكتب قائمة بالأنشطة التي كنت مترددًا في الاستمرار فيها بسبب قلة الخبرة والخوف من الفشل، فيا يلي بعض الأمثلة: * تعلم العزف على آلة موسيقية. * إلقاء خطاب

* الرسـم بالألوان المائية. * تغير الزيت في سيارتك. * كتابة قصة قصيرة.
* مارسة الرياضة في صالة الألعاب الرياضية. * الانضهام لنادي الكتاب. * غناء الكاريوكي * زيارة ساحة الرماية. * التطوع لجمعية خيرية. * بدء عحادثة مع شُخص غريب.

بعد ذلك، فكر في الأخطاء التي قد ترتكبها أثناء كل نشاط.
على سبيل المثال، افترض أنك ترغب في كتابة قصة قصيرة. أثناء القيام بذلك، قد تقوم بارتكاب أخططاء في التهجئة وأخطاء نحوية، أو تفسد الحبكة (الموقع، الصراع، وما إلى ذلك)، أو تخطئ في وصف المود العام للقصة.

قد تكون كتاباتك مملة، أو قد تحتوي على الكثير من التفاصيل غير الملائمة. قد يبدو حوارك غير حقيقي.
الآن، تو قف للحظة. اسأل نفسك كيف يمكنك تحسين أو تصحيح كل خطأ. على سبيل المثال: يمكنك حل الأخطاء الإملائية والنحوية عن طريق التعاقد مع مصحح لغوي.
ويمكنك حل المشكالات المتعلقة بحبكة الرواية عن طريق تعيين محرر أدبي، أو تحسين وصقل اللمو العام في الرواية من خلال قراءة كتب المؤلفين المفضلين لك؛ ومن ثَم ستتحسن على طول الطريق.

تعد عملية السعي والقيام بالإجراءات التصحيحية عند حدوث أخخطاء بمثابة تعليحات قيمة. علاوة على ذلك، فإنها تُظهر للشخحص المثالي الكامن بداخلك أن نقص الكفاءة ليس سببًا لذلك
الخوف من القيام بأشياء جديلة.

## أمِل التْفكير في طريقة إدراكك للنقد

من الصعب قبول النقد بسلوك متزن ونبيل، فعندما يلفت شخصص ما انتباهنا إلى خطأ فعلناه، أو قرار غير سليم اتخذناه، أو خلل في أدائنا؛ من الطبيعي أن نقوم بالدفاع. أنت لست الشخحص الوحيد الذي يفعل ذلك، فإن هذا رد فعل شائع، و حتى أو لئك الذين يبدون نبلاء ظاهريًّا، يميلون إلى تبرير أفعالهم عندما يتم انتقادهم.

يواجه الساعون للكمال صعوبة خاصة في التعامل مع النقد؛ حيث يحفز أي نقد لأدائهم سيلُ من المشاعر السلبية؛ فإنهم يغضبون من أنفسهم ومن الشخص الذي يتتقدهـم كذلك، ويصابو ن بالذعر الشديد، إذ يخشون أن يتم النظر إليهم على أنهم محتالون أو غير أكْفاء، كا تظهر لدـيهم مشاعر الإحباط واللخزي عندما يستخدم ناقدهم الداخلي هذا النتد كتأكيد على عدم فائدتهم• ويعد سبب التأثير الكبير للنقد على المثاليين أنهم ينظرون إليه كهجوم شتصي، ويعتقدون أنه تصريح بأنهم ليسوا جيدين بها فيه الكفاية ولا أذكياء بطا فيه الكفاية، فإنهم يعتبرونه بمثابة تأكيد على فشلهم الحتمي، وافتقارهم إلى القيمة الذاتية. لكن كل هذه التصورات غير صحيحة. عندما يُقدم الناس النقد البنًّاء، فإنهم يفعلون ذلك من أجل نشر الفائدة، حيث يلاحظون الأشياء التي يمكننا تحسينها، ويقدمون لنا التعليقات

ففي حقيقة الأمر، لا تُقدَّر هذه التعليقات بشمن؛ لأن كل واحد منا لديه نقاط خفية عليه لا يدر كها، سواء على المستوى الشخصي أو المهني، أو في المجالات التي ليس لدينا معرفة كافية بها. وإذا سمحنا لعدم المعرفة بالاستمرار، فسوف يعوقنا عن التطور . نحن نحتاج أن يقيِّم الآخرون أداءنا لمساعدتنا في التعرف

لا يعني هذا أن كل النقد مفيد، ولا أن كل النقد من المفترض أن يساعدك، لكن هذا ليس شيئًا مهـًّا، فالنقطة الأساسية هنا هي الِّا هي أن إعادة التفكير في كيفية التعامل مع النقد ستمنع المشاعر السلبية من أن تطغى على تفكيرك.. كا أنها ستجعل الأمر أسهل عليك أن تشكك في الادعاءات التي تأتي من ناقدك الداخلي. أنا لا أشير إلى أن تغيير نظرتك إلى النقد سيكون أمرَّا سهلًا . لا لن يكون كذلك، لكن التدريب التالي سوف يساعدك. التدريب رقم \& 1 الـن
فكر في المرة الأخيرة التي قدم فيها لك شخص نقدًا بنَّاءً، ثم اكتب الأثياء التي لاحظها هذا الشُخص في أدائك. والآن، حدد

مدى صحة تقييمه.
ضع في اعتبارك كل عبارة قاهلا واسأل نفسك: هل هي دقيقة؟ بعد ذلك، اسأل نفسك عها إذا كان الشخص المتقد يقصد أن
يكون مفيدًا أو مؤذيًا.

ثم، فكر في كيفية تحسين أدائك إذا كنت تريد تطبيق نصيحة
هذا الشخص.
أخيررًا، فكر فيا إذا كنت تؤمن حقًّا أن أداءك كان مثاليًّا قبل
تلقِّي تقييمه.

## على سبيل المثال:

افترض أنك تقوم بطهو و جبة جديدة ذات وصفة غير مألوفة لصديق لك، وبعد الوجبة، سألت صديقك عن رأيه.
فأجاب أن الو جبة كانت لذيذة، وأشار بعد ذلك إلى أنه كان بإمكانك إضافة المزيد من الملح والبهار، كال لاحظ أن البروتين كان جافًّا بعضَ الشيء.
أولَا: حدد ما إذا كان نقده دقيقًا، وفكر أنه صادق حتى لو كنت
لا تتفق مع تقييمه.

ثانيًا: اسأل نفسك ما إذا كان صديقك يحاول أن يكون مفيدًا
 يـاول أن يؤلكك.. فيمكنك عدم تقبل التقيـم. ثالثا: فكر كيف يمكن أن تتحسن الو جبة إذا كنت ستأخذ بنصيحة صديقك وتفعل التغييرات.. هل من شأن إضافة المزيد من الملح والبهار أن يعطي الو جبة طعما أفضل؟ وهِل التأكد من أن البروتين كان غير جاف سيعطيه ملمسُا أكتر متعة؟

رابعا: قم بتقييم مستوى مهارتك بصدق.. هل كنت تعتقد حقَّا أنك طاهٍ مشالي؟
سيساعدك هذا التمرين على التعامل مع النقد البنَّاء بنظرة منطقية وعقلانية؛ فسوف تسيطر على المشاعر السلبية التي قد تطغى

عليك، ويمنعك من الرغبة في المدافعة والاستجابة للغضب. كما أنه سيؤ كد حقيقة أن النقد هو بجرد تقييم بناء، وبدلًا من أن يكون شكاًا من أشكال الإدانة؛ سيصبح جزءًا لا يتجز أ من تطورك الشُخصي التزم بأن تكون شـخصًا (يسعى للتميزز) مثالييا لكن بطريقة optmalist(1) إن الاعتقاد الأساسي لدى الساعين للكهال هو "أن أي شيء أقل من الكهال غير مقبول"، فإذا لم يتم تنفيذ المهمة أو المسُروع بشـكل مـالي، فلا ينبغي أن يتم تنفيذه على الإطلاق. يؤدي هذا التفكير إلى أن يركز الشخص المثالي على الفشل، حيث يتم تجاهل الاستمرار في المهمة؛ لأن الكمال هو هدفه الحصري؛ ومن تَمَّ فإن الساعي إلى الكهال يقلق من كل التفاصيل، حتى إذا لم يكن لها أهمية في تحقيق غايته.

فهذه العادة المنهكة للنفس لا تؤدي إلى الإحباط وفقدان الثقة والتحدث السلبي مع النفس فحسب؛ ولكن أيضًا تعوق إنتاجية من يسعى للكـال؛ حيث تستغرق المهام والمشُاريع وقتًا أطول بكثير من اللازم، بل والأسوأ من ذلك أن الوقت الذي يقضيه فيها لا يؤتي ثُماره؛ الأمر الذي من شأنه أن يؤدي إلى إهدار الوقت.
(1) هو شـخص يسعى للتميز، ولكن مع قبول المقائق التي تتضمن احتالية الفشّل، حيث يتعلق الأمر بتعلم قبول "الأشياء الميدة بـا فيه الكعفايةل، وإدر الك أن الفشّل أو النقد ليسـا عيبَّ في قيمتك كــخـي .

لهذا سوف نجري المقارنة بين هذا التفكير وبين تفكير الشخص المثالي بطريقة صحية؛ حيث يدرك هذا الشـخص أن الفشل احتحال دائم الوجود، ويعترف أيضُّا بأن الوقت الذي يقضيه في السعي وراء الكهال هو وقت ضائع، فإن هذا النوع من الأشخاص يتبع مسار العمل الذي يرجح الحصول على أفضل النتائج بأقل قدر من الوقت والجهجد والموارد الأخرى كذلك.
لكي نكون واضحين، فإن الشخص الثثالي بطريقة صحية ليس أقل اهتح|مًا بالنجاح من الساعي للكهال؛ إنها يكمن الاختلاف في كيفية تحديد النجاح، فلا يرتبط النجاح بالنسبة لفذا الشخص بفعل أشياء دون أخططاء، ولا يتعلق بتحقيق نتائج مثالية. بدلًا من ذلك، يعرَّف النجاح بأنه تحقيق أفضل نتائج مكنة بأقل قدر مككن من

وعلى هذا النحو، فإن الطريقة المثالية الصحية تقترب من مبدأ
باريتو (أي قاعدة • / • •).

كيف إذًا تتبنى العقلية المثالية الصحية؟
لكي أكون عادلًا، يعد هذا التفكير تغيِرٌا جذريًّا لمن يسعى إلى الكمال مدى حياته. فلن يكدث ذلك بين عشية وضحاها، ولكن إذا كنت على استعداد لتحدي معتقداتك الحالية والتدقيق فيها؛ فقد وصلت إلى متصف الطريق، وكل ما تبقى هو اتخاذ

إجر اءات متسقة تجاه تغيير وجهة نظرك، فيها يلي ثلال خطوات مهمة من أجلك:
الخطوة الأولى: اعتراف بأن المضي قدمًا أهم من تحقيق الكهال. الخطوة الثانية: اعتراف بأن معنى كل من "النجاح" و"الفشّل" غختلف عا كنت تفترض؛ حيث إن كليها ينبع من طريقة تفكيرك.
الخطوة الثالثة: إدراك أن المرونة والتكيف مع ظروفك هو طريق أكيد نحو الإنجاز الشخصي أكثر من السعي إلى الكهال. كا هو الحال مع أي شكل من أشكال تطوير العادات؛ فإن عملية استبدال الكمالية بالمثالية الصحية هي مثّل سباق ماراثونون، وليس سباقًا صغيرًا. فيها يلي ترين بسيط سيساعدك أن تصل إلى خط النهاية.

التدريبرقمم 10
فكِّرْ في نشاط تفتخر أنك تفعله على أكمل وجه. بعد ذلك اكتب الطرق العديدة التي تككنك من تبني عقلية مثالية صحية تجاه هذا النشاط.

على سبيل المثال، لنفترض أنك مؤلف. . أنت تعمل على روايتك القادمة، وعادةً ما تكتب مسودات أولية شبه متكاملة، لكن المُّكلة هي أن القيام بذلك يعني أنك يجب أن تكون دقيقًا أثناء الكتابة،

وهي عملية تؤدي إلى إبطاء وتيرتك، وتحد بشُدة من إنتاجيتك. فيلا يلي بعض الطرق لاعتهاد العقلية المثالية الصحية بهدف

زيادة إنتاجية كتابتك:

* ارفض التعديل أثناء الكتابة، فإذا أخطأت في تهجئة كلمة فاتركها واستمر في الكتابة، حيث ستكتشف الخطأ أثناء مرحلة التحرير.
كتا * لا يُجِر التغيرات والتعديلات على حبكة روايتك أثناء الكتابة، وإذا شعرت بالحاجة إلى إجراء التعديلات فافعلها خلال الوقت الذي لا تقوم فيه بالكتابة.
*     * امتنع عن البحث عن التفاصيل أثناء قيامك بالكتابة. بدلًا من ذلك، أدخل "XYZ" كعنصر نائب، واستمر في الكتابة، تم ابحث عن التفاصيل الضرورية خلال وقت الانقطاع عن الكتابة. * توقف عن القلق بشُأن اختيار أفضل كللات؛ لأن ذلك سيدمر إبداعك. فبالرغم من أن القصة واختيار الكللات مههان لمعظم القراء، فإنهم يميلون لاعتبار القصة أكثر أهمية. أنا لا أقترح عليك ألا تقوم بعمل جيد، أو تقدم منتجٌا وأداءً سيئًا. بدلًا من ذلك، عندما تتبنى العقلية المثالية الصحية، فأنت تدرك أن الكهال غير مكنن، كها أنك تثبت لعقلك أيضًا أن السعي وراء الكمال يقتل الإنتاجية.


## ضع حدودَا زمنية للمهام والمشتاريع

أنا داعم كبير لقانون باركنسون، الذي ينص على أن "العمل
يتوسع كي يملأ كل الوقت المتاح ليتم إنجازه".

يستخدم الأفراد المهتمون بالإنتاجية قانون بار كنسون بانتظام لإنجاز المزيد كل يوم؛ حيث يحددون مقدار الوقت الذي يقضونه في أي مهمة، وينتهي بهم الأمر بإنهاء المهمة في وقت أقل بما كانت ستأخخذ في الظروف العادية. وخلال يوم العمل التقليدي ينتج عن هذا زيادة كبيرة في الإنتاجية.
كها أن قانون بار كنسون له أهمية أخرى كذلك، لكـ، لكن غالبًا ما
يتم تجاهله، وهي: المساعدة في قهر الرغبة في الكحال.
يعمل الشخصى المثالي عادة على المهمة أو المشروع إلى أن يشعر أنه حقق المثالية. والجانب السلبي لفعل ذلك هو إهدار الوقت، لكن عندما يمكن قول عبارة "جيد بـا يكفي "؛ حينها يكون الكمال رفاهية غير ضرورية، وغالبًا ما يكلف الكثـِر.
لهذا من خلال فرض حد زمني على المهمة أو المشروع يجب على الشخصص المثالي أن يلتزم بالتو قف عند انتهاء الو قت المحدد، حتى لو كان الأمر غير مشالي؛ إذ إن المهلة الزمنية تلغي خيار الاستمرار

في إجر اء التعديلات بعد النقطة التي تكون فيها هذه التعديلات

تكمن ميزة القيام بذلك في منع سلوكك المثالي من أن يعوق طريقك لإكال المهمة، فإن تحديد الوقت يِعل سلو كك المثالي تحت السيطرة. لكن هذه ليست نهاية الأمر، فإن تطبيق قانون بار كنسون على كل ما تفعله يقدم فائدة إضافية، حيث يغيِّ و جهة نظركُ تجاه حقيقة الكمال، فعندما تضطر إلى تسليم عمل غير مثالي، تدرك سريعًا أن القيام بذلك نادرًا ما يحمل عو اقب ملحوظة. وفي معظم الحالات يكون الكـال غير مؤكد، وسوف يفهم عقلك كذلك أن "الأمور الجليدة" عادة ما تكون كافية؛ ومن يَّمَّم سوف تتغلب هذه النظرة الملديدة والصحية على ناقدك الداخلي. وفي التمرين التالي سنركز على تطبيق قانون باركنسون على الأنشُطة التي تنفذها عادةً بشُكل مثالي.

التدريبرقهمج 17
سنبدأ بنفس الطريقة التي بدأنا بها تدريب 10 .
فكر في نشاط تفتخر بأنك تفعله على أكمل وجه. الآن، ضـع في اعتبارك مقدار الوقت الذي تستغرقه عادةً في استككال هذا النشاط. بعد ذلك، افرض حدًّا زمنيًّا يقلل بشكل كبرّ كـر من مقدار الوقت المتاح لديك.

على سبيل المثال: افترض أنك تنوي تنظيف منزلك. تحتاج عادة إلى خمس ساعات لتجعله يبدو نظيفًا. هذا يسمح بتنظيف ومسح الأرخيات، وتلميع الأسطح، وغسل الأطباق، وإزالة الغبار، وتلميع الأثاث، وتنظيف الأجهزة، وغسل النوافذ، وكنس الفناء، وأكثر من ذلك.
الآن، حدد مدة زمنية ليست سهلة. على سبيل المثال: بدلًا من السملح لنفسك بخمس ساعات، أعط نفسك ساعتين. بعد ذلك أنجز أكبر قدر مكن من التنظيف في هاتِين الساعتين. من ثمه، ستجد أن تحديد المدة الزمنية يؤدي إلى ثلاثة ألشياء ألمياء أولا: يجبرك على العمل بكفاءة أكبر؛ فإنك لا تيل إلى إضاعة الوقت؛ لأنك ليس لديك إلا القليل منه.
ثانيا: تجبرك على التخلي عن ميولك للكمال (ولو بشُكل مؤقت)؛ لأنك ليس لديك وقت لتقلق بشأن التفاصيل التافهة؛ ومن ثم فإن البقعة الصغيرة على نافذة غرفة معيشتك لم تعد مهمة، ولا ورقة شاردة في الفناء الحناص بك، أو بعض الغبار القليل الذي يصعب رؤيته في زاوية أرضية مطبخك، فإنك ليس لديك وقت لتسعى للكمال. ثالثا: تَنحك الحرية في عدم الاستمرار، فلا تشعر بأنك بجبر على العمل حتى تصل إلى معاييرك المثالية العالية. لقد قمت بأفضل عمل مكن في الوقت المحلدد، وهذا يكفي.

إذا طبقت قانون باركنسون على كل ما تفعله، فستجد أنه قد أصبح لناقدك الداخلي تأثير أقل عليك، ولن تلنـي
 استخلدم الألعاب في إتمام قائمة المهام الخاصاصة بك سا Gamification على سبيل المثال: إذا كنت تواجه صعوبة في الانتهاء من قائمة المهام الحاصة بك، فيمكنك استخلد إلمام الألعاب لتشجيع نفسك على إكالل المهام، أو في السيطرة على السلوك الماك المثالي لديكا لديك، حيث يمكنك الاستفادة من طبيعة الألعاب في إزالة تأثير الكمال عليال عليك. دعنا نوضح المشكلة؛ إن الأشخاص المثاليين يكافحون لإنهاء المهام والمُشاريع، ولكن -على عكس معظم الأشُ المخاص - لا علاقة

 على التوقف عن العمل، فقد وضعوا معايير غير واقعية لأنفسهم؟؛ وبالتالي يستمرون في العمل حتى يشعروا بأنهم استطاعوا الو الوصول لهذه المعاير . لسوء الحظ، لأن الكکال أمر مستحيل، فإن الأمر لا ينتهي؛ حيث إن
 في ترك المشروع أو المهمة حتى يشعر أنه قام بإجر اءه هذه التعديلات.

وإليك كيفية استخدام الألعاب لمواجهة هذه العادة: عادة ما يتم "استخدام الألعاب" في قوائم المهام لتقليل الملل النى يأتي من العمل على المهام اليومية، حيث يتم إدخال عنصر تنافسي لتحغبز العمل، ويتم مكافأة الشخص كذلك عند إنجاز المهمة. باختصار، يجعل استخدام الألعاب من عملية إتمام قوائم المهام أكثر متعة. يمكن استخدام المبادئ نفسها لتقلل ميولك نحو الكهال؛ حيث يدفعك العنصر التنافبي في الألعاب إلى الانتهاء من المهام، حتى لو فعلتها بشكل غير مثالي، فسوف تصبح على أتم استعداد للمواظبة على الأداء، لكن ينصبٌ تركيزك عـك على إككال المهمة بدلًا

من تنفيذها بشكل مثالي.
وفي الوقت نفسه، تعمل المكافآت التي تصصل عليها من
الألعاب على تحفيز ججهودك، فإن الطريقة الوحيدة لكسب المكافآت هي الانتهاء من المهام؛ ما يعزز الهدف. كيف يساعدك هذاعلى قهر الرغبة في الكهال؟
في كثير من الأحيان تتم مكافأتك على إكهال المهام بدون السعي للككال، حيث يصبح الاهتحام بالتنفيذ المثالي غير مهم. ورغم أن ناقدك الداخلي سيحاول إقناعك بأن جهودك غير كافية، فسوف تعمل المكافآت التي تكتسبها نتيجة لإكمال المهام على التأكيد على عدم صسحة كلل|ته.

فيها يلي تمرين بسيط سيساعدك على "استخدام الألعاب" في أي
التـلريب رقمّ أو مشروع أو نشاط.

اختر نشاطًا تشعر بأنك مضطر لأدائه بشكل مثالي، ثم ابتكِرْ أفكارًا لاستخدام الألعاب فيما يتعلق بهذا النشاط. بعبارة أخرى ابتكر لعبة تنافسية وحدد مكافأة لكل نشاط. على سبيل المثال، لنفترض مرة أخرى أنك تكتب رواية. فيل يلي بعض المهام المرتبطة بهذا النشاط:
** إنشاء غخطط تفصيلي.
** عرض الشخصيات. * كتابة الفصول. * كتابة المشاهد .

إن واحدة من طرق استخدام الألعاب لزيادة إنتاجية كتابتك هي تحدي نفسك لكتابة فصل واحد في * 7 دقيقة. إذا نجحت في القيام بذلك فكافئ نفسك. فمثلًا : يمكن أن تشاهد حلقة من مسلسلك الهزلي المفضل على Netflix؛ أو تأخخذ نزهة هادئة في الخنارج؛ أو تستمتع بتناول الحلوى المفضلة لك. أعتقد أنك فهمت النقطة المطلوبة هنا.
دعنا نتخذ مثالًا آخر : افترض أنك تخطط لتنظيف منزلك. فيما
يلي بعض المهام ذات الصلة (المأخوذة من القسـم السابق):

* كنس ومسح الأرضيات. * تنظيف الأسطح. * غسل الصحون. * تنظيف الأائث وتلميعه. * تنظيف الأجهزة. * غسل النوافذ. * كنس الفناء.

قم باستخدام الألعاب في كل مهمة من خلال فرض مدة زمنية، وحدد مكافأة لنفسك عندما تقو م بالمهمة في الوقت المحدد.
على سبيل المثال: حاول تنظيف أجهزة مطبخك في •Y دقيقة. وإذا نجحت فكافئ نفسلك. فيمكن أن تلعب لعبة الفيليو الفضلة لك؛ أو تتصل بصديق تفتقده؛ أو تشتري كتابًا للمساعدة الذاتية من موقع أمازون.
من ثم؛ يعمل هذا التمرين على نقل تركيزك وأولويتك من تنفيذ أشياء بلا عيوب إلى التنفيذ بكفاءة، حيث تؤدي المدة الز منية المفروضة إلى الشُور بحس الضرورة والإلحاح، بينما تُشُجعك المكافآت على إكال المهمة.
.
تشو.بها شائبة، ويهدف إلى إنجاز الأمور.

## ابحث عن الإلهام عبر التواصل مع أناس آخرين

لقد أصبح التواصل مع الناس أسهل من أي وقت مضى فبواسطة الفيسبوك وتويتر، صار أصدقاؤنا، زملاؤنا، وأفراد أسرتنا على بعد نقرة ماوس واحدة حرفيًّا. وبواسطة البريد الإلكتروني أصبح من الممكن أن نستمتع بمحادثات جوهرية مع الناس الذين يعيشون في النصف الآخر من العالم، وبواسطة الرسائل النصية صار يمكننا التواصل مع أصدقائنا وأحبائنا، ونتوقع أن نحصل على استجابات سريعة منهم. الصـ الريا
ولكن على الرغم من إمكانية الوصول إلى هذه الأدوات، هل لاحظت أن الناس يشعرون بالرغبة الكبيرة في التواصل والمشار كة أكثر من أي وقت مضى؟
فنحن كأشخاص نتوق للتواصل مع الآخرين. هذه هي طبيعتنا البشرية، إذ نقوم بتعديل حياتنا لضم|ن أن هذه العلاقات الشخصية ليست فقط مكنة؛ بل إنها حتمية كذلك، حيث يجعلنا التواصل مع الآخرين نشعر بالتشجيع والإلمام، كا يمكن حتى أن يمهد الطريق نحو اكتشاف الذات.

لكن المشُكلة أنه لا أحد يستطيع أن يتواصل جيدًا عبر السلوك الكالي، حيث يبعدنا هذا السلوك عن الأشخاص الآخرين، ويخيف الناس ويكبطهم من الكم|ليين؛ الأمر الذي يُعل من الصعب - إن

لم يكن من المستحيل - التواصل معهـم.
فسوف يدرك المثاليون الذين يستطيعون التخلي عن معاييرهم الصارمة أن التواصل مع الآخرين على المستوى الشـخصي يؤدي إلى الإلهام. نحن نشعر بالإلهام بشكل طبيعي عندما نرى الآخرين يقومون بأشياء عظيمة على الرغم من عيوبهم وأو جه القصور لديهـ؟ فإن هذه هي الطبيعة البشرية.
من ثمم، فإن نقاط الاتصال تحدث من خلال عدم الكهال، وليس من خلال الكمال. نحن نشعر بالتشجيع والإلهام عندما نتو اصل مع الأشخخاص الذين يكشُفون عن عيوبهم وأخطائهم، ويُظهرون لنا كيف أنه لا تو جل حو اجز أمام نجاحهم.
قد يبدو التواصل مع الآخرين صعبًا في البداية، خاصةً إذا اعتدت على عدم مارسته. فإن ممارسة الأمر تشبه عضالات الجمدف، قد تضمر نتيجة لسنوات من عدم الاستخدام، لكن المكافآت التي ستحصر عليها تستحق أن تلاحقها.
حيث إن التواصل الشخصي يمنحك أكثر من مبرد شعور عميق ومُرضٍ بالانتحاء، فسيقوم بتدريب عقلك أن السعي إلى الكهال لِيس فقط غير ضروري لتحقيق النجاح، إنها هو عائق أمام النجاح الملهـم أيضًا.

حلد موعد غداء مع صديق مقرب لك. استخدم الوقت في
 اكشفف عن أوجه القصور لديك، وصِفْ كيف تعوق طريقك نتيجة للتردد والتقاعس عن العمل.

شجع صديقك على مشاركة تفاصيل ماثلة. بعد ذلك، شار كا نجاحاتكها معًا، وصِفا الانتصارات التي تمتعتها بها على الرغم من عيوبكا| ونقاط ضعفكما. أنا أضمن لك أن الاتصال بهذه الطريقة

سوف يلهمك.
إليك مثالَا من حياتي:
لدي صديق ألتقي به بشكل روتيني لتناول القهوة.
خلال هذه اللقاءات، نشارك آخر إخفاقاتنا وانتصاراتنا مع بعضنا الآخر. يتحدث صديقي بصراحة عن عيوبه ونقاط ضعفه وإخفاقاته. رغم ذلك، لديه عائلة جميلة ومنزل رائع، وعمل مزدهر يكسده عليه منافسوه، والأهم من ذلك أنه يشعر بالرضا والسعادة، ودائّا ما يلهمني التو اصل معه. وهكذا، كللما قمت بالتواصل مع الآخرين قلَّ تأثير ناقدك الداخلي على إحساسك بقيمتك الذاتية. فسوف يعزز هذا التو اصل أن الكمال بعيد كل البعد عن كونه شيئًا أساسيًّا؛ بل إنه في الواقع التزام فرضتَّه على نفسك.

## افكار ختامية عن متعة عدم الكمال

لقد قطعنا شوطًا طويلًا منذ الصفحات الأولى القليلة في هذا الكتاب. لديك الآن كل الأدوات التي تحتاجها للحد الحن من سلوك

 فإنك يمكن أن تظل شخصًا استثنائيًّا مع ذلك. ففي واقع الأمر، من المرجَّح أن تَعقق أشياء عظيمة نتيجة لعدم سعيك للكمال أكثر من سعيك إليه. وبمجرد أن تدرك أن الـنفاظ على الكهال أمر مستحيل تحقيقه، فأنت تمنح نفسك الإذن بالـن بالتخلي عن المعاير غير الواقعية؛ ما يسمح لك بإحر از تقدم مستمر في حياتك، والذي سوف يمهد الطريق للتطور الشخصي والمهني المستمر. وعلى سبيل المكافأة، ستتجنب خيبة الأمل والإحباط والميا والمزي ولوم الذات، وكل السلبيات الموجودة في المسار الكمالي. فأنْ تكون مثاليًّ أمر مبالغ فيه للغاية. الأسوأ من ذلك، المّا أنه فخ يؤدي إلى التعاسة المز منة. واللحظة التي تقر ر فيها التغلب على ميولك الكمالية هي اللحظة المناسبة لتحرير نفسك كي تستمتع بحياة أكثر إرضاء!!

## دراسات عن السعي وراء الكمال

$$
\begin{aligned}
& \text { فيا يلي العديد من الدراسات التي تتناول الجوانب المعرفية } \\
& \text { للكمال. أنا أحب هذا النوع من الأشياء، لذلك أعتقد أنها مشيرة } \\
& \text { للاهتمام. لكن هناك تحذيرًا عادلًا : بعضها سيكون مكثفًا للغاية. }
\end{aligned}
$$

Hill, Andrew P., Witcher, Chad S.G., Gotwals, John K., \& Leyland, Anne F. (2015) A Qualitative Study of Perfectionism

Among Self-Identified Perfectionists in Sport and the Performing Arts (https://www.apa.org/pubs/journals/ features/spyspy 0000041 . pdf)

Hill, AndrewP., Curran, Thomas (2015) Multidimensional Perfectionism and Burnout: A Meta-Analysis (http://journals. sagepub.com/doi/abs/10.11771088868315596286/)

Kilbert, J.J., Langhinrichsen-Rohling, J., \& Saito, M. (2005). Adaptive and maladaptive aspects of self-oriented versus socially prescribed perfectionism. (https://muse.jhu. edu/article/180085)

Schuler, Patricia A. (1999) Perfectionistic Gifted Adolescents in a Rural Middle School (http://files.eric. ed.gov/fulltext/ED430352.pdf)

Frost, Randy O., Marten, Patricia, Lahart, Cathleen, \& Rosenblate, Robin (1990) The dimensions of perfectionism (https://link.springer.com/article/10.10072\�F01172967)

Hewitt, Paul L., \& Flett, Gordon L. (1990). Perfectionism and depression: A multidimensional analysis. (http://psyenet. apa.org/record/1991001-04621-)


## هل استمتعت بقراءة متعة

## عבم الكمال؟

أششكر ك على قراءة متعة عدم الكمال. أنا أدرك ك أن وقتك علدود، وأنا مُتن لأنك قد اخترت أن تن تِّي بعضًا منه معي.


 العالم بالنسبة لي، كما أنها سوف تلهم الآخرين لمنح الكتاب فرصة للقراءة.
وإذا كانت لديك أسبيلة أو ترغب في مشاركة نصيحة صنعت



أتنى لك كل خير.
ديهون زهاريادس

عن المؤلف

اعتاد "ديمون زهاريادس" أن يعمل في شركات إدارة الأعحلن، حيث عانى لسنوات من حضور الاجتم|عات غير الضرورية، والاستन|ع إلى المحادثات المباشُرة مع زملاء العمل، والانخراط في بيئة عمل مليئة بالإلهاء قبل أن يبدأ عمله الخاصة ألما أما اليوم، بالإضافة إلى كونه مؤلف كتالوج متواصل لإلدارة الوقت وكتب الإنتاجية؛ فهو مؤسس مدونة ArtofProductivity.com. وفي أوقات فراغه يلارس موهبته في كتابة الإعلانات لدعم هملات تسويق المحتوى التي تستخدم بواسطة الأعهال النامية في الوقت الحالي لجذب العملاء. يعيشُ ديمون في جنوب كاليفورنيا مع زو وجته الجمميلة الداعمة له وكلبها فريسكي كذلك، وقد اقترب من بلوغ عامه الحمسين.

## فهرس الموضوعات

| V $\quad$ | قتباسات جديرة بالذكر عن الكمال
9 السعي خلف الكهال: وصفة التعاسة الدائمة
أنـا أدعـى ديــــون.. شـــص تـعـافي من الـرغبـة في تحـعـيـق
11
الكمال
1\&
الكمال التكيفي مقابل الككالل اللاتكيفي
عـعـلـية الـشْخص الـبـاحـث عـن الـكمال (لمـاذا نـسعى إلى
1^
الكـال؟)

القـسم الأول: Y Y جـانبًا سلبيًّا للسعي نـحو الكــال تـؤثر على
Y7
حياتك
القسم الثاني: • ا علامات تدل على أن الكـال لديك خارج عن
or
السيطرة
vq القسم الثالث: خطة عمل كاملة للتغلب على الكمالية
1.9
الزِمْ نفسك بطريقة • ^/ • ب من الحياة

IrV $\qquad$ ضـع حدوداً زمنية للمهام والمنشاريع

IHV $\qquad$ أفكار ختامية عن متعة عدم الكـال
$1 r \wedge$ $\qquad$ دراسات عن السعي وراء الكهال
$1 \varepsilon$. $\qquad$ هل استمتعت بقر اءة متعة عدم الكـال؟
$1 \leqslant 1$ $\qquad$ عن المؤلف

## متحـة عـدم الكمــال

هال هum




تعرف من خلال هذا الكتاب على: vhall 18 • 18 •
 - 12 حا
 -- 10 طور 10 •屄 في هذا الكتاب:
ح. تعلم أسباب سعيك للكمال والمثالية في المةام الأول، ثـم ابدا بحل المشكالة.




 تصسبح مَادزا على اتخاذ أي قَرار دون خوفص, واستعادة شعورك بالثقة من حديد.

## ديمون زهاريادس





 Morning Makeover, Small Habits Revolution, Lo وك وكتاب Fast Focus


