

وأين داير

# السعادة هي السبيل

ترجمة:  
د. محمد ياسر حسكي  
بسام عبدي

دار الخيال  
DAR AL KHAYAL

## Happiness Is the Way

السعادة هي السبيل

واين داير

ترجمة: د. محمد ياسر حسكي - بسام عبدي

تدقيق: ميس بارافي

Copyright © 2017 by Dr. Wayne W. Dye  
Originally published in 2017 by Hay House, Inc

حقوق الترجمة العربية محفوظة للناشر ©



المنارة - رأس بيروت  
بنية يعقوبيان بلوك B طابق 3  
لبنان تلفاكس: 009611740110  
الرمز البريدي: 2036 6302

Email: alkhayal@inco.com.lb  
[www.daralkhayal.com](http://www.daralkhayal.com)

الإخراج الفني: TRIGRAPHICS

الطبعة الأولى: 2020

ISBN: 978-9953-65-073-9

لا يجوز نسخ أو استعمال أي جزء من هذا الكتاب في أي شكل من الأشكال أو بآية  
وسيلة من الوسائل سواء التصويرية أم الإلكترونية أم الميكانيكية؛ بما في ذلك  
النسخ الفوتوغرافي والتسجيل على أشرطة أو سواها وحفظ المعلومات واسترجاعها  
دون إذن خططي من الناشر.

واين داير

# السعادة هي السبيل

كيفية إعادة صياغة تفكيرك  
والعمل مع ما تملكه مسبقاً  
لتعيش الحياة التي تحلم بها.

ترجمة: د. محمد ياسر حسكي

بسام عبدي

دار الخيال

DAR AL KHAYAL

## المحتويات

---

7	.....	مقدمة
11	.....	القسم الأول: استجب مع المقدرة
13	.....	الفصل الأول: السلوك كل شيء
35	.....	الفصل الثاني: الخيار عائد إليك
59	.....	الفصل الثالث: ما الذي تتوقعه؟
77	.....	الفصل الرابع: ماهيتك الحقيقة
97	.....	القسم الثاني: النجاح الحقيقي
99	.....	الفصل الخامس: استشر إشاراتك الداخلية
115	.....	الفصل السادس: كن شخصاً متفائلاً وليس متشارماً
129	.....	الفصل السابع: قد بحب
145	.....	الفصل الثامن: نهادج الاستنارة
163	.....	القسم الثالث: مهمة حياتك
165	.....	الفصل التاسع: الإحساس بالهدف
185	.....	الفصل العاشر: اتبع النعم التي لديك
217	.....	الفصل الحادي عشر: ازرع حديقتك الخاصة
237	.....	الفصل الثاني عشر: تسعه أسئلة لمساعدتك على إيقاد شرارة التغيير
248	.....	عن المؤلف

## مقدمة

عندما تُغيّر طريقة نظرك إلى الأشياء، تتغيّر الأشياء التي تنتظر إليها.

كان هذا أمراً غالباً ما يقوله «واين داير»، وقد ألهمنا في أثناء عملنا على هذا الكتاب.

إن المادّة الواردة مأخوذه عن خطابات وعروض قدّمتها أمام عدد غفير من الجماهير المختلفة، عبر عدة سنوات. على الرغم من ذلك، كنا مُتّفاجئين بطريقة رجوعه إلى بعض الأفكار القليلة مراجعاً وتكراراً. وقد نُسجّت هذه الأفكار عبر صفحات هذا الكتاب.

يُفصّل القسم الأول تأثير سلووك، وخياراتك، وتوقعاتك، آخذًا إياك إلى شعور عظيم بالقوة عندما تفهم أنك قادر على تعلم «التفاعل مع المقدرة» تجاه جميع جوانب حياتك. يسبرُ القسم الثاني عمّق مفهوم النجاح، مُظهراً مدى تخلّف فكرة العالم الغربي حوله، وكيف أنك، من المرجح، أكثر نجاحاً مما سبق لك إدراكه، بغضّن

النظر عن التحديات التي تواجهها. ويستكشف القسم الثالث أهمية المهمة الشخصية ويحتوي على أسئلة محددة تساعدك على رسم الطريق في اتجاه الحياة التي حلمت بها.

نصح بأن تحفظ بمذكرة معك بينما تقرأ، حتى يتسع لك أن تدون الأفكار باختصار كي تعود إليها لاحقاً. يحتوي كل فصل أيضاً على تمرين تستخدم فيه مذكرتك، لمساعدتك على استيعاب رسائل الكتاب. بهذه الطريقة، سوف تترك مع ما أسماه «واين داير»: «نهاجاً جديداً كلياً تكون فيه مفعماً بالحياة، سليماً، وسعيداً على نحو مبدع».

\*\*\*

أحب «واين» التحدث إلى الناس، سواء كانوا فريقه هنا في هاي هاوس، أو أفراد من جمهيره الكبيرة في محاضراته، أو مجرد أشخاص التقاصم وهو يسير على الشاطئ بالقرب من منزله في ماوي. كان دوماً الشخص نفسه: جديراً بالثقة، حكيماً، مرحاً، ومحباً. كان يملك أسلوبياً في تلقي المفاهيم، العميق أو العادي، ونقلها بطريقة منطقية بحيث تكون مفهومة حقاً بالنسبة إلى أي شخص يتحدث إليه. غير أنه اكتسب الكثير من الآخرين أيضاً، وكان يقول: «كل شخص ألقاه هو بمنزلة رواية». لقد شعر أن لدى الآخرين الكثير ليعلّموه إياه مثلما استطاع تعليمهم، وشعر بصدق أنَّ كلَّ شخص يحمل في داخله بذور العظمة.

سوف يُريك «واين» أنَّ لا وجود لجرعة سحرية حتى تحصل على ما تُريده في الحياة. يُمكنك إيجاد كلَّ ما قد ترغب فيه أو تحتاجه في داخلك، أنت تحتاج ببساطة إلى تعلم كيفية إعادة صياغة تفكيرك.

ومهما كانت ظروفك الحالية، فأنت تملك القدرة على التغلب عليها. حيث كان يقول: «ليست السعادة محطة في الحياة، أو مكاناً تصل إليه. إنّها أسلوب سفر. إنّها الأسلوب الذي تجتاز من خلاله الطريق الذي تسلكه، حيث تسير كل خطوة بحُبّ». إنّ تغيير طريقة نظرك إلى الأشياء سوف يُساعدك على طريقك، ويقودك في النهاية إلى الاستنارة.

إنّنا نفتقد «واين» بشدة، لكنّنا سعداء للغاية لوجود كلماته التي تُريحنا، وتُلهمنا، وتُسلّينا. نأمل أن يُساعدك هذا الكتاب على الشعور بالطريقة نفسها.

فريق حُرّري هاي هارس

## القسم الأول

### استجب مع المقدرة

«تكمن الخدعة فيما يُؤكّد عليه الشخص، إما أن نجعل  
أنفسنا تعساء، أو نجعل أنفسنا سعداء.  
إنّ مقدار الجهد هو نفسه».

كارلوس كاستانييرا

## الفصل الأول

# السلوك كل شيء

قضيتُ الكثير من سنوات حياتي في دراسة السلوك البشري. لقد بدا وكأنني أعود إلى هذا الموضوع مراراً وتكراراً سواء كنتُ أتابع دراستي لنيل الدكتوراه، أو أعملُ أستاذًا أو استشاريًّا، أو أقوم بتأليف الكتب. واكتشفتُ خلال هذه العملية مجموعة كبيرة من المواد التي كُتِبَتْ عبر القرون، والتي تخصُّ السعادة وسعي البشر وراءها. وقد قضى عدد كبير من الأشخاص حياتهم وهو يبحثون عنها، ظنًا منهم أنَّ من الممكن إيجادها في شيء ما أو شخص آخر، وذلك خطأ جوهري. لقد توصلتُ إلى معرفة أنَّ السعادة ماهيَّتنا، وأنَّها تنبع من طريقة تفكيرنا.

إنَّ السعادة مفهوم داخلي. أيَّ إنك قادر على الحصول عليها في حال قررتَ ذلك، وإن امتلكتها في داخلك، فستجلب سعادتك إلى

كُلّ شيء تفعله. ستجلبها إلى عملك، وإلى علاقاتك. إنّها في حوزتك مهما يكن، ولست مُضطراً إلى محاولة الحصول عليها.

وعلى الرغم من ذلك، فإنني أجُد أنَّ الأمر يختلط قليلاً على الناس عندما يتعلّق الأمر بهذا الموضوع. إنّهم يميلون إلى وضع مسؤولية الطريقة التي يشعرون بها أو مهما يكن ما يختبرونه على شيءٍ خارج أنفسهم. إنّهم يقولون: «أنت جرحت مشاعري. أنت تجعلني أشعر بالسوء. إنّك تُحرجني». لقد جعلتني تعساً اليوم». أو رُبّما يقولون: «إنَّ التزاعات في العالم تزعجني. يؤرقني مَن يجلس في البيت الأبيض أيّاً يكن. إنَّ سوق الأسهم يجعلني أشعر بالاكتئاب حقاً». غير أنَّ لا شيء من هذه الأمور ممكناً على كوكبنا، والواقع، لا يمكن لأيّ شيء أن يجعل أيّ شخص مُستاءً، مكتباً، أو تعساً.

إنْ كنتَ تريد أن تكون كائناً بشرياً سعيداً بحق، فإنَّ أول شيء يتوجّب عليك فعله في الواقع استيعاب هذه الفكرة: إنَّ كُلّ شيء تختبره في حياتك هو حصيلة إدراكك لأي شيء موجود في الخارج. بعبارة أخرى، عليك أن تتحمّل مسؤولية الجوانب كافة في حياتك.

إنَّ كلمة مسؤولية «responsibility» تعني بالنسبة إلى الاستجابة مع المقدرة responding with ability. إنّها لا تعني الاستجابة مع عدم المقدرة responding with disability، وإنَّها الكلمة: المقدرة الاستجابة ability is respond. كلا، إنّها الكلمة مسؤولية responsibility: أي أنا أمتلك القدرة على الاستجابة. يُمكنني الاستجابة مع المقدرة. إنّها تعني تحمل مسؤولية كُلّ شيء يجري في حياتك، وهذا أمر قضيّت سنوات عدة في الحياة وأنا أحاول تعليمه.

## برتقالة وشمعة

فَكَرْ لدقيقة في بررتقالة. عندما تعصرها بأقصى ما يُمكِنك، ما الذي يخرج منها؟ عصير البرتقال بالطبع. غير أنَّ السؤال هو، لم يخرج عصير البرتقال عند عصر البرتقالة؟ الإجابة هي، لأنَّ هذا ما في داخلها.

الآن، هل يهُم من يقوم بالعصر؟ هل تهُم طريقة قيامك بذلك، ما الأداة التي استخدمتها، أو في أي وقت من اليوم قمت بذلك؟ كلا. عندما تعصر بررتقالة، فإنَّ ما يخرج منها دوماً هو ما في داخلها. على نحو مشابه، عندما تعصر شخصاً، أي تُمارس أي نوع من الضغط عليه، وينخرج منه الغضب والكراهية والتوتر والاكتئاب، عندئذٍ فإنَّ السبب لا يكمن فيمن يقوم بالعصر، أو متى يقوم بذلك، أو الطريقة التي يختارها لفعل هذا، بل السبب أنَّ هذا ما يوجد داخل ذلك الشخص.

إن لم يكن هذا موجوداً في داخلك، فلن يكون في وسعي الخروج على الإطلاق، مهما كانت ظروفك. وعندما يقطع أحدهم طريقك بينما أنت على الطريق السريع وتغضب بشدة، فإنَّ ما يزعجك ليس لأنَّه قطع عليك الطريق، بل لأنَّ هذا ما تحمله في داخلك. وعندما تتوقف عن حمل ذلك في داخلك، فلا يُمكن لأي شيء يفعله أي شخص أن يزعجك. أحب ذلك الاقتباس الذي يُنسب إلى إليانور روزفليت: «لا يستطيع أحد أن يجعلك تشعر بالدونية من دون موافقتك». بعبارة أخرى، لا يستطيع أحد إحباطك، ولا يستطيع أحد جعلك قلقاً، ولا يستطيع أحد جرح مشاعرك، ولا يستطيع أحد جعلك تشعر بأي شيء سوى ما تسمح بوجوده في داخلك.

كائناً من كنت، فإن لك دوراً في كلّ ما يحدث لك، فأنتَ من يخلقه. إن كنت لا تنسجم مع شخص ما في العمل، و كنت تواجه صعوبة في علاقاتك وتشعر أنك الضحية، وإن كان أولادك يقللون من احترامك، انظر إلى نفسك أولاً وسلها: «ما الذي أصابني، وما الذي يمكنني تغييره كي أساعد نفسي حتى لا تشعر أنها صحيحة؟» لا تقل في نفسك: «كيف يمكنني جعلهم يتغيرون؟ كيف يمكنني جعل العالم مختلفاً؟». إن أي شيء تكرهه، أو يزعجك، أو يغضبك، هو في الحقيقة كراهيتك الخاصة، وانزعاجك الخاص، وغضبك الخاص. إنه لك، أنت تملكه، ولا يملكه أي شخص آخر. إن الأمر يقع على عاتقك فقط.

عندما تلوم شخصاً آخر لكونه يُشكّل إزعاجاً في حياتك، فإن ما تقوله في الواقع هو: «لو أنه كان يشبهني أكثر، حينها لن أكون متزعجاً للغاية». وعلى الرغم من ذلك، فإنك عندما تضي قدمًا على طريق الاستئنار، يحدث شيء مثير للاهتمام: عندما تُقابل الأشخاص الذي يتصرفون نحوك بأساليب اعتدت وصفها بالمزاجة، فإنك ستراها على أنها مشكلتهم. فالانزعاج لم يُعد في حوزتك بعد الآن. أنت الآن تستجيب بمقدمة تجاه الأشخاص الذي يتصرفون بطريق لا تُعجبك. حيث تعلم إخبار نفسك: «هذه ماهيّتهم، وهو يتصرفون وفق الطريقة الوحيدة التي يعرفون التصرف من خلالها الآن. لذلك فإن ما سأفعله بشأن هذا هو ما يلي: سوف أستجيب لهم وفقاً لما هيّ، وما هيّ هي الحب، اللطف، والتقبيل. إن امتلكت هذا في داخلي، حينها يمكنني التعامل مع سلوك أي شخص آخر على نحو فاعل، أو يمكنني تجاهله. في الحالتين، فإن الأمر ليس موجوداً في داخلي، بل موجود في داخلهم».

ليس للأمر صلة بكونك تواجه مشكلات أم لا، بل يتعلّق بسلوكك تجاه المشكلات.

كما ترى، قادني تطوري الشخصي إلى نقطة فهم أنّ على كلّ شخص منّا تحمل مسؤولية تطويره الداخلي كاملةً. كما أنّ تطورنا الداخلي أمر نتجاهله كثيراً في أثناء مضيّنا في الحياة.

**تخيل شمعةً مشتعلةً:** في حال كان عليك السير إلى الخارج وأنت تحملها، سوف تُطفئها الرياح بسرعة. وعلى نحو مشابه، هناك جميع أنواع القوى الخارجية التي سوف تُقابلها في الحياة، مما قد يجعلك تشعر أنّ شمعتك الداخلية، والتي ترمز إلى ماهيّتك على أنك كائن بشري، سوف تنطفئ طوال الوقت.

والواقع أنه، يمكنك أن تحرص على ألا تضطرّب شعلتك الداخلية بتاتاً. في نطاق خارج عنك، يمكن لأي عدد من الأمور الخارجية عن سيطرتك أن تحدث ولسوف تحدث. قد تنقض ملئيات الحياة، التي تأخذ شكل مرض أو حادث ما أو أي حدث آخر غير متوقع، وتهجم في أيّ لحظة.

على الرغم من ذلك، فإنّ شعلة شمعتك الداخلية ملكك على نحو فريد. ويمكنك دوماً التعامل مع عالمك وفق طريقة تخدمك، بدلاً من طريقة تُقصيك أو تُدمرك. ربّما يكون أعلى مكان يمكن الوصول إليه في الحياة أن تفهم أنّ تطويرك الداخلي، المتمثّل بتلك الشعلة، قادر على المحافظة على قوتها وتآلّقه بغضّ النظر عما يجري في الخارج. مجدداً، أعود إلى فكرة الملكية: من المفيد جداً إدراك أنّ ما يجري في داخلك مهما يكن، أمر عائد إليك بالكامل. إنه ملكك كلياً.

## الشخص غير المحدود

يُوجَد في سياق التفكير والكتابة الكثير من المفاهيم المتعلقة بتحمل المسؤولية والسعادة، لقد اكتشفت وجود ثلاثة أنواع مختلفة من الأشخاص في العالم: يبدو أنَّ النوع الأول يخوض الحياة وفق أساليب دفاع ذاتية، مليئة بالألم، والضغط، والتوتر. والنوع الثاني ليس مليئاً بالألم والتوتر، لكنه لا يعمل أيضاً وفق أسمى المستويات الممكنة. وأخيراً هناك النوع الثالث، وهو نوع الشخص الذي يحتاج إلى المزيد منه، وبحسب اعتقادي، هو ما أدعوه «الشخص غير المحدود»، وكما يُوحِي الاسم، إنه شخص ليس لديه حدود فيما يتعلق بقدراته الخاصة من ناحية العيش، وهو يُركِّز في جعل حياته من أفضل ما يمكن أن تكون.

كتب عدد كبير من الأشخاص الذين سبقوني في مجالات تحقيق الذات وعلم النفس انطلاقاً من منظور: أجل، يُوجَد القليل من المختارين، وهم بالفعل فريدون من نوعهم ومميزون للغاية. لا أعتقد أنَّ هذا صحيح، بل أعتقد أنَّ العيش من دون حدود يمكن لنا جميعاً. ولدي إيمان قوي أنَّه يمكن لأيٍ أحد الوصول إلى أعلى درجات الإنسانية والعمل انطلاقاً من هذه المستويات المستنيرة.

لما كنتُ أمارس مهنتي مستشاراً ومعالجاً في نيويورك، اعتاد الناس أن يأتوا إلىَيَّ باحثين عن إجابات عن مشكلات حياتهم، وقد حدث الأمر نفسه معي عندما جلستُ وتحدثتُ إلى كُلٌّ واحد منهم. كائناً من كانوا، سواء كانوا محامين، ربات منزل، أو سائقي سيارات أجرة، لم يكن ذلك يُشكِّل فارقاً. كانت الإجابة في غاية البساطة. وغالباً ما قيل لي: «بحبك! أنت تجعل الأمر يبدو في غاية البساطة». لم تفعل

ذلك؟ إنّ الأمر ليس سهلاً! لكنّه سهل بالفعل. حتى هذا اليوم، ما زلتُ أرتبك كلّما حاول أحدهم أن يجعل من مسألة كون المرء سليماً، سعيداً، مُتماسكاً، وحيّاً مسألاً معقدةً وصعبةً.

جاءت إلّي امرأة في أحد الأيام بعد قيامي بعرض تقديمي وقالت: «حسناً، سمعتُك تتحدث لساعة ونصف الساعة، وشعرتُ بالحماس، ولكن أخبرني الحقيقة، ألا تشعر بالاكتئاب أبداً؟». أجبتها: «كلا، بالطبع لا».

قالت: «هذا مثير للاكتئاب، كنتُ أمل حقاً أن تقول إنّك تصاب بالاكتئاب».

الآن، ليس أمراً غريباً أن ترى اختصاصي علم النفس المشهور في البرامج الحوارية وهو يقول أمراً شبيهاً بهذا: «من الطبيعي أن تكون مكتئباً. من الطبيعي أن تكون متوتراً. إنّ التعاسة من طبيعة البشر».

بالقدر نفسه الذي أرادتني هذه المرأة أن أقول أمراً شبيهاً، أنا لا أؤمن أنّ من الطبيعي، أو العادي، أو البشري أن تكون الأمور هكذا. أعتقد أنّه إحباط ذاتي فحسب. لقد تعلمنا أن نؤمن بأنه يفترض بنا أن نكون محبطين، عالقين، مكتئبين، ونواجه ظروفًا سلبية معينة في الحياة، لكنّ هذا ليس حقيقياً ببساطة.

قال لي مُقدم برنامج تلفزيوني ظهرت فيه في إحدى المرات: «أعلم أنّك إيجابي جداً، ولكن الجميع لا يملكون ماتملكون. لم يمرّ الجميع بالانكسارات التي مررت بها كما لا يملك الجميع ذكاءك. هناك بعض الأشخاص من يخرجون ويتظرون الحافلة عندما تكون

السماء تمطر، ولا تأتي الحافلة، وأنت تتوقع منهم أن يكونوا مُتفائلين وإنجذابين في وقت كهذا؟».

قلت: «حسناً، لا أعتقد أنَّ الفارق بين الشخص المحبط لذاته والشخص غير المحدود يتعلّق بامتلاكه مشكلات أم لا. لدى كُلّ شخص في هذا الكوكب مشكلات يتعيّن عليه مواجهتها في كُلّ يوم من حياته. ويتّحتم علينا جميعاً انتظار وسيلة مواصلات عند هطول المطر، ويتوّجّب علينا جميعاً التعامل مع التضخم، ويتّحتم علينا جميعاً التعامل مع التقدّم في السنّ، أو المرض، مع الأوبئة، ومع أطفالنا الذين يُخيبون ظنّنا، جيّعنا لدينا مشكلات».

«غير أنَّ الشخص غير المحدود شخص يتّخذ سلوكاً مختلفاً تجاه مشاكله. إنَّه يدرك إمكانية النمو في كُلّ موقف ولا يتناول المشكلة على أنها يجب أن تكون شيئاً مختلفاً. بعبارة أخرى، إنَّه لا يخرج تحت المطر ويقول: «لا ينبغي أن تمطر. كيف أمكن لها أن تمطر؟ ليس من المفترض أن تمطر. إنَّما في شهر آذار، وقد وعدوني بأنَّها لن تمطر في آذار. هذا ليس عدلاً. لم تمطر في آذار الماضي!»، هذه هي الطريقة التي يتحدث من خلالها الأشخاص المحبطون لذاتهم طوال الوقت».

إن سألت شخصاً غير محدود ما ضعف الاثنين، فسيقول: «أربعة»، ولكن إن طرحت السؤال نفسه على شخص محبط لذاته، فسيقول: «ضعف رقم اثنين أربعة، لكنّي لا أطيق الأمر. لم يتّجّب على الإجابة أن تكون أربعة على الدوام؟ إنَّ الأمر مُمل للغاية. يا إلهي،

إتها أربعة ذاتاً، لقد سئمتُ كونها أربعة. لم لا يمكن للإجابة أن تكون خمسة لمرة واحدة؟».

هل رأيتَ الفارق؟ أعني، ليس الأمر أنّ هؤلاء الأشخاص ليس لديهم فكرة عن الموضوع. إذا سألتَ شخصاً مضطرباً نفسياً ما ضعف الرقم اثنين، فسيكون عرضة للإجابة: «سبعة وثلاثون»، أو «تسعة عشر»، أو أيّ فكرة تطرأ على ذهنه منها تكن. هؤلاء الأشخاص ليسوا محبطين لذاتهم، إنّهم في حاجة إلى الحياة!

دعنا نستخدم مثالاً آخر: تأخّر وصول طيارة إلى المطار. يعلم الشخص المُحبط لذاته كم عليه أن يكون مُستاءً، لأنّه يتعرّب بهذه الأمور: يا إلهي، يا خطوط الجو هذه! إنّها المرة الخامسة التي يتأخرون فيها في هذا الشهر، لذلك يُمكن أن يُصبح مصاباً بالجنون أكثر بخمسة أضعاف إن لم يتذكّر عدد المرات. في حين أن الشخص غير المحدود سوف يقرأ كتاباً، يلتقي أصدقاء جدداً، يُشاهد الطائرات وهي تهبط، أو يخرج إلى سطح المراقبة. سوف يقوم بأيّ شيء عدا الجلوس والتذمر من الطريقة التي يسير عليها العالم.

لقد ترعرعتُ في ديترويت، واعتقدتُ أن أقود السيارة من الجانب الشرقي من المدينة إلى جامعة واين ستيت في كلّ يوم لمدة سبع سنوات أو ثمان، وأحياناً أقوم بذلك مرتين أو ثلاث مرات في اليوم. كنتُ أجنّ عندما يتعلّق الأمر بالازدحام المروري. قد يزيد الازدحام، وعادةً ما يحصل هذا، وبدلًا من استخدام ذلك الوقت على نحو إبداعي، اعتدتُ أن أصاب بالجنون: ها نحن مجدداً، علمتُ أنّ هذا سوف يحدث! في هذه الأثناء، كان الازدحام يزداد. إنّ الازدحام

المروري لا يهتم بالأمر. سواء كنت مستاءً تجاه الأمر أو لا، سوف يستمر بالازدياد حتى لا يعود هناك ازدحام. هذا كل ما في الأمر. هذا جلّ ما يمكنك قوله بشأن الازدحام.

إذا علقتُ في الزحام اليوم، فأنا أملك الكثير من البدائل عن الإصابة بالجنون. ربما سأبدأ في تقديم نفسي إلى الناس في الطريق السريع، أو سوف أبدأ في الكتابة، مستعيناً بمسجل الصوت خاصتي ريشماً أمني بعض الرسائل، أو أستمع إلى برامج صوتية. يمكنك تعلم لغة بأكملها في أثناء قيادة السيارة إلى جامعة وain ستيت خلال أربع سنوات. يمكنك ببساطة تعلم اللغة الفرنسية أو الإسبانية من خلال الحصول على برنامج تعليم اللغة من أجل تنقلاتك.

كبديل عن ذلك، يمكنك اتخاذ السلوك المتعلق بأنه يجب ألا يحدث هذا، والمضي إلى المنزل والصراخ على أولادك. وعندما يتساءلون: «ما خطب أبي اليوم؟»، ستكون الإجابة هي: «الازدحام. لقد نال منه الازدحام»، وبعدها يمكنك الذهاب وشرب ثلات كؤوس من المارتيني.

«لم يُسرف في الشرب؟».

«بسبب الازدحام؟».

«ولم أمي وأبي على وشك الطلاق؟».

«الازدحام. الازدحام هو من فعل ذلك، كما تعلم».

«كيف أُصيب والدي بالقرحة؟»

«الازدحام هو من سبب لوالدي هذا؟».

ننطلق إلى دار الدفن: «كيف انتهى الأمر بوالدي هناك؟ إنه في الثالثة والأربعين من عمره فقط!».

«الازدحام هو من قتل والدك».

إنَّ كافية سير سيناريو مشابه لهذا أمر عائد إليك كليًّا. إنَّ الأمر يسير وفق هذه الطريقة بالنسبة إلى معظم الأمور في حياتك. مجددًا، لا يسعك التحكم بالعواصف التي تُهدِّدك في الخارج، ولكن يُمكنك دومًا التحكُّم بما يجري في داخلك، والمحافظة على شعلتك مُتوهجةً وساطعة.

## كيف تسمح لنفسك بأن تُعامل؟

إليك هذا المبدأ البسيط: إنك تُعامل بحسب الطريقة التي علمت الناس أنْ يُعاملوك بها، لذلك في حال لم تكن تُعجبك الطريقة التي يُعاملك بها أحدهم في حياتك، انظر إلى الطريقة التي علمته أنْ يُعاملك من خلاها.

يرى الأشخاص المحبطون لذاتهم الواقع على ما هو عليه، لكنهم لا يرغبون في تقبيله. إنهم يتمنون لو كان مختلفاً، ويذمرون بشأنه: «لو كنتَ ببساطة شبِّهَا أكثر بي، حينها لن أكون مضطراً للانزعاج منك الآن». لو كنتَ ببساطة مختلفاً عنَّا أنت عليه، لاستطعتُ أن أكون أسعداً في حياتي. لو لم ترتفع أسعار النفط، لو لم تكن البطالة تسير وفق الطريقة التي تسير عليها، لو أنَّ...، لو أنَّ...». إنهم ينظرون إلى العالم ويتطلعون دوماً إلى إلقاء اللوم على أحد آخر. يُمكنك الجزم بذلك من خلال المفردات التي يستخدمونها، ومن خلال كُلَّ كلمة

تخرج من أفواههم. إنهم يقولون أموراً مثل: «لاتزعجني الآن، من فضلك. لا أستطيع، إنني أواجه نوبة قلق».

الآن، لا وجود لخلق يُعرف باسم القلق في العالم، ومن المؤكّد جدّاً أنه لا يُهاجم. يُوجّد فقط أشخاص يُفكّرون بقلق في كلّ لحظة سانحة في حياتهم، وإن كنت قادرًا على تعلّم كيفية ألا تُفكّر بقلق، بغضّ النظر عن الموقف، فُيمكنك التعامل مع أيّ شيء: ارتفاع الأسعار، الضرائب، البطالة، خسارة وظيفة، أطفالك الذين يُحبّيون ظنك، أحدهم يمرض، أحد المقربين منك يختبر، أحدهم يستأطع غضباً ولا يقوم بالأشياء التي تُريد منه فعلها، يتعرّض الفرن، جميع الأشياء المصاحبة لكونك كائناً بشريًّا، إن كان في وسعك تعلّم كيفية التعامل معها، حينها عندما تحلُّ أزمة ما، ستكون قد حضرت نفسك لتولّي أمرها بدلاً من أن تكون ضحيتها. إن كنت دائم الشعور بالصدمة والذهول، وتستاء بسبب أمور تحدث في العالم وتتمنى لو كانت مختلفة، عندئذٍ فأنت لا تستجيب مع المقدرة.

لا يُسمح بالقاء اللوم على أيّ شيء يحدث في حياتك. إن كان أحدهم يُملي عليك ما تفعله، إن كنت تشعر أنك ضحية، إن كنت تجهل طريقة التعامل مع مواقف معينة، إن وجدت نفسك تتعرّض للإهانة، إن وجدت أنَّ أولادك ووالديك لا يحترمونك، إن كنت لا تُحسن صُنعاً في مادة دراسية معينة، إن كنت تظنَّ أنَّ أساتذتك يُضايقونك، مهما كان الأمر، أنتَ من يُعلّم الآخرين كيفية معاملتك.

في إحدى المرات قصدتني عميلة تُخبرني عن مدى بؤسها لأنّها متزوجة من مُدمِن كحول. سألتها: «حسناً، ما الخطب؟» قالت: «إنَّه

يشتم، ويُكرر نفسه، إنْ رائحته بشعة، ومن المُريع التواجد بالقرب منه».

أجبتها: «لنَّرِ إنْ فهمْتُ. دعينا نَرَّ مَنِ الجنون في هذا السيناريو الصغير الذي وصفته للتو. قُلْتِ إِنَّكِ متزوجة من مدمٍ على الكحول، وهو يشتم ويُكرر نفسه ورائحته بشعة وبيدو أحمق، إنَّ كُلَّ مدمنٍ كحولي سبق أن عرفته يقوم بهذا بالضبط. لدينا شخص يقوم بكلِّ شيء قد توقعين أن يفعله شخص مدمن على الكحول. بعد ذلك لدينا أنتِ، وأنتِ متزوجة من رجل تصفينه بأنه مُدمٌ على الكحول، وتتوقعين منه أن يكون صاحبًا. الآن مَنِ الجنون، مدمن الكحول الذي يفعل ما يفترض به فعله، أو أنتِ التي تتوقعين من شخص أن يفعل أمرًا مغايِرًا لما هو عليه؟».

«هذه هي ماهيَّته! لم ترغبين في الاحتفاظ في ذهنك بأفكار تجعلك بائسة، وستزيد من المأساة في حياتك بوجود تلك الأفكار فحسب؟ لم لا تغيِّريْنَ هذه الأفكار وتُخْبِرِيْنَ نفسك بأنَّكِ إذا تجاذلْتِ من أجل بُؤسِكِ، حينها فإنَّ كُلَّ ما ستحصلين عليه هو بُؤسِكِ. عليكِ فهمِيْنَ أنَّكِ تُجادلِيْنَ من أجل ذلك طوال الوقت. إِنَّكِ تجويِّنَ المكان وتتحدِّثِيْنَ عن مدى بُؤسِكِ، لآنِكِ سمحت له بالتواجد. إنَّ التغيير يبدأ بِكِ، لا بِزوجِكِ».

على نحو مشابه لعميلتي، أقترح عليكِ أنَّه منها كان التحدِّي الذي تُواجهه، ومِنها كان الأمر الذي تجذُّ نفسك عاجزًا عن فعله، ومِنها كان العائق الذي تُقابله، ومِنها كان الأمر غير الناجح في علاقتك، أو منها كان يحدث في عملك، قُمْ بفحص المُعتقد الذي يدعم ذلك

السلوك. حيث إنَّ ما يكمن وراء كُلَّ تصرف هو معتقد أو فكرة، ويُمكِنك العمل على تغييرها بالكامل.

قمتُ بذلك عدة مرات في حياتي. على سبيل المثال، لعبتُ «التنس» لكثير من السنوات في كُلِّ يوم من حياتي. لقد نشأتُ مع الاعتقاد بأنني عاجز عن تسديد ضربة خلفية، وأخبرتُ نفسي بهذه الفكرة الخاطئة فترةً طويلةً من الزمن. غير أنني بدأتُ في ما بعد بتغيير ذلك المعتقد. لم يكن الأمر أنني تدرَّبْتُ أكثر فحسب، بل بدأتُ أتخيل نفسي وأنا أقوم بالأشياء المطلوبة كافة حتى أنجح بتسديد ضربة خلفية. بدأتُ القيام بذلك بضربة لولبية، بدلاً من أن أقول لنفسي «لا يمكنني القيام بضربة لولبية» والتدرَّبُ بعدها بناءً على هذا. لم أعد أتوي إخبار نفسي بأنني لن أقوم أبداً بتنفيذ ضربة خلفية، أو لن أتمكن أبداً من تنفيذ ضربة مُنحنيَّة، أو لن أُجرب أبداً القيام بضربة دائريَّة أو أيَّاً يكن.

إذا استمرتَ في إخبار نفسك بأنك عاجز عن القيام بأمر ما، فسوف تتصرَّف وفقاً لذلك المعتقد. سواء كان الأمر يتعلق بتحسين مبارأة التنس الخاصة بك فحسب أو شيء أكبر، قُم بتغيير فكرتك. تصوّر نفسك وأنت تقوم بأفضل ما في الحياة وتحصل عليه. سوف تجد أنَّ ما تعتقد فيه، هو ما تُصبح عليه.

\*\*\*

يمكن أن ينجح أمر تحمل مسؤولية الطريقة التي تُعامل وفقها في الحياة مع أي شخص، في أي موقف. على سبيل المثال، وجدتُ أنَّ طريقة التعامل مع الأشخاص الذين لا يُظهرون الاحترام جعلهم

يعرفون أنني لست شخصاً يتحمل هذا النوع من السلوك. على سبيل المثال، إذا كان أحد الموظفين يتصرف معي بوقاحة، فإنَّ أول شيء أفعله أن أقول لنفسي: «هذا سلوكه، هذا ما يملكه»، وأحاول أن أتصرَّف بنوع من اللطف. إن لم ينجح الأمر، أمضي مباشرةً إلى موظف آخر أو إلى المشرف، أو أترك الموقف كله. لن أقف هناك وأنتَرَض إلى الإساءة جسدياً، أو ذهنياً، أو فكريًا، أو روحياً من قبل أي شخص على الإطلاق، أعلم أنني في حال سمحَت لذلك بأن يحدث، أكون قد منحت الإذن لذلك الشخص بأن يُعاملني بهذه الطريقة.

إنه أمر مذهل: ينجح كُلُّ من اللطف والحبّ معظم الوقت في جعل الأشخاص الآخرين قادرين على فهم أنه لا يمكنهم معاملتك بقلة احترام، ولكن إن لم ينجح الأمر، فعليك حينها اللجوء إلى الخطة «ب» أو «ج» وحتى الخطة «د». وهذا كله ينبع من الاعتقاد الداخلي بـ«ما هيتك ككائن بشري».

فكَّر في نفسك كونك شيئاً قيئاً للغاية ولا ينبغي أن يُسامِي إليه على الإطلاق. افترض أنك تملك إماء زهور جميل قيمتها مليون دولار: لن شيء إليه أبداً، ولن تلعب به لعبَة الرمي والالتقاط، ولن ترميه على الأرض. من المرجح أنك سوف تضعه في مكان آمن لا يتعرَّض فيه للضرر.

حسناً، ينطبق الأمر نفسه عليك. إن فكرت في نفسك على أنك شيء قيءٌ، ذو شأن كبير كونك كائناً بشرياً، حينها لن تسمح لأحد أن يُسيء إليك على الإطلاق. يعود مصدر مُعظم المعاملة

السيئة، سواء كانت قيام الشخص نفسه بالتدخين، أو الإسراف في تناول الطعام، أو الإدمان على الكحول، أو مهما يكن، إلى اعتقاد رئيسي بأنَّ ما أُسيء معاملته لا يُساوي شيئاً.

على نحو مشابه، فإنَّ معظم الأشخاص الذين يشعرون بالوحدة، يشعرون بهذه الطريقة لأنَّهم لا يُحبّون مَن يكونون وحدهم معه. إن كنتَ تحبُّ الشخص الذي تواجد معه لوحدك، فلن تشعر أنك وحيد في وحدتك، وهو أمر رائع ببساطة. يتعلق سلوكك بامتلاكه الفرصة الآن لتكون مع هذا الشخص الرائع. لكن إذا كان الشخص الذي تكون لوحدك معه وضيقاً أو غير مقبول بالنسبة إليك، حينها ستكون دائم البحث عن شخص آخر كي يملاً الفراغ.

تخيل أن تترعرع متعلماً آلاً تُحبُّ نفسك، وأن تصحب تلك النفس معك بعد ذلك إلى أي مكان تذهب إليه. يقوم الكثيرون بذلك، وهو أحد أكثر الأمور سخافةً. من المؤكد أنك أنت ما تُقرّر أن تؤمن به مهما يكن. إن كنتَ غير منظم، طاهياً فاشلاً، ضعيفاً في الرياضيات، لستَ جذاباً جداً، أو مهماً كان الأمر، فالسبب أنك سمحَت لذلك بالدخول إلى حياتك. هكذا، في حال لم تُعجبك نتائج تلك الخيارات التي قمتَ بها إلى الآن، عندها ترجل عن عربة اللوم واركب عربة تحمل المسؤولية الشخصية. سوف تحصل على أي شيء ترغب فيه في طريق القيمة الذاتية لأنَّ قيمة نفسك تُحدَّد كلّياً وقطعاً من خلال ما تخيار أن تؤمن به عن نفسك. إنَّ الأمر برمتّه مرتبط بسلوكك.

إنَّ كُلَّ واحد منا جزءٌ من كون مثالي يعلم بناءً على التنااغم والانتظام والحب. لا يُمكن أن تكون محض خطأ، لأنَّك جزءٌ من

كمال الكون. إن كنت تعتقد ذلك عن نفسك، حينها عندما ترى الآخرين يُسيئون إلى هذا الكمال، وإلى هذا الشيء الجميل والمهم، سوف تتصرف تبعاً للطريقة التي ستتصرف وفقها تجاه شخص يُسيء إلى شيء جميل. لن تسمح للأمر أن يحدث ببساطة.

## سر الحب

هل تعلم سر الحصول على أي شيء في حياتك، بما في ذلك النجاح والوفرة؟ إنه سر الحب. على الرغم من ذلك، فإن الأشخاص الذين يُطالبون بالحب لن يحصلوا عليه أبداً. هل سبق أن رأيت أشخاصاً دائمي البحث عن الحب؟ إنهم يذهبون إلى حانات العزاب وينظرون بعدهم إلى البعض، ويُحاولون إيجاد الحب باستمرار، لكنهم لا ينجحون بذلك أبداً.

يُوجَد في حياتي الكثير من الأشخاص الذين أحبّهم حقاً. هل تعلم كيف التقى بهم جميعاً، عدا عن عائلتي؟ من خلال القيام بالأمور التي أحبّ القيام بها. أحبّ لعب التنس. اعتدت تدريب الأشخاص على لعبها، وما زلت أخرج وألعب قدر استطاعتي. قابلتُ أناساً آخرين يُشاركوني هذا الاهتمام، وأصبحنا أصدقاء مُقرّبين. قابلتُ أفضل صديقائي في سباق الجري العالمي. إنني بلا ريب أحبّ الجري وأشعر بإحساس رائع عندما أمارسه. صادف أن جاءت وأصبحنا صديقين مُقرّبين من خلال هذا الحب المُشاركون.

إنك تُقابل أشخاصاً من خلال الخروج والتصرف على سجيتك، وبعدها يأتي الحب إليك، لكنه لن يأتي في حال كنت تطارده. وينطبق الأمر نفسه على المال. إن كان هدفك جني المال، فتوقف عن

مطاردته. إنني أتحدى انتلاؤ من الخبرة هنا: فقد انتقلتُ من العوز الكلي إلى الثراء، وكلّ المال الذي جنته منذ البداية، جنته من طريق الصدفة. لم يخطر في بالي قط أن أصبح غنياً من خلال تأليف الكتب. أجل، لطالما عملتْ جاهداً كي أوصل كتاباتي إلى الناس، لكنني كنتُ قد ألفت ستة كتب قبل تأليف كتابي الأفضل مبيعاً مواطن الضعف لديك، وكانت جميعها بمنزلة فشل تجاري. وعلى الرغم من أنَّ هذه الكتب الستة كانت موجَّهة أكثر للصفوف الدراسية وعلم النفس وجموعات الدعم وأمور شبيهة بذلك، ولم تكن بمنزلة فشل بالنسبة إليَّ، فإنَّها لم تحقق أرباحاً مالية.

لم أفكِّر في نفسي قط على أنني فاشل، حيث إنني لطالما كنتُ أكتب لأمتع نفسي. كان أول مقال سبق أن نُشر لي في صحيفة تدعى «التقنية التعليمية»، وهو منشور صغير صدر في إنجلزيود كليفنس، نيوجيرسي، وتدوله سبعة أشخاص، هذا الشاب والدته، خالتاه وشقيقاته، وهذا كلَّ ما في الأمر. إلا إنني لم آبه بالأمر، وشعرتُ بإحساس جيد لوجود عملي هناك.

إنني أكتب بقدر ما أستطيع. في حال ابتعته وأعجبك، أعد ذلك جائزة. لم أجلس قط لأكتب أيَّاً من هذه الكتب التي أصبحت من أكثر الكتب مبيعاً بينما أفكِّر في الناس وهم يتاعونه. لم يخطر في بالي هذا على الإطلاق. كان الأمر أقرب لأن أقول لنفسي: «واين، امض إلى هناك وقم بما تشعر بأنه منطقى بالنسبة إليك، وهو الأمر الذي لطالما فعلته». الواقع، أنَّ رغبة شخص آخر في شراء شيء قمتُ بتأليفه أمر يصيّبني بالذهول. لقد قمتُ بالكتابة معظم حياتي، ولم يخطر في بالي قط أن أقوم بالأمر لأيَّ سبب آخر عدا متعة القيام بذلك. إن

كنت تفهم حقاً ما أقوله، فسوف تدرك معنى امتلاك إحساس الهدف في الحياة.

لقد تذكريت عالم النفس العظيم «أبراهام ماسلو» الذي قال إنَّ أفراد المستوى الأسمى يخوضون تجارب الذروة بقدر هدفهم في الحياة. إنَّ ما قصده «ماسلو» بـ«تجربة الذروة» هو أن تكون مُنخرطاً كلياً، تماماً، وعلى نحو كامل في لحظة ما، أي القدرة على التسامي فوق كل شيء. إنَّ الشخص ذا الدرجة الأسمى، أو غير المحدود شخص قادر تماماً على جعل كُلَّ لحظة بمنزلة تجربة ذروة. هناك قدسيّة للحياة بالنسبة إلى هؤلاء الناس المستنيرين. إنهم هناك يقومون بما يجدون أنه الأكثر منطقية بالنسبة إليهم، في كُلِّ يوم من حياتهم. إنهم يتحدون لغة الشعراء والمتصوفين، لغة التقبل، والامتنان، والحب.

يمكنك تدريب نفسك على خوض تجارب الذروة التي تحدث عنها «ماسلو» في أي مكان. قد تكون متطرراً في صفت طويل، وبدلًا من أن تُصبح نكد المزاج ونافذ الصبر ومستاء، يمكنك أن تفتح عينيك. انظر حولك، من الممكن أن تُشكّل رؤية شعاع من الضوء يخترق النافذة لحظةً مبهجة.

سوف تكتشف أنَّ الفارق الوحيد بين الزهرة والعشب الضار هو إلقاء الحكم، وهذا كُلَّ ما في الأمر. إنَّ الزهرة ليست أفضل بالنسبة إلى الكون، لكنَّ الناس يُفضّلُونها أكثر. إنَّ الفارق الوحيد بين ما هو جميل وقبيح هو إلقاء الحكم. لا يوجد أحد قبيح في العالم. لا وجود لهذا. إنَّ «القبيح» ببساطة هو ما قرر الناس الاعتقاد به.

يعلم الأشخاص غير المحدودين على نحو جوهرى أنه إذا كان أحدهنا يُعاني باستمرار، فإننا جميعاً عندئذٍ نُعاني، وهي مسؤوليتنا بالكامل. يوجد مثل صيني رائع يقول: «إن كنت تُريد التفكير بسنة مُقدّماً، ازرع بذرة. إن كنت تُريد التفكير بعشرين سنة مُقدّماً، ازرع شجرة. إن كنت تُريد التفكير بمائة سنة مُقدّماً، علم الناس». عندما نُعلم الناس، يمكننا تنشئة أجيال لن تكون جنوداً، ولن تقتل، بل سُر��ز في الحبّ فحسب، وترى أننا جميعنا واحد.

على الرغم من ذلك فإنَّ القرب يُ ملي علينا الشعور بالزيف من التعاطف تجاه الشخص الذي نعرفه، ويعود السبب في ذلك إلى أنَّنا نُفكِّر على نحو محلي فقط. عندما نُفكِّر على نطاق عالمي، نعلم أنَّ وجود موظف عاطل عن العمل في بلد أجنبي يُعد مشكلة إنسانية كما لو كان صديقاً عاطلاً عن العمل يسكن جوارك. إنَّ أيَّ طفل يتضور جوعاً، حتى ولو كان يبعد مسافة قارة أو وراء المحيط، يُؤثر فينا جميعاً. إنَّ الكثير من الناس بمحاجة افتراض أنَّني أمنح حبي فقط للأشخاص الذين يستحقونه، وهذا أمر خاطئ، أليس كذلك؟

إنَّ الجميع يستحقون الحبّ. الجميع. لقد سمع كثيرون مناً مقوله: «اكرهوا الخطيئة، وأحبّوا المخطئ». أوَّل من أنَّ هذا نهج فلسفياً مهمّ للغاية في الحياة. يجب أن يكون سلوكنا وفق الأمور التي يقوم بها الناس تلك الأمور التي يُمكّنا مساعدتهم على تصحيحها وتغييرها. يُمكّنا تعليمهم ألا يكونوا مُدمرِين، ولكن علينا أن نتذكّر دوماً أنَّ الجميع يستحقون الحبّ. وسوف نستمر في مواجهة الانقسامات إلى أن نبدأ في التفكير وفق هذه الطريقة. سوف يكون هناك دائِماً أنت مقابل أنا، نحن مقابل هم. ما دام هناك «نحن» و«أنا» و«أنت»، فلن

يكون هناك أبداً وجود لنا سوياً. إن ما نحتاج إلى فعله هو أن ننطلق جيئاً في سفينة فضائية وننظر إلى كوكب الأرض من الفضاء، وندرك أننا جيئاً سكان هذا الكوكب الصغير المهد. بدلاً من البحث عن الأمور كافة التي تُفرقنا، وبدلاً من صنع المزيد من الأسلحة لتدميرنا، علينا الشروع في البحث عن الأساليب التي نستطيع أن نتعيش سوياً من خلاها.

بقدر ما يدو هذا تافهاً، ولكن إن لم نقم به، فلن ننجو كمخلوقات أو سيُرك الأمر للأجيال القادمة بعد ميلارات السنين والقادرين على طي ماضي «الإبادة الجماعية» التي صنعناها، كي نتعرّف الرسائل الجوهرية لجميع القادة الدينيين، والفلسفه، والمعلمين الروحين، والتي هي آتنا الحُبُّ، وأننا جوهر ما يُسِّرُ هذا الأمر برمته. إن الأمر برمته في داخلنا. لن تُكشف الحقيقة لأيٍّ منّا إلى أن ندرك آتنا جزء من تلك الحقيقة. إننا جيئاً جزء منها، ونحن جيئاً واحد.

## تمرين المذكرة

خذ لحظة للتفكير بمفهوم السلوك المكتوب في هذا الفصل.  
دونَ بعد ذلك في مذكرتك بعض النواحي في حياتك التي تؤدي  
تحقّل مسؤوليتها على نحو أكبر. كيف يمكنك تغيير سلوكك  
والابتعاد عن كونك مُحبطاً لذاتك؟ ما الذي تحتاج إلى فعله  
كي تصبح فرداً غير محدود؟ كيف تعتقد أن وجهات نظرك  
الجديدة سوف تساعد كوكبنا بصورة عامة؟

## الفصل الثاني

### الخيار عائد إليك

أتذكر حين كنتُ في ألمانيا ذات مرة، أنتظر في هذا المطعم الإيطالي بسبب تأخّر رحلة الطائرة. كان هناك نادل تعود أصوله مباشرة إلى إيطاليا، وكان يُقدم هذا الطعام الرائع. لقد كان معتوهًا أيضًا، إذ كان يجعل كلّ زبون يشعر بالاستياء. استمرَّ في الصياغ على النادلين الآخرين وإقحام نفسه في كلّ ما يحدث بينما كان يهرع ذهاباً وإياباً إلى المطبخ.

في النهاية، قلتُ له: «تعال إلى هنا. لم تفعل هذا بنفسك؟ لم تأخذ هذا الأمر على محمل الجدّ كثيراً؟ جلّ ما تفعله تقديم المعكرونة. إنه ليس بالأمر الجلل. إن استمررت في التصرّف على هذا النحو كلّ يوم، فسأضمن لك أنك ستُصاب بنوبة قلبية قبل أن تُكمل الخمسين من عمرك».

قال: «انظر، ما الذي توقعه مني؟ إنني إيطالي». كما لو كان هذا يفسر الأمر. كان تبريره لسلوكه هو «لا يسعني فعل شيء إزاء الأمر، لقد ورثته كما تعلم. إنني أملك مورثات غضب مُعيبة». إنَّ الأمر أشبه بالطفل الذي يرسب في مادة الرياضيات ويصرُّ بقوله: «لا يسعني فعل شيء، والدي كان ضعيفاً في الرياضيات، وكذلك جدي. إنه ليس خطئي، لقد ورثتُ مورثات الضعف المُعيبة في الرياضيات. لا يمكنني فعل شيء إزاء الأمر».

هل أنت خجول؟ هل أنت متوتر؟ هل أنت خائف؟ هل أنت شخص يهاب التحدث أمام مجموعة من الناس لأنَّ هذا يُحيفك؟ هل أنت شخص كثير الغضب؟ هل تشعر أنه يتمُّ التلاعب بك والتحكم فيك من قبل الآخرين في كثير من الأحيان؟ هل تهاب الدفاع عما تؤمن به؟ هل أنت طبّاخ سيء؟ هل أنت فاشل في لعب التنس؟ حسناً، سوف يُخبرك كثيرون من علماء النفس ما يلي: إنَّ موجود في لاوعيك، ولا يسعك فعل شيء حيال الأمر.

لقد تدربتُ قليلاً على وجهة النظر هذه، والتي غالباً ما تتبع المسؤولية على شخص أو شيء آخر فيها يتعلق بالأمور الخاطئة فينا. لهذا السبب سوف تجد الكثير من الناس ممن يكبرون في عالمنا مع عدد لا يُحصى من الأعذار لعدم تحقيقهم أي نجاح، وكونهم تعساء، وكونهم عاجزين عن تحقيق شيء ما، وعدم طرق النجاح لبابهم.

قد يقول المعالج النفسي: «حسناً، أنت الطفل الأوسط. ما الذي تتوقعه؟ من المؤكد أنه لا يمكنك امتلاك هوية خاصة». أو رُبَّما تكون الطفل الوحيد. أو رُبَّما تكون أصغر أشقاءك الـ12، إنَّ لديك 11

والدًا إضافيًّا في حياتك، ولديك شخص يُملي عليك على الدوام ما يجب عليك فعله. أو رُبَّما كنتَ الأكبر سناً وعليك أن تكون أباً لتسعة أشخاص آخرين أو أيًّا كان.

يمكنك استخدام أيًّا عذر ترغب فيه، أو يمكنك ببساطة أن تقول: «إنَّ الشيطان هو من دفعني إلى فعل هذا»، أو «إنه خطأ الإله». ييدو الأمر كما لو أنَّ الإله والأئمَّة هما المسؤولان إلى حد كبير عن كلِّ الأمور الخاطئة فينا. تتلقى الأمهات لومًا فاسياً حَقًا في ثقافتنا: إنَّ ما أنا عليه ليس خطئي. إنَّها أمي. سمعتُ هذا يوميًّا مدة عشرين عامًا، ولذلك لا بدَّ من أنَّه صحيح: «لا يُمكِّنني القيام بذلك. أحببتُ والدتي شقيقتي أكثر مني. لا عجب في أنَّني حظيتُ بمثل هذه الحياة الصعبة. فطالما كانت الشخص الذي تلقى الاهتمام كُلَّه ، الذي لم أحصل على أيًّا منه. إنَّ صورتها موجودة في جميع الصور، ولم يكن هناك أيًّا صوري!». أعلنتُ الأمر ذات مرة على محطة تلفاز، حيث قُلتُ: «أتَيْتُ إلى هنااليوم لسبب واحد فقط: أريد إخبار الجميع في أمريكا أنَّ والدتك أحببتُ شقيقتك أكثر منك».

إنَّ الأمر برمته محض سلوك، وما تُقرُّ الاعتقاد فيه. والواقع أنَّ أيًّا شيء يحدث في داخلك هو خيار، وأيًّا شيء في حياتك يعترض طريقك، ويمنعك عن العمل وفق الطريقة التي ترغبه في العمل وفقًا لها، ويمنعك من الوصول إلى أهدافك، أنتَ الذي اخترته. إنه ملكك. أنتَ تملكه بالكامل. ليس في وسعي أنْ أؤكِّد هذه النقطة بما يكفي: أنتَ الحاصل الكلي للخيارات التي تقوم بها في حياتك.

## كُن واثقاً بنفسك!

أخبرتني عميلة ذات مرة عن مدى رغبتها في أن تكون راقصة، فقلت لها: «لم لا تذهبين وترقصين؟ وتقومين بتجربة أداء في كلّ عرض يأقي، وتأخذين دروساً عند جميع الراقصين المحترفين».»

كانت إجابتها: «لا، إنني لا أملك الثقة بالنفس. عندما تزداد ثقتي بنفسي، عندها سوف أكون راقصة عظيمة».

هذا يخلط الأمر برمته. إنَّ مفتاح تكوين صورة ذاتية إيجابية هو الثقة بالنفس، وهو أمر لا يحدث من تلقاء نفسه. إنَّ الطريقة الوحيدة لاكتساب الثقة بالنفس كي تكون رائعاً في فعل أيّ شيء هي الانطلاق أولاً والقيام بالأمر، وبعدها القيام به مراراً وتكراراً. تأتي الثقة بالنفس من السلوك، تحمل المخاطر، عدم القلق من الفشل، عدم التعرض للاستنزاف نتيجة التفكير في أنَّ شخصاً آخر سوف يسخر منك، عدم الخوف من السقوط.

تخيل قيام شخص محبط لذاته وشخص غير محدود بتسلق تلة، وسقوطهما على رقعة كبيرة من الجليد لم يتوقعها أيُّ منها. يبقى الشخص المحبط لذاته هناك، وينتحب قائلاً: «ليس من المفترض وجود جليد هنا! لقد وَعْدنا دليل الرحلة بعدم وجود جليد. هذا ليس عدلاً! انظر، لقد مَرِقتُ ثيابي الجديدة، هذا ليس صائباً». في المقابل، ينهض الشخص غير المحدود ويقول: «اتبه من الجليد»، ثمَّ يمضي قدماً.

ينظر الأشخاص غير المحدودين إلى الفشل على أنه أمر يحرّكهم، في حين يسمح الأشخاص المحبطون لذاتهم للفشل بأنْ يُعيق

تحركهم. يخرج الشخص المحبط لذاته ويُجرب شيئاً غير ناجح فيه، وبعدها تُصيّبه الصدمة. إنّه في الخامسة عشرة من العمر ويُقرر أن يكون مدير مدرسته أو مدير مصرف وطني، وعندما يتمّ إخباره أنَّ المصرف لا يحتاج شخصاً في الخامسة عشر من العمر ليعمل كمدير، يقول: «هل رأيتم، لقد أخبرتكم آنه لا يُمكّنني تحقيق شيء».

يقول الشخص غير المحدود: «حسناً، إن لم أستطيع أن أكون مدير المصرف الوطني، يمكنني كنس الأرضيات في فرعٍ المحلي في طليطلة ورؤيه إلى أين يُمكن لهذا أنْ يُوصلني». إنّه يستغل الرفض والفشل كي يُعيد صياغة تفكيره، أو كي يمضي ويُجرب أشياء أخرى. إنَّ جوهر تحقيق الثقة بالنفس هي تنفيذ: أنا أُنصلت، أنسى، أرى، أتذكّر. أنا أفعل وأفهم، ولا أتأخر لحظة. إن لم تكن تتمتع بتقدير ذاتي، عندئذ انقض وافعل أيَّ شيء قد يجعلك تشعر بتحسن قليل حال نفسك، وبعدها قُم بذلك مرازاً وتكراراً. وخلال وقت قصير، سوف تكون شخصاً يتمتع بالثقة ويُؤمن بنفسه.

ذات مرة، كانت ابنتي «تربيسي» تستعدُّ لتقديمي على المنصة، وكانت متوتّرة جداً، حيث قالت لي: «أبي، يوجد ثلاثة آلاف شخص بين الجماهير، وأنتَ تُريد مني الصعود إلى المنصة؟».

قلتُ لها: «أذكرُ المرة الأولى التي توجب عليَّ فيها تقديم تقرير عن كتاب في المدرسة، وما شعرتُ به في الليلة السابقة من خلال معرفتي لنوعية أصدقائي، والذين قد يشيرون إلىّي وكأنَّ أزرار بنطالي الأمامية مفتوحة الأمور كافة التي قد يفعلونها. كنتُ خائفاً جداً واستمررتُ في قول: «رجاءً، رجاءً، أتمنى أن تصاب المعلمة بسكتة دماغية وتفقد

ذاكرتها، وألا تكون قادرة على تذكر وجود شخص اسمه وابن داير في الصف، كنت أمل أن يحصل أي شيء كيلا يتوجب على الصعود إلى هناك».

«إذاً كيف وصلت إلى النقطة التي أصبح فيها في إمكانى الوقوف والتحدث أمامآلاف الناس؟ لم يحدث الأمر بتلك البساطة. قمت بالأمر مرة، وبعدها كررته، وقمت به مرة أخرى، وفي وقت ليس بطويل، أصبح ذلك أمراً سهلاً ومتيناً ومثيراً للاهتمام بالنسبة إلىّي. بدأ الأمر بخيار، ويُمكّنك اختيار الشيء نفسه».

أجد أنَّ القسم الآخر من الثقة بالنفس، عدم مساواة صورتك عن نفسك مع جودة الأمور التي تفعلها في الحياة. أنت لست ما تقوم به. إن كنت كذلك، حينها عندما لا تفعل الأمر، فلن تكون شيئاً، ولن تتوارد. إن كنت عملاً، إن كنت كمية المال الذي تجنيه، إن كنت متزلاً، إن كنت عائلاً، إن كنت أولادك، إذن من تكون أنت عندما تزول هذه الأشياء؟ بالطبع، إنها تزول على الدوام، حيث إنَّ الحياة زائلة. إن كانت صورتك الذاتية مقيّدة بالأمور الخارجية، حينها عندما تزول وظيفتك، عندما يزول المنزل، عندما يغادر أولادك، وعندما تموت زوجتك، منها كان الأمر، حينها سوف تموت قليلاً أيضاً.

غالباً ما كنت أقول إننا لسنا أفعالاً بشرية، بل نحن كائنات بشرية. إن كنّا ما نقوم به، حينها وبطريقة ما سوف يتتطور مصطلح «الفعل البشري». غير أننا لسنا كذلك. نحن كائنات، مما يعني ألا نلقي الأحكام أو نقوم بالتقييم، بل أن نكون.

إن كنتَ ما تؤمن أنَّه ماهيتك، عندها سوف تتحمَّل المخاطر، سامحاً لنفسك أن تفشل في بعض الأشياء وتحسن القيام بأُخرى. لن تخلط قيمتك مع ما تفعله. سوف ترى ما تفعله في الحياة على آنَّه خيارات، لكنَّك لن تُساوم أبداً على شيء واحد فقط: أنت على الدوام كائن بشري ثمين وجدير بالاهتمام، وليس لأنَّ شخصاً آخر يقول هذا، ليس لأنَّك ناجح، وليس لكونك تجني الكثير من المال، بل لأنَّك قررتَ الإيمان بهذا وليس لأيِّ سبب آخر. إن كنتَ لا تفهم ذلك، فلن تكون قادرًا على أن تُصبح شخصاً غير محدود.

### **يمكنك التحكُّم بأفكارك ومشاعرك**

يُمكن النظر إلى ما أقوله هنا على آنَّه منطق سليم، إلا إنَّني أعتقد أيضًا آنَّه منطقي للغاية بحيث إنَّه يتعدَّى الوصف تقريبًا. لقد درستُ المنطق حين كنتُ في الجامعة، في مادة الفلسفة بالطبع. لقد درسنا المنطق القياسي حيث يكون بين يديك فرضية رئيسية وفرضية ثانوية، وحينها تكون قادرًا على الوصول إلى نتيجة مبنية على اتفاق الفرضيتين الرئيسية والثانوية.

لقد قررتُ آنَّ المنطق سبيل إيصال وجهة نظري إلى هنا، لذلك دعنا نبدأ بالفرضية الرئيسية: **يمكنني التحكُّم بأفكاري.** ثمَّ تأتي بعد ذلك الفرضية الثانوية: **تُنبع مشاعري من أفكاري.** هل كنتَ على علم بذلك؟ لا يُمكنك امتلاك شعور من دون وجود فكرة تسبقه. هذا مستحيل. إنَّك تدرك الأشياء في العالم، وبعدها تُقيِّم. يحدث هذا كلَّه على نحو فوري. أنت تُقيِّم، ثمَّ يكون لديك ردُّ فعل عاطفي. الآن، إنَّ الأشخاص العاجزين عن الإدراك ليس لديهم مشاعر،

والأشخاص الذين في حالة غيبوبة يرقدون فحسب، وليس لديهم أي رد فعل شعوري على الإطلاق.

دعنا نفترض أنّ شخصاً كنتَ على علاقة به قد هجرك، وأنّك تشعر بالاكتئاب. غير أنّه في حال لم تكن تعلم أنّه قطع علاقته معك: هل كنتَ ستشعر بالاكتئاب؟ هل كنتَ ستشعر بالحزن الشديد؟ هل كنتَ ستشعر بالسوء؟ كلا. سوف تشعر بهذا الإحساس فقط عندما تكتشف أنّه يُريد أن يهجرك. إنّ يجعلك الحدث تعسّاً، بل ما تفعله به، ولذلك فإنّ مشاعرك تنبع من أفكارك.

لستُ أدعوك لأنّ تكون شخصاً بارداً أو عديم المشاعر، بل إنني ببساطة أصرّح بحقتيين. الفرضية الرئيسية: يُمكّنني التحكّم بأفكري. الفرضية الثانوية: إنّ مشاعري تنبع من أفكري. ما التّيجة المحتومة والمنطقية؟ يُمكّنني التحكّم بمشاعري. يُمكّننا جميعاً التحكّم بمشاعرنا من خلال تعلّم تغيير شيءٍ واحد فقط لا غير: الطريقة التي نفكّر وفقاً لها. هذا كُلُّ ما في الأمر. يُمكّنني التحكّم بأفكري، ومشاعري تنبع من أفكري، وبالتالي، يُمكّنني التحكّم بمشاعري.

الآن، ما المشاعر التي تنتابك ولا تُعجبك؟ الشّعور بالذّنب، القلق، الخوف، الرفض الذاتي، السعي وراء إعجاب الآخرين، العيش في الماضي، الخوف من المجهول. إنّها جميعاً ردود فعل شعورية إزاء الأفكار. في حال كان هناك شعور يُحبّطك ذاتياً، عندئذٍ فهو شيءٌ عليك تخلیص نفسك منه بينما تسير على درب الاستنارة.

لدى مواجهة الظروف التي تقود الآخرين إلى الجنون، يكون لدى الأشخاص غير المحدودين نوع من المهدوء والسكون في داخلهم. إنهم يتحكمون بطريقة رد فعلهم. إنهم ليسوا حريصين، وليسوا باردين، وليسوا أشخاصاً عديمي المشاعر، إنهم يعلمون ببساطة كيفية عدم القيام بتقويمات سلبية للعالم وما فيه. حيث إنهم بدلاً من التدرب على سلوك إحباط الذات من خلال القيام برد فعل عاطفي، يتدرّبون على القيام بردود فعل سليمة.

إذا تم قطعُ الطريق على شخص محبط لذاته، فإنه يسمح لذلك بأن يُزعجه مدة من الزمن. أما الشخص غير المحدود فإنه لن يأبه بالأمر، وسيقول لنفسه: «لن أسمح لذلك الشخص بالتحكم بي اليوم. هذا يومي، وقد يكون اليوم الوحيد في حياتي. لن أسمح بذلك بالحدث».

إن تخلى صديق عن شخص محبط لذاته، فسوف يجلس هناك ويقلق إزاء الأمر قائلاً: «لم يكن ينبغي لهذا أن يحدث. كيف أمكنه فعل هذا، ما الذي كان يمكنني فعله على نحو مُغاير؟ يا إلهي لا، لستُ أفهم». أما الشخص غير المحدود فسوف يقول: «هذا ما حدث، ولن أختار أن أكون مُكتتبًا. لن أتظاهر بأنَّ الأمر يُعجبني، غير أنّي لن أسمح لنفسي بالشعور بالاكتئاب بسببه. لن أفعل ذلك. سوف أتجاوز الدقائق الخمس التالية، ثمَّ سوف أتجاوز الدقائق الخمس التي تليها، وما إلى ذلك. هذه هي طريقة تعاملني مع الأمر». هذا أمر معقول ويبدو منطقياً.

كي أكون واضحاً، أعتقد أنَّ عليك أنْ تحبَّ نفسك، وأنْ تؤمن بنفسك حقاً ككائن بشري. لست في حاجة إلى أن تكون مُتبلّد الشعور تجاه الآخرين، وتقوم بأمور سيئة تجاههم، أو تعيش حياتك من دون أن تكون كريماً أو مُكرثًا أو لطيفاً. أنا لا أعيش وفق هذه الطريقة. إنني لا أُمارس هذا الأمر، ولم يسبق أن قلتُ أنَّ على أيٍ شخص أن يفعل ذلك. إنَّ ما قلته مرات عده، وسأستمرُّ في قوله، هو التالي: «إنها مجرّد مسألة فهم لخياراتك».

### دور الغضب

قد يجدوا هذا غريباً حقاً، غير أنني لا أعتقد أنَّ هناك عيباً في الغضب، بل إنَّه يدفعك للقيام بأمر ما تجاه الظروف التي تحتاج إلى التصحيح في العالم، ولذلك وبكلِّ ما تحمله الكلمة من معنى، استخدم غضبك إن احتجت لذلك.

إنني أغضبُ بسبب المجاعة، وأغضبُ لكون الأطفال يموتون حول العالم بسبب سوء التغذية، وأغضبُ من الجريمة، وانتشار الأسلحة في مجتمعنا، وبسبب حقيقة أنَّ الناس يطلقون النار بعضهم على بعض طوال الوقت، وأننا لا نولي الكثير من الاهتمام للحياة البشرية بعد الآن. إنَّ حدث إطلاق هؤلاء الناس النار بعضهم على بعض لا يصل حتى إلى الأخبار، غير أنَّ غضبي يدفعني للقيام بأمر ما: أن أتكلّم علينا عن الموضوع، وأكتب عنه، وأحاول أن أصنع فارقاً من خلال التحدث إلى مجموعات من الأولاد في المدرسة الثانوية، وما إلى ذلك. إنَّ حشد الجهود هو أمر عظيم.

يعتقد الناس أنَّ الغضب أمر سبيع، وأنَّ التفكير في أمور غاضبة أمر غير صحيٍّ، وهذا ليس صحيحًا. ومن غير الصحي السماح لنفسك بأنْ تُصبح عاجزاً عن الحركة بسبب غضبك. على سبيل المثال، إنْ كنتَ تخوض طلاقاً مريعاً وتشعر بالاستياء الشديد، لن يسعك القيام بعملك، ولن تستطع أن تكون مع أولادك، ولن تستطع الانسجام مع زملائك في العمل، ولن تستطع التمتع بالصحة السليمة، ولا يُمكنك مساعدة أي شخص آخر ليكون في صحة جيدة. ولا يُمكنك القيام بأيِّ شيءٍ سوى الإصابة بالمرض، أو التعب، أو الكتابة. هذا كلُّ ما يُمكنك فعله.

إنَّه أكثر خيار غير مسؤول قد تُقدم عليه، غير أنَّ له فائدة ملائمة. يُمكنك استخدام تلك المعاناة التي تختبرها كي تمنعك من أن تكون كائناً بشرياً فاعلاً. إنَّ العذر المثالي في كلَّ مرة يسألوك فيها شخص عن عدم إنجازك لأيِّ شيءٍ: «كيف تتوقع مني إنجاز أيِّ شيءٍ وأنتَ تعلمُ ما الذي يجري في حياتي؟».

إنَّ الشعور بالذنب أيضاً خيار مُرْوع غير مسؤول يفعله الكائن البشري: ما دمت أجلس هنا وأشعر بالذنب إزاء ما فعلته وما لم أفعله، أو ما يجب أو ما لا يتوجب عليَّ القيام به، حينها لن يتوجَّب علىَّ القيام بأيِّ شيءٍ لتصحيح الأمر. من أجل ذلك، سوف أستمر في اختيار الشعور بالذنب والأسف، ولا يسعني اختبار شيءٍ سوى الشعور بالذنب الآن، في هذه اللحظة، وكلَّما اختبرته أكثر، انخفضَت احتمالية أن أكون قادرًا على فعل أيِّ شيءٍ تجاه الأمر. سوف أكون ببساطة هذا الحطام العاطفي وغير المسؤول والذي بدوره لن يجعل

**حياتي الخاصة تعيسة وغير عملية فحسب، بل سيجعلَّ من حولي يُعانون أيضًا.**

إنَّ تحمل المسؤولية يعني أن تكون محبًا ولطيفاً ونبيلاً وجيد التعامل مع الآخرين، ومع نفسك على وجه الخصوص، بحيث تُلأن نفسك بالإيجابية وتمكِّن بعدها من منحها في كل مكان. حتى وإن كانت هناك أمور لا تُعجبك تجري في حياتك، أنت مُجهَّز للاستجابة مع المقدرة، للقيام بشيء ما، والبحث عن حلول. إن كنت تُركَّز في الملك ومدى فظاعته، عندئذٍ سوف تبقى هناك عالقاً معه ببساطة.

إنَّ الغضب، والاكتئاب، والخوف، والغيرة، والسلبية من أي نوع كانت، أمور يقضى عدد كبير من الناس الكثير من الوقت وهم يُدافعون عنها، لكنَّها لا تكاد تستحق الدفاع عنها. من غير المسؤول جداً القيام بخيار كهذا. دعنا نأخذ الغيرة على سبيل المثال. إنَّ هذا الشعور انتقاص من النفس، وانعكاس لازدراء النفس الموجود داخل الشخص. تعني الغيرة أن تتلقى قرار شخص بأن يُحبَّ شخصاً آخر، أو يتصرَّف تجاه شخص آخر وفق طريقة تمنى فيها لو لم يفعل ذلك، وتفترض أنَّ ذلك الخيار له علاقة بك.

إن إلقاء اللوم في أي حالة أمر غير مسؤول. يظهر ذلك في العلاقات على هيئة جُمل مثل: «لو كنت أشبه بي فقط، حينها لن اضطر للشعور بالاستياء منك الآن. لمَ لا تعمل على أن تصبح ما أريدك أن تكون عليه؟». يظهر هذا الأمر في العمل عندما يقول المديرون لموظفيهم: «إنَّي أغضب منك عندما لا تقوم بالأشياء وفق الطريقة التي أظن

أنَّ عليك اتباعها»، بدلاً من مساعدتهم على فهم أنَّ هناك عدداً كبيراً من الطرق لإنجاز الأمور.

هكذا، فقد أثبتنا أنَّ استخدام اللوم فكرة سيئة، والتأمل في الأفكار التي تمنعك من الحركة مضيعة للوقت. في أيّ وقت عندما تواجه عائقاً في حياتك وتتجدَّ أنك مستاء، أو مكتئب، أو لا يُمكنك العمل بفاعلية، حينها تكون مرشحاً للتواجد في زاوية إحباط الذات.

الواقع إنَّ معظم الناس قادرون على التعامل مع غضبهم بحيث لا يجعلهم عاجزين عن التحرك. إنَّهم قادرون على احتوائه وعدم إخضاع أنفسهم لسيطرته. فإنَّ على الرغم من ذلك، فإنَّ تركه مُكذسَا في الداخل يُمكن أن يؤدي إلى مشاكل صحية. إذا أردت رأيِّ، فمن المفيد التعبير عمّا تشعر به من منظور الإحباط بدلاً من الاحتفاظ به في الداخل. وما دمت لا تقوم بشيء يؤدي شخصاً آخر، من الأفضل لك التخلص من ذلك الغضب، جرّب أن تأخذ وسادة وتضرِّ بها بالحائط أو أن تصرخ فيها.

على الرغم من ذلك، فإنَّ الأشخاص غير المحدودين قادرون على الوصول إلى مكان أسمى بكثير، حيث إنَّهم يندفعون من خلال الغضب ويستغلونه على نحو بناء. ما الذي لا يعجبك في هذا العالم؟ ما الأشياء التي تجدها مزعجة حقاً؟ هل تفتَّ الجوع؟ هل تفتَّ واقع أنَّ الأطفال يموتون هناك في الخارج؟ أنا شخصياً أكره هذا. إنَّ واقع حتمية الموت على أي كائن بشري لأنَّه عاجز عن الحصول على غذاء، بينما نملك ما يكفي لإطعام الجميع في العالم بفضل التقنيات الحديثة، هو أمرٌ يجعلني أغضب بشدة. عندما أفكِّر أيضاً في

استعدادنا للذهاب إلى الحرب مجددًا وقتل المزيد والمزيد من الناس،  
أصاب باستياء شديد.

إذن ما الذي نفعله بغضب كهذا؟ يُلوّح الشخص المحبط لذاته بيديه مضطربًا ويشعر بالاستياء ويرى عيًّا في الجميع ويصرخ عليهم، أما الشخص غير المحدود فإنه يشعر بالغضب لكنه يفعل شيئاً ما حياله. إنه يندفع من خلاله، حيث يُشارك مثلًا في مشروع مكافحة الجموع، أو ينضم إلى منظمة أو كسفام، يكتب رسائل ويوجهها إلى مجلس الشيوخ، يتحدث على التلفاز، يُؤلف أغاني عن الموضوع، أو يفعل ما في وسعه لرفع الوعي فيما يتعلق بهذا الأمر. إنه يعمل على انتخاب المسؤولين أو ربما يترشح لنصب ما كي يُحاول تغيير أشكال الظلم في العالم. إنه شخص فاعل، وهو يأخذ إحباطاته ويجوّها إلى شيء نافع للبشرية.

## ما حافظك؟

لدينا جميعًا أشياء تتعلق بنا وبحياتنا وهي لا تُعجبنا، غير أنَّ الطريقة التي نتعامل بها معها تعتمد على مكاننا الحالي. إنَّ معظم الناس هم ما أدعوه بـ «المحفزون خارجيًا». أعني بهذا أنهم يسمحون للأمور الخارجية في حياتهم أن تُحدّد وجهتهم وما يفعلونه في حياتهم.

تخيل أنك على وشك التوجه إلى مجموعة من الأشخاص المحبطين والمكتئبين، كي تطرح هذا السؤال عليهم: «لم أنتم محبطون ومكتئبون؟ ما الخطيب؟»، سوف يُجيب ثلاثة أشخاص من أصل أربعة مُنْ قصدتهم بكلام مثل: «هناك شخص ما جعلني غاضبًا.

لقد جرحوا مشاعري، لقد جعلوا الأمور تحدث على نحو سيء بالنسبة إلي، لقد وثقت بالشخص ليحافظ على أموالي، يبدو أنني لا أنسجم مع أبي وأمي، فهما يدفعانني إلى الاكتتاب». مهما يكن الأمر، سوف يستخدمون شخصاً ما أو شيئاً ما خارج أنفسهم كي يُفسروا سبب كونهم على ما هم عليه.

الآن، كيف يمكن لشخص الهرب في حال كان مرتبطاً بدارة من هذا النوع؟ حسناً، إنّه يلوم شخصاً أو شيئاً خارج نفسه على كونه محبطاً، ثمّ سيعتمد على شخص أو شيء ما خارج نفسه كي ينهض. في غالب الأحيان، يكون هذا «الشيء» هو المشروب الكحولي: في الولايات المتحدة، واحد من أصل 18 شخصاً مدمراً على الكحول على نحو مؤكّد وفي حاجة إلى العلاج. يستخدم الناس المخدرات أيضاً، ويستخدمون الجنس، والتسوق، والسعي وراء المال، ويستخدمون أيّ شيء خارج أنفسهم كي ينهض بهم عندما يشعرون بالإحباط.

يبحث الأشخاص المُحرّزون خارجياً عن كسب إعجاب الآخرين، ويستخدمون أيّ مادة كانت، يستخدمون التفسيرات والأعذار، ويلومون كلّ شخص وكلّ شيء آخر لكونهم على ما هم عليه: «إنّي بدین لأنّ عليّ التعويض عن جميع الأطفال الجائعين في العالم. أو ربّما إنّه خطأ الصناعات الغذائية. أو ربّما هو خطأ والديّ. أو خطأ الإله». إنّه على الدوام شيء خارج عن أنفسهم.

على الهاشم، إنّ التلفاز هو من يُعلم هذا المنهج الخارجي. وجدت إحدى الدراسات أنّ الطفل الطبيعي في الولايات المتحدة

وكندا وأوروبا الغربية يقضى 14 من الوقت في التواصل المباشر مع والديه و 13 من الوقت أمام التلفاز. لا يمكنك تصديق ذلك عندما تُفكّر بالأمر، فالتلفاز يُربّي أطفالنا بصورة أساسية.

نظرًا إلى أن الأطفال يعرفون كل شيء يحدث على شاشة التلفاز، فقد علّموا أن يكونوا محفّزين خارجيًا. انظر إلى المسرحيات الهرزلية: إنها خليط من الدروس عن كيفية عدم الاكتئاث للآخرين. تحتوي معظم البرامج في التلفاز على أشخاص يُجذبون بعضهم بعضاً طوال الوقت، بغضّ النظر عن كونهم بالغين أو أطفالًا. شاهد التلفاز ببساطة، وسوف ترى تعليقات حاذقة والقليل جدًا من الاكتئاث بكرامة الإنسان التي حطمته إعلانات تجارية لا حصر لها لمنتجات تُشجع على التحفيز الخارجي.

\*\*\*

بينما يوجد عدد هائل من الكائنات البشرية المحفّزة خارجيًا، هناك أيضًا بعض الكائنات البشرية الذين هم خليط من المحفّزات الداخلية والخارجية. يمتلك هؤلاء الأشخاص موجهاً داخليًا من نوع ما. عندما لا تجري الأمور على ما يُرام، يعلمون من أعماق قلوبهم أنّهم مسؤولون عن الوضع، ولكن يبدو أنّهم لا يعرفون ما الذي عليهم فعله حيال الأمر. مجددًا، يقود هذا إلى إحساس بالعجز.

دعنا نأخذ الحرب على سبيل المثال. إن السبب وراء الحروب هو الغضب غير البناء، والأشخاص الذين يستجيبون بغضب غير بناء ويستمرون على هذا النحو لسنوات. كم عدد الأشخاص الذين هم ضدّ الإرهاب؟ أعني، من ذا الذي لا يقف ضدّه؟ إننا جميعًا ضد

الإرهاب، ولكن على نحو متير للسخرية، فإنَّ أحد أسباب استمرار وجود الإرهابيين وال الحرب في العالم، هو أنَّ الكثير من الناس ضدَّهم. تخيل لو أنَّ جميعَ مَن هم ضدَّ الإرهاب قد يُعبرُون عن الأمر وفق مصطلحات مثل: «أنا أقف مع السلام»، ويُعيِّدون توجيه تلك الطاقة نفسها قليلاً. لو عمل ملائين الناس لصالح السلام بدلاً من العمل ضدَّ الإرهاب. سوف نحظى بعالم مُسالم.

إذا نظرت إلى الإحصائيات، فسوف تجدهُ أنَّ في مقابل كلَّ دولار واحدٍ نُنفقه على السلام، نُنفق 2000 دولار على الحرب. هذا سبب وجود الأسلحة والذخائر والقنابل والأسلحة التووية والأشياء كافة التي قد تُدمِّرنا. إننا نُركِّز دوماً في ما نحن ضده بدلاً مما ننفِّع به، وفي النهاية يجعلنا هذا عاجزين عن الحركة. على نحو مُشابه، تسمعُ الناس يتكلَّمون عن حرب على المخدرات. وعندما يكون لديك حرب ما، يتحتم عليك اختيار طرف ما والوقوف إلى جانبه. أنت تحتاج إلى رابح وخاسر، ويجب أن يكون لديك قوات حرية. سوف تستمرة المخدرات ما دامت هناك حرب. أعتقد أنَّه كان في إمكاننا صياغة الأمر بطريقة إيجابية، كي تُركَّز في تنشئة ثقافة خالية من المخدرات.

إنَّ تغيير تفكيرنا بهذه الطريقة يعني أننا نستجيب إلى مُحفَّز داخلي بدلاً من المُحفَّز الخارجي. جربْ هذا في حياتك الخاصة من خلال النظر إلى النواحي التي ترغب في تحسينها. ربما ترغب في أن تكون أقلَّ جوداً في علاقتك مع شريكك. وبدلًا من صياغة الأمر بطريقة سلبية، تطلع إلى صياغته على أنَّه توكيده، وذلك من خلال التركيز في الحاضر واستخدام عبارات «أنا أكون»: «أنا أصبح شخصاً أكثر سعادة». بدلاً من توبيق نفسك لأنَّك تتأخَّر طوال الوقت، جرب:

«أنا أعمل على الوصول في الوقت المحدد. بدلاً من التحسر على واقع آنك لا تقضي ما يكفي من الوقت مع أطفالك، قُل لنفسك: «أنا أكرّس الكثير من الوقت لأطفالي». بدلاً من المماطلة، ردّد هذا التوكيد: «أنا أقضي المزيد من الوقت في العمل على هذا المشروع المحدد الذي يثير اهتمامي».

بعارة أخرى، تحدث لديك نقلة من كونك عاجزاً عن الحركة بسبب سليتيك ورؤيتك نفسك ناقصاً إلى البدء في التعامل مع الأمور بإيجابية. تذكّر، أن كوننا المثالي يعمل في حالة من التناغم، وهو لا يرتكب أية أخطاء. إنه نظام مثالي، وكل واحد منّا هو جزء من هذا الكمال. انظر إلى نفسك وفق هذه الطريقة، وبعدها انظر إلى نفسك وأنت تقوم بخيارات جديدة من أجل نضجك، بدلاً من إصلاح الأخطاء والعيوب. سوف ترى نفسك تتضجر أكثر فأكثر، والأشياء التي كانت تجعلك عاجزاً، والأشياء التي أصابتك بالاكتئاب وجعلتك مُستاءً، والأشياء التي اعتدتَ وصفها بالأخطاء، لن تراها على هذا النحو بعد الآن، بل ستراها كخيارات قمت بها على طول الطريق.

## اختيار النمو

إنَّ مفهوم اتخاذ الخيارات مهم جدًا بالنسبة إلى بحث يعتقد أصدقائي أنه أشبه بهوس تقريبًا. أؤمن حقًا بأننا أشخاص قادرُون فيما يتعلق بهذه الناحية أكثر مما نعتقد. أؤمن من أعماق قلبي، ومن أعماق روحي، ومن أعماق ماهيتي بأسرها، أننا نمتلك جميعًا القدرة

على اختيار قدرنا والتحكم به وتجيئه. إننا نمتلك إرادةً حرّة، منها كانت الطريقة التي حصلنا فيها عليها، سواء من الإله أو التطور. سوف يكون من القسوة بمكان أن نعتقد أننا نمتلك بالفعل إرادةً حرّة لكنّها محض وهم، وأن نعتقد أنَّ كُلَّ شيء مُبرمج من أجلنا، وأننا نعيش نصَّ شخص آخر. كلا، لدى إرادة حرّة لأنّي جزء من البشرية جمّعاً. أنا مُيَّز وفريد من نوعي في آن، وفي الوقت نفسه أنا جزء من البشرية أيضًا.

الآن، ما الذي يُمكّننا فعله لتحسين وضعنا الإنساني؟ أولاً وقبل كلِّ شيء، لا وجود لمشاكل تُحدّدنا القوميّة، بل تُحدّدنا الصفات البشرية، وليس كيفية مُلاعمنا للأشخاص وزرع التفرقة بينهم وتخيّتهم. والأشخاص غير المحدودين هذا الأمر، فلديهم القدرة على إلقاء نظرة شاملة، وهم يقولون أشياءً مثل: «دعونا نجعل هذا الكوكب مكاناً أفضل بالنسبة إلينا جميعاً كي نتخلص من احتلالات وقوع الحرب والقتل. دعنا نبدأ في عدم التفكير حتّى في قتل أيّ شيء على قيد الحياة، إلا إذا كان ذلك ضروريّاً كجزء من السلسلة الغذائية. دعنا ننشر بقدسيّة الكائنات الحية كافة».

يبدو أنَّ الأفراد غير المحدودين محفّزون بأسمى الحاجات المُمكنة: الحاجة إلى الحقيقة، الحاجة إلى الحُبّ، الحاجة إلى تحديد الهوية والشعور بالانتهاء ككائنات بشرية، الحاجة إلى الكرامة. هذه الأمور هي التي تُحرّك حياتهم. إنَّ حياتهم ليست مُستهلكة بكيف أشعر اليوم؟ ما الذي أحصل عليه من أجل نفسي؟ كيف ينسجم كُلُّ هذا معّي؟

كما ترى، نحن نعتقد أنَّ الحاجة إلى الطعام أهم من الحاجة إلى الحقيقة. هل سبق أن قضيت وقتاً مع أشخاص لا يعرفون شيئاً سوى الكذب؟ عندما تسلُّب الحقيقة والجمال والشعور بالكرامة من الناس فإنَّ هذا سوف يقتلهم كما لو أنك حرمتهم من طعامهم، عدا عن أنَّ الأمر يستغرق وقتاً أطول فحسب. والمستيرون يفهمون هذا الأمر. إنَّ هؤلاء الأشخاص مُحفَّزون داخلياً، وهم قادرون على تجاوز أناهم المزيفة، وروحانيون بطبعتهم. إنَّهم أكثر تماهياً مع ما هو صائب فيما يتعلق بالبشرية. وعندما تكون بالقرب من أشخاص مثل هؤلاء، يكون هناك شعور بالإلهام، شعور بالرغبة في أن تكون أكثر قرباً منهم ولن تكون قادرًا على الاكتفاء. يُصبح الأمر مُعدِيًا.

إنَّهم مُبتكرُون، يكتشفون ما هو جديـد، ولا ينسجمون مع الطريقة التي لطالما سارت الأمور وفقاً لها. فـكـر في الطـبخ: لو قـمنـا جـمـيعـاً بـفـعلـ الأمـورـ بـالطـرـيقـةـ نـفـسـهاـ التـيـ اـعـتـدـناـ الـقـيـامـ بـهـاـ،ـ حـينـهاـ سـيـكـونـ هـنـاكـ كـتـابـ طـبخـ وـاحـدـ فـيـ العـالـمـ،ـ وـسـيـكـونـ هـنـاكـ وـصـفـةـ وـاحـدـةـ فـيـ دـاـخـلـهـ:ـ خـُـذـ ظـبـيـاـ بـأـكـمـلـهـ.ـ أـوـ قـدـ نـارـاـ كـبـيـرـةـ فـيـ الـهـوـاءـ الـطـلـقـ،ـ ضـعـهـ فـوـقـهـ.ـ هـذـاـ كـلـ مـاـ فـيـ الـأـمـرـ.

في المقابل، يقول المُبتكرُون: «حسناً، انتظروا دقيقة. رُبـيـاـ يـتـوجـبـ عـلـيـنـاـ سـلـخـ جـلـدـهـ أـوـلـاـ.ـ أـوـ دـعـونـاـ نـقـلـيـهـ قـلـيـلاـ.ـ أـوـ دـعـونـاـ نـنـظـرـ إـلـىـ أـطـرـافـهـ أـوـ مـهـماـ يـكـنـ».ـ سـوـفـ يـسـبـحـ هـؤـلـاءـ الـأـشـخـاصـ عـكـسـ التـيـارـ.ـ «ـكـلـاـ،ـ لـأـعـتـقـدـ أـنـيـ سـأـفـعـلـ الـأـمـرـ بـتـلـكـ الـطـرـيقـةـ،ـ بـلـ بـدـلـاـ مـنـ ذـلـكـ،ـ سـوـفـ أـحـاـولـ تـجـربـتـهـ بـهـذـهـ الـطـرـيقـةـ.ـ سـوـفـ أـضـيـفـ القـلـيلـ مـنـ هـذـاـ،ـ وـالـقـلـيلـ مـنـ ذـاكـ.ـ سـوـفـ أـضـيـفـ لـمـسـتـيـ الـخـاصـةـ عـلـيـهـ».ـ إـنـ لـدـيـهـمـ الـقـدرـةـ وـالـاسـتـعـدـادـ لـتـجـربـةـ شـيـءـ فـرـيدـ مـنـ نـوـعـهـ وـتـطـبـيقـ ذـلـكـ التـفـرـدـ عـلـىـ أـيـ

شيء يقومون به، هذه هي ماهية الإبداع. إنّ لديهم تقديرًا لغموص الحياة، وهم يُريدون تجربة أمور جديدة، ويرغبون في السعي وراء أشياء لم يسبق لهم فعلها بدلًا من قضاء حياتهم وهو يقومون بها كانوا يفعلونه على الدوام.

يملك الأشخاص غير المحدودين ما يُسمى باللُّحْبَ غير المتناقض. كما ترى، فإنَّ السبب الأعظم وراء التوتر في عالمنا تواجدنا في علاقة غير محسومة: إنَّ السبب ليس الطلاق، ولا تغيير المهنّة، ولا خسارة وظيفة، ولا فقدان شخص عزيز عليك، بل إنَّه العيش في علاقة تعلم أنها غير محسومة. هذا هو الوقت الذي تجد فيه نفسك تُفكّر بهذه الطريقة: «لا أعلم إن كنتُ سأصل إلى هناك، لا أعلم إن كان هذا هو المكان الذي علىي أن أكون فيه أم لا. إنني لا أدرِّي. أنا أُفكّر في الأمر. آمل أنَّه سوف يتغيّر. إنني أنتظر. لقد كنتُ أنتظر منذ 28 عامًا، ولم يتغيّر بعد. ربما سوف تتحسن الأمور يومًا ما، ويطول الأمر ويطول».

إنَّ العيش هكذا، سواء لمدة 28 عامًا أو 28 ساعة، يستنزف الطاقة منك. إنَّ الانتقال إلى اللُّحْبَ غير المتناقض يعني أنك تُفكّر هكذا: «أنا أنظر إلى العالم وأرى أشخاصًا أُحبّهم». يُمكّنني القول على نحو غير مشروط، وبطريقة غير متناقضية: «يمكّنني أن أُحبّك» لأيّ شخص أصادفه. لا يتوجّب على أيّ شخص أن يرقى إلى مستوى توقعاتي، ولا أُريد أن يُطلب مني أن أرقى إلى مستوى توقعات أحد. إذا تمكّنت من النجاح في ذلك الامتحان، فستعيش حُبًّا غير متناقض، وإن لم تتمكّن من ذلك، فقم بإيجاد حل. سواء كانت المسألة الرجوع إلى علاقة بشخص ما، أو جعل علاقتك الحالية تسير وفق وتيرة يومية،

أو أن تقرر أخيراً الخروج من العلاقة، فستكون في مكان أفضل حالما تتخذ قراراً، ويُمكّنك حينها الاستمتاع بحبٍ غير متناقض.

إنَّ الأشخاص غير المحدودين يُحفِّزهم النمو وليس الشعور بالنقص أو العجز. هذا النوع من الأشخاص هو مَن سيجعل الكوكب يعمل وفق مستوى أعلى، وفي إمكاننا جميعاً السعي وراء الأمر نفسه. قد تشعر حالياً أنَّ عيوبك هي التي تحفِّزك، وتقول في نفسك: «أُريد تحسين نفسي، ولذلك سوف أفعل هذا»، ولكن ضَع في ذهنك آنه ليس عليك أن تصاب بالمرض كي تتحسَّن صحتك، وليس عليك النظر إلى نفسك على أنك في حالة سيئة كي تنمو.

إنَّ كل شيء في الكون هو كما ينبغي له أن يكون تماماً، ولذلك توقَّف عن إصدار الأحكام عليه، بما في ذلك الجزء المتعلق بنفسك، وامضِ إلى العمل. قُم بإيجاد حل للأمور التي لا تُعجبك وتقبل تلك التي لا يسعك القيام بأيّ شيء حيالها. تدبر حياتك وفق هذا المفهوم: لا بأس بمكاني الحالي. هذه هي وجهتي. كل يوم هو يوم جيد. هذا ما يُسمى بمحافَظ النمو، وهو خيار يُمكّنك بالطبع القيام به الآن في الحال.

## تمرين المذكرة

فكّر في إعادة صياغة العبارات السلبية التي تطراً كثيراً على ذهنك من خلال تحوليها إلى توكيديات إيجابية. على سبيل المثال، بدلاً من أن تقول أنا مفلس، جرب أن تقول: أنا أتمتع بحياة من الرخاء. أو بدلاً من أن تقول أنا أكره وظيفتي، جرب أن تقول: أنا سعيد جداً في مهنتي التي تحقق لي الرضا. دون القليل من هذه العبارات الإيجابية في مذكرتك، وألصقها حيث يُمكنك رؤيتها خلال اليوم، مثل مرآة الحمام، شاشة الكمبيوتر، أو لوحة القيادة في سيارتك. بهذه الطريقة، سوف تتعلم أن تدرب دماغك على التركيز في ما هو جيد فحسب، وجذبه في ما بعد إلى حياتك.

## الفصل الثالث

### ما الذي تتوقعه؟

قبل أن أظهر كي أتحدث أمام جمهور ما، غالباً ما أسمع آراءً مختلفة تخصُّ هذه الفكرة: «هل سوف تتحدث مدة أربع ساعات؟ يا للهول، هل ستكون تعيناً عندما تنتهي. سوف تكون مرهقاً!» عادةً ما أجيب: «لماذا؟ كلا، لستُ مرهقاً ولا أعتقدُ أني تعب، ليس لذلك أيّ علاقة بالطريقة التي نظم ذهني وفقاً لها».

يُوجَدُ الكثير من الناس الذي يذهبون إلى النوم في الساعة الثانية بعد منتصف الليل ويقولون لأنفسهم: «يا إلهي، لقد أصبحت الساعة الثانية. على النهوض عند الساعة السادسة صباحاً، أي بعد أربع ساعات من الآن. هذا في حال تسنى لي النوم في هذه الثانية، ولستُ قريباً من هذا حتى، لا أكاد أنعم بالراحة، يا إلهي، هل سأكون تعيناً غداً». إنهم يرقدون هناك ويتقلبون وينهكون أنفسهم، وبالتأكيد

تمُّر 45 دقيقة. «أصبحت الساعة الآن الثالثة إلا ربعاً صباحاً. الرابعة إلا ربعاً. الخامسة إلا ربعاً. السادسة إلا ربعاً». الآن تتطور حالتهم: «سوف أكون فقدانالوعي اليوم!».

هذه هي طريقة عمل التوقعات. عندما يرنّ المنبه، فإنّ ما كان في ذهنك هو ما سيُحدد ماهية يومك. سيكون جسدك مُرهقاً، وسيكون هناك حالات سوداء تحت عينيك، وحالما تصل إلى العمل، تقول: «لا تحدثت إليّ، لم أحظَ بنوم في الليلة السابقة. من المؤكد أنني سأكون فقدانالوعي اليوم. سيكون هذا يوماً سيئاً». هل فهمتَ ما أقصده؟

يرتّب الناس توقعاتهم كي يجهزوا أنفسهم للحصول على نتيجة سلية، بدلاً من أن يقولوا لأنفسهم: «حسناً، لنأشعر بالتعب بُجداً في حياتي أبداً. لن أحظى بأفكار متعبة ببساطة. إن كانت عظامي تؤلمني قليلاً، أو شعرت بالتعاس قليلاً أو مهما يكن، فإماماً سأخذ قيلولة سريعة أو أتناسي ذلك وأذهب للمشي. لن أخبر شخصاً آخر عن مدى تعبي، ويعود السبب في ذلك إلى أنه لا أحد يوُد سماع الأمر على أيّ حال». إن كنت تظنّ أنّهم يرغبون في ذلك، فجرّب أن تسأل: «المعذرة، هل يهمنك كم أنا تعّب؟»، ستتجد أنّ لا أحد يرغب في سماع الأمر.

من أجل ذلك، قُم بإخراج توقع أن تكون تعّباً من ذهنك كلّياً، ولا تُفكّر بتلك الطريقة إلا إذا توجّب عليك البقاء لثلاثة أيام أو أربعة من دون نوم. حينها يُمكنك إخبار نفسك: «حسناً، لدى الحق في أن أكون تعّباً».

تُحدّد توقعاتك الكثير من الأمور في حياتك. على سبيل المثال، إنّها تُحدّد مدى صحتك الجسدية، وتُحدّد أيضًا ما إذا كنت مُصاباً بنزلات برد وأوجاع في الظهر وألام الرأس والتشنجات وما إلى ذلك. انظر إن كان هذا يبدو مألوفاً: يا للهول، ها قد أُصبتُ بالزكام الذي كان يحوم في الأرجاء، والأمر يقتصر على أفعى الآن، لكنه سوف يهبط إلى صدرني بحلول يوم الاثنين. عند حلول يوم الأربعاء، سوف ترتفع درجة حراري، وسيتحمّل عليّ طلب إجازة يومي الخميس والجمعة. أعلم أننا ما زلنا في يوم السبت الآن، ولكن ما دام الأمر حدث على هذا النحو. إنّك تُعد نفسك لتمرّض.

قد يكون خيارك الآخر إخبار نفسك: «هذا خطأ. لست مهمتها بذلك. لا أرغب فيه. إنّها إشارة لي بأنني أحتاج إلىأخذ المزيد من أقراص فيتامين C والحصول على قليل من الراحة، غير أنني لن أخبر بأيّ شخص آخر بالأمر. سأرى إن كنتُ أستطيع تخطي الأمر برمته من دون إخبار أي شخص أُنني مصاب به. سوف أحافظ على نشاطي أيضاً. لن أركّز في هذا أو أدعه يُعيق طريق أيّ شيء أقوم به».

ذات مرة، كان لدى صديق يتعلّم رياضة القفز الحر من السماء. لقد أُصيب بزكام شديد، لكنه لم يستطع تأجيل قفزته الأولى. أوصلته إلى الموقع، وفي طريقنا إلى هناك، لم يستطع التوقف عن التحدث عن مدى شعوره بحالة سيئة، وكان عاجزاً عن تصديق أنّه عليه القفز في حالته تلك. وعلى الرغم من ذلك، فإنني أوصلته إلى هناك، ومضى كي ينضمّ إلى صفة. كان مُنهمكًا على مدى ساعتين من الزمن بكلّ ما يتوجّب عليه فعله من أجل الاستعداد للقفز، وكان هناك الكثير من الأشياء التي عليه أن يفعلها لكونه مريضاً. في أي حال، إن كنتَ

ثُرِيد القفز في الهواء باتجاه الأرض، فأنت لا ترغب حقاً في الانزعاج بسبب الزكام.

قفز صديقي مرة واحدة، لكنه لم يكن راضياً عنها، لذلك عاود الكرة. وبينما كنا نصعد إلى السيارة بعد أن مررتُ لاصطحابه، سألته كيف جرى الأمر. فجأةً، لم يُعد مصاباً بالزكام. قال: «أنا مُندهش للغاية. أليس هذا أمراً رائعاً؟». ليس لأنَّه لم يكن يفكِّر في الأمر، لكنه مع هذا اضطرَّ لأن يكون هناك من يمسح أنفه نيابة عنه. لم يُعد الزكام موجوداً على الإطلاق، بل لم يكن مصاباً به. بدا لي وكأنَّ هناك درساً وراء ذلك.

### أنت لست شكلك

كنت ذات مرة على متن طائرة وكان معِي عربة أطفال أحضرتها إلى أخي وزوجته. عندما رأتها مضيفة الطيران، سألتني: «هل هذه لحفيدتك؟».

قلتُ في نفسي: «كيف أمكن لها أن تعتقد أنَّ شخصاً في سنِّي يمكن أن يكون جداً؟ كيف يُمكن لشخص في الرابعة عشرة من العمر أن يكون جداً؟» هذه وجهة نظري إزاء نفسي: أرى نفسي ولدَا صغيراً. من المؤكَّد أنني أتصرّف مثل ولد صغير. إنني أجري كل يوم، وألعب التنفس على نحو أفضل من السابق. يُمكّنني القيام تقريباً بكلِّ ما أرغب فيه. أعلم أنَّ عمر أجسادنا ليس بتلك الأهميَّة لأننا لسنا أجسادنا، بل إننا إدراكاتنا الوعي. في نهاية المطاف، إنَّ ماهيَّتنا غير ملموسة، لقد سبق أن حللنا عدد كبير من الأجساد المختلفة حين كُنَّا على هذا الكوكب.

كنتُ في جسد يزنُ ثانيةً أرطال، وطوله قدمان ونصف، وليس عليه أيُّ شعر، وبعدها أصبحَ يوجد عليه حفنة من الشعر، ومن ثم تساقط هذا الشعر لاحقاً. كنتُ في الكثير من الأجساد المختلفة. غير أنه لا شيءٌ مني ولا حتى خلية واحدة من هذه الأجساد موجودة في الجسد الذي أحمله الآن. لقد تغيرت كلّ خلية، وعلى الرغم من ذلك فلن في إمكانني تذكر كلّ شيء فعلته حين كنتُ في العاشرة من عمري. لستُ جسداً يحمل روحَها، بل أنا روح تسكن في جسد.

تذكرة، يتمحور الأمر بأسره حول السلوك! إنهم أنّ عمرك ليس حالة جسدك، لأنّك لستَ جسدك، بل أنت الفكر. إنّ تقدّم شكلك الجسدي في السنّ أحد الأمور، ولكن ليس عليك أن تشيخ. إنّها مجرّد طريقة للنظر إلى حياتك. أجل، سوف يتباطأ جسدك، ولن يكون قادرًا على القيام بالأمور التي أمكنه القيام بها ذات يوم، ولكن مجددًا، إنّ تفكيرك يتحكّم بمعظم ذلك. إن ركّزت في جسدك فحسب، حينها سوف تلاحظ كلّ شيء يتغيّر فيه وسوف تقيّمه من خلال قولك: «إنّي أتدّهور». غير أنه إذا كانت ماهيّتك ليست جسدك بل أفكارك، حينها لا يمكن أن تتدّهور أبداً. في أي حال، لا يمكنك قتل الأفكار، ولا يمكنك قتل المشاعر، بل يمكنك قتل الشكل فحسب، وإن كنتَ تعلم أنّك لستَ ذلك الشكل، فسوف تعلمُ عندئذ أنّ إدراكي الوعي لا يمكن أن يموت أبداً.

أنا أرى معجزة في هذا الشيء الذي يُدعى الحياة، ولا ينبغي لهذا أن يتغيّر لجرّد أنّ شكري يتقدّم في السنّ. هذه هي طريقة نظرى إلى الموضوع. لدى طفل في داخلي، وأختار أن أعتقد بهذا عن نفسي بغضّ النظر عما يعتقد به أيّ شخص آخر، حتى لو كانت مضيفة الطيران

تعتقد أنَّ عربة الأطفال من الممكن أن تكون لحفيدي. إن كان هذا ما تعتقد فيه، فإنَّ هذا ما تعتقد فيه هي فحسب. أنا لا أُفكِّر وفق تلك الطريقة، وهذا ما يهم في الأمر. لا أرى أيَّ تأثيرات لتقدُّم جسدي في السن. ألاحظ بين الفينة والأخرى تجاعيداً صغيراً أو تغييرات أخرى ظهرت في جسدي، ولكن هذه ليست ماهيتي.

إنني لا أُقيم قيمتي وقدري ككائن بشري بناءً على جسدي. إنني أتعامل معه بطرق صحية جدًا: إنني آكل ثلث ما اعتدتُ تناوله بالجمل في يوم واحد، والسكر الوحيد الذي أستهلكه مستخلص على نحو طبيعي من الفاكهة. لا أضيف الملح إلى طعامي. أمشي تقريرًا إلى كلِّ مكان أقصده بدلاً من أستقل سيارة كي تقودني إلى مكان ما. إنني أجري عدة أميال في كلِّ يوم. وعلى الرغم من ذلك، فإنني لم أقرر القيام بأيٍّ من ذلك بداعٍ الخوف من أنَّ جسدي كان يشيخ بحيث احتجتُ إلى رعايته على نحو أفضل.

بالأحرى، هذا كله نتيجة كوني في حالة أسمى من الفكر الصافي وتقبل الذات. أرى نفسي كوني كائناً بشرياً مُهماً وذا شأن كبير، وأرى أيضًا الآخرين والعالم بأسره أيضًا بهذه الطريقة الأنقى، والأكثر حبًّا. بعبارة أخرى، إنَّ جسدي قادر على البقاء في حالة رائعة بسبب طريقة تفكيري.

أراهنُ على أنك إذا أحكمتَ قبضتك على طريقة تفكيرك وتعاملك مع عالمك، فسوف ترى جسدك يُصبح أكثر صحة وقدرة مما سبق وخطر في بالك. إنَّ الفناء الكلي لجسدك سلوكٌ أيضًا. أنا أعتقد بذلك حقًا.

يبدو كما لو أنَّ الناس قد شرعوا بتجهيز أنفسهم للموت منذ اللحظة التي علموا فيها بوجود شيء من هذا القبيل. إن لم تُجهز أنفسنا للموت والمرض والتباطؤ، حينها لن يتحتم على أجسادنا الفناء. هناك شيء في عملية التقدُّم في السنّ له علاقة بأفكارنا التي نحن عليها. حالما نتعلّم طريقة التسامي فوق هذا النوع من الأفكار التي تُجهزنا للشيخوخة والوهن، أؤمن حينها أنّنا تكون قد تغلبنا على عملية الشيخوخة.

## إلى أيّ مدى يُمكنك أن تكون بصحة جيدة؟

لدينا جميعاً في داخلنا القدرة على القيام بأشياء عظيمة أو التغلب على أيّ عائق. يدفعني هذا إلى التفكير في نورمان كوسينز الذي قام بتأليف كتاب تشريح المرض كما يراه المريض. لقد تمَّ تشخيص كوسينز بمرض التهاب الفقرَ التيبسي، وهو مرض التهابي يُمكن أن يتسبب باندماج بعض الفقر في العمود الفقري. عندما أخبر بأنه مصاب بشيءٍ فرصة النجاة منه هي 1 إلى 500، ناهيك عن أنه لن يستطيع السير مجدداً، قرر كوسينز ألا يستسلم أبداً، وقطع وعداً على نفسه أنه سيُبقى مُتحفزاً داخلياً، الأمر الذي حققه من طريق الضحك. لا أعتقد أنّا أجرينا ما يكفي من الأبحاث عن أهمية الضحك، وعن روعة الإحساس الذي نشعر به عندما نضحك وكم من المفيد علاجيًّا أن نكون قادرين على الضحك على أنفسنا والآخرين، وألا نأخذ الحياة بجدية شديدة. إنَّ عدم وجود نوع من الكراهيَة القاسية تجاه أنفسنا أمر لا يُقدر بثمن.

تمكّن كوسينز من تدبر أمر حصوله على كلّ ما سبق أن اعتقد أنه مضحك في حياته من خلال إرساله إلى غرفته في المشفى، وذلك مثل الأفلام التي يظهر فيها الإخوة ماركس، أبوت، كوستيلو. شاهد هذه الأفلام مراراً وتكراراً، وقد اختبر هذا الضحك الصاخب من الأعماق يوماً بعد يوم. كان هذا مصحوباً مع سلوكه العام وایمانه، وقد ساعده ذلك على الشفاء. يعرف معظم الأطباء، ولاسيما الجراحين، أنَّ المريض الذي يملك الإرادة للعيش والنجاة لديه فرصة أكبر في النجاة والانتعاش أكثر من المريض الذي يشعر بالإحباط والاكتئاب، والذي استسلم أساساً.

لا يُمكّنا تحديد ماهيَّة تلك الإرادة، ولا يُمكّنا وضع علامة إحصائية عليها، لكننا نعلم أنها موجودة. سمعنا جميعاً قصصاً عن أمهات قمنَ بأعمال بطولة لإنقاذ أطفالهنَّ، سواء رفع سيارات بأنفسهنَّ لتحرير شخص عالق أو سحبه من بناء يحترق. ففي داخل كلّ منا هذا النوع من القدرة، التي لم نبدأ بعد بالاستفادة منها.

إليكَ ما أعنيه بهذا: يُمكّنك الالتزام بشيءٍ أساسيٍ وبسيطٍ، لأنَّ تلتزم بآلاً تفرض بعد الآن، أو إلى أيَّ مدى ستسمح للمرض أن يتفحَّم بك، وإلى أيَّ مدى سوف تسمح له بتجميدك في مكانك، وإنْجذابك؟ يُخبرك التلفاز عن توقيت الإصابة بالزكام لأنَّه يُريد أن يبيعك دواء السعال أو رذاذ الأنف أو أيَّ شيءٍ يعرض إعلاناته. غير أنَّك قادر على اتخاذ ذلك القرار بنفسك.

لا أفكِّر في نفسي على أنني شخص لديه أيَّ هبة مميزة باستثناء أنني لا أرغب في قضاء أيامي وأنا مريض. إنَّ طريقي في مواجهته الحفاظ

على نفسي في قوام جيد، الأمر الذي أعده جزءاً مهماً جداً من حياتي. أؤمن بهذه الطريقة بشدة فيما يتعلّق بي وبأولئك الذي يودون اتخاذ ذلك القرار، وهي تمثل بمراقبة ما تتناوله وعدم التفكير بالمرض والمحافظة على نشاطك الجسدي. أؤمن حقاً بأنك إن لم تستغل وقتاً من حياتك في ممارسة التمارين ورعاية الصحة، حينها سوف تستغرق وقتاً طويلاً في المرض لاحقاً، والخيار عائد إليك.

### الطب البشري الشامل

إن أحد خلافاتي مع الطريقة التي يُمارس فيها الطب في العالم اليوم يمكن أن يُرى إن تخيلنا خطأ وعليه ثلات نقاط: أ، ب، ج. تُمثل النقطة أ المرض، غياب الصحة، بينما تُمثل النقطة ب «الحالة الطبيعية»، أي عدم وجود خطب فينا. تُمثل النقطة ج الإمكانيات الكاملة، والاحتياية الإجمالية للصحة، وهذه أكثر درجة من الصحة يمكننا الوصول لها.

يُمارس معظم الطب في الولايات المتحدة الأمريكية ما بين النقطتين (أ) و (ب). أنت لا تذهب لزيارة الطبيب إلا إذا كان هناك خطب ما فيك، ثم تذهب وتُخبره بالأعراض التي تشعر بها. «إتنى أُعاني من سيلان في الأنف، حراري مرتفعة، ذراعي تُؤلمني»، أو مهما يكن الأمر. هذه هي الطريقة التي يُمارس وفقها الطب في الغرب، فهو يأخذك من المرض إلى حيث لا يكون لديك أي أعراض.

تُوجد طريقة أخرى للقيام بالأمر، وهي في الحقيقة الطريقة التي ينبغي أن يُمارس معظم الطب وفقاً لها بحسب وجهة نظري. من المؤكد، إن كانت لديك مرارة تحتاج إلى استئصال، فيجب عليك

استئصالها، ولكن بالنسبة إلى الجزء الأكبر، فإن التركيز في المنطقة بين النقطة بـ«التي هي الشعور بأنك في حالة طبيعية» والنقطة ج «وهي احتماليتك الإجمالية للشعور بالصحة السليمة» من الممكن أن يكون طريقة رائعة لمارسة الطب. بدأ الطب الوقائي الشامل، البشري، السلوكي، في كسب الزخم في جميع أنحاء الولايات المتحدة الأمريكية، وهذا أمر رائع، ولكن تخيل أنك كنت قادرًا على استخدام مجال الطب من منطلق التمتع بصحة أفضل بدلاً من التخلص من المرض. إلى أي مدى من الممكن أن تكون في صحة جيدة؟

ما الذي تتوقع أن يكون ممكناً بالنسبة إليك ككائن بشري؟ هل سبق وأن فكرت في الأمر؟ ما كمية الفيتامينات التي من الممكن أن تحصل عليها؟ كيف يمكنك الوصول بنفسك إلى حد تجربة خلاله مسافة خمسين ميلًا من دون الشعور بالتعب؟ هل يمكنك ممارسة التمارين الرياضية طيلة اليوم وأن تُحبّ الأمر؟ هل يمكنك صعود عشرين طبقة من السلالم من دون أن تواجه صعوبة في التنفس؟ هل يمكنك الذهاب في رحلة طويلة وشاقة في الغابة والشعور بإحساس رائع؟

إن مداواة الكينونة، أي من خلال نهج إنساني شامل لمعالجة الناس، فكرة مذهلة. هذا ما يفعله الأشخاص غير المحدودين طوال الوقت. إنهم يفكرون دوماً في الكيفية التي تمكّنهم من أن يكونوا في صحة جيدة. إنهم لا يرون أعراض المرض على أنها سبب للذهاب إلى الطبيب أو تناول بعض أقراص الأدوية، ولا يرغبون في وجود شخص آخر يخبرهم ما الخطب فيهم من خلال سكب المزيد والمزيد من العقاقير في دواخلكم. إنني لا أحطّ من قدر الطب الحديث، بل

أحترم الأطباء بشدة، فهم من دون شك أفضل المهنيّن تدريبياً لدينا. غير أنني أعتقد أن هناك فائدة كبرى ليس في معالجة الناس جسدياً فحسب، بل أيضاً في تدريفهم منذ سنٍ صغيرة على أن ينموا وهم يُفكرون ويتصرّفون وفق أفضل طريقة صحية مُمكنة.

تخيل آنك تُربّي أولادك على التفكير وفق هذه الطريقة، إذ إنك لن تتدمر لكونهم يتناولون وجبات سريعة لأنها لن تكون موجودة أصلاً، ولن تكون في حاجة إلى امتلاك هذا في منزلك. سوف تكون بمنزلة قدوة، حيث تجري، تسير، تركب الدراجة، تسبح، وتقوم بنشاطات جسدية أخرى معهم. سوف تشعر آنك في صحة جيدة على نحو لا يُصدق، ولن تُفكّر في المرض، الحساسية، أو ما شابه ذلك. تخيل ذلك.

إنَّ أحد الأشياء التي نميل إلى فعلها ضمن العائلات مكافأة الأطفال لكونهم مصابين بالمرض. إننا نوليهم اهتماماً أكبر، نحتضنهم، ندعهم يتغيبون عن المدرسة، نلقيهم بالأغطية، نجلب التلفاز إليهم، نُحضر لهم المشروب الغازي الذي لم يكونوا يحصلوا عليه في حالة أخرى. ندخل ونُحدّثهم طوال الوقت، نلمس جيابهم، ونقوم بتدليکهم. إننا نُعاقبهم أساساً لكونهم أصدقاء، وهو النقيض تماماً للطريقة التي تؤدي من خلالها تعزيز سلوكيات مُحددة.

ماذا لو أرسلت شيئاً إلى طبيبك في كل شهر ما دامت معااف، لكنه لن يحصل على أيّ أجر إن كنت مريضاً لأنَّ عمله تحسين سلامتك وليس مرضك؟ أعتقد أنَّ المنطق نفسه يُمكن أن ينطبق على تربية أطفالنا. هذا هو السبب وراء أنه عندما يُخبرني أيّ من أطفالي أنَّ

هناك خطبًا ما به أو عندما يُصاب بزكام أو ما شابه، تكون إجابتي الأولى دائمًا هي: «لن تُصاب بذلك الزكام. أنت أقوى من الإصابة به. أنت مدخل للغاية. أنت شخص معاف. أعلم أنك ستتغلب عليه. قد يُصاب به الآخرون، ولكن ليس أنت». عندما أسمع الكثير من النحيب، والتذمر، وأشياء مثل: «لا أشعر بأنني على ما يُرام»، فإني أترك الأمر يمضي نوعًا ما. بدلاً من ذلك، أجيب مشيرًا إلى مقدار الصحة التي يبدو أنه يتمتع بها: «تبعد رائحة اليوم. أنت في صحة جيدة للغاية. انظر إلى ما يمكنك فعله». بعبارة أخرى، إنه تعزيز العافية بدلاً من المرض، كما أنه أمتنع عن تقديم المكافآت لأولادي لكونهم مصابين بالمرض. بهذه الطريقة، يتعلمون الاستجابة مع المقدرة، واختيار العافية.

لما كنت طفلاً، قيل لي إنه إذا تركت النافذة مفتوحة، سوف يُصاب بالزكام. في منزل دار الأيتام الذي عشتُ فيه لسنوات قليلة، كان عدد كبير من الأطفال يُصابون بالزكام طوال الوقت، سواء كانت النوافذ مفتوحة أو لا. اعتدتُ القول: «ولكن يا سيدة سكارف، كنتُ في الخارج طوال الوقت، وكنا نلعب الهوكي، وكانت سرعة الرياح ثلاثة ميلًا في الساعة، فلم يُصاب بالزكام لأنني فقط تركت النافذة مفتوحة؟ أحب أن أنام في غرفة جميلة ورطبة يهب فيها النسيم».

اعتمدت أن تقول: «حسناً، إن جراثيم الزكام تحوم في الهواء». اعتمدت إخبارنا أيضًا أن جراثيم الزكام موجودة في مشمع الأرضية، حيث إننا لو مشينا عليه حفاة، ستتصعد الجراثيم بطريقة ما عبر أقدامنا وتستقر في أنوفنا. يبدو هذا سخيفاً بالطبع، لكنَّ الكثير من الناس

يعتقدون بأفكار سخيفة كهذه، خصوصاً فيما يتعلق بالمرض. لم أعد أقنع بهذه الأفكار، وإذا عانيتُ من سيلان في الأنف أو من شيء من هذا القبيل هذه الأيام، فإني أتعامل مع الأمر على أنه خطأ. لا أخبر أحداً بالأمر، فلستُ مهتماً بوجوده كجزء من حياتي. لم أعد أفكّر في أشياء تتعلق بالزكام، بالإضافة إلى أنني أحاوّل تعزيز تفكير العافية في داخلي، وعند أطفالي، وجميع الأشخاص الذين أتعامل معهم.

## توقعات غير محدودة

حالما تتحمّل مسؤولية جوانب حياتك جميعها، تستطيع عندها خوض أي موقف والخروج منه متصرّاً. سيقول الناس: «يا للروعة، هذا الشاب محظوظ جداً». أو: «لقد وصلت في اللحظة المناسبة، يبدو أنها تتوارد دواماً في المكان والتوقّت المناسبين». مجدها، إنّ الأمر يتعلّق بالسلوك. إنّه توقع يجول داخل الشخص غير المحدود الذي يعمل وفق أسمى المستويات في الحياة، وهو أنَّ الأشياء سوف تسير على ما يرام بالنسبة إلى».

يمدّث العكس مع الأشخاص المحبطين لذاتهم، والذين يستقلّون سياراتهم ويقودونها إلى مناسبة ما، ويبحثون عن عدم وجود مكان لركن السيارة. إنّه لأمر مُذهل، حيث إنّهم عندما يبحثون عن عدم وجود مكان لركن السيارة فإنّهم لا يجدون مكاناً لركنها على الدوام. إنّهم ضيّقوا الأفق، ويتمتّعون بتلك الرؤية الضيقّة التي ترمّز إلى معظم الأشخاص الذين لا يعملون وفق مستويات عالية في حياتهم. إنّ ما يرونّه هو عدم وجود أماكن لركن السيارة في أيّ مكان، ولا يوجد أبداً.

إنَّ توقع الشخص غير المحدود هو: «أملك مكاناً خاصاً لركن سياري. أعلمُ أنني عندما أصل إلى هناك، من الممكِن أن يكون هناك شخص آخر يستخدمه. لستُ أنا نة، لا أعتقد أنه ينبغي أن يكون خالياً طوال الوقت. ولكن الآن وبما أنني هنا، أيًّا يكن من هو في مكان، أودُ منك الرحيل، من فضلك». من المؤكَد أنهم يجدون دوماً مكاناً لركن السيارة.

إنني أخبركَ أنَّ كُلَّ شيءٍ في حياتك يتلخّص عملياً في نوع السلوكات أو المعتقدات التي لديك تجاه أي موقف. دعونا نستخدم مثالاً أن تُرزقَ بطفل. إن لم تُرزقَ بطفل من قبل، سيكون الأمر مخيفاً قليلاً بالطبع. سوف تسمعين الكثير من القصص عن كيف سيكون الأمر مؤلماً لأنهم يُسمون الولادة بهذا؟ يُسمونها الآلام. إن دخلت مع سلوك يقتضي أنَّ يكون الأمر فظيعاً، عندها من المؤكَد أنَّ هذا ما سيكون عليه الأمر.

على الرغم من ذلك، فإن بعض النساء يدخلن من دون استخدام كلمة ألم. إنَّهن يستخدمن إشارات الولادة، مثل: «هذه إشارة لي كي استخدم جسدي وفق طريقة معينة». إنَّهن مشغولات ونشيطات للغاية ويُشاركن في هذا الدور والطقس الرائع المرتبط بولادة طفل بحيث إنَّهن لا يملكن وقتاً للتفكير في الألم.

أعلم أنَّ من السهل على رجل قول هذا. التقيت امرأة قالت لي: «انظر، يُمكنك قول هذا بقدر ما تُريد، ولكن عندما تدفع بطيخة للخروج من جسدك، حينها عُذ وقل لي أنَّ الأمر لا يُؤلم». إنني

حساس للغاية تجاه ذلك الأمر ولا أريد الانتهاص من تجربة أي شخص، خصوصاً كوني أبي لثانية أولاد. غير أنني أؤمن بصدق بقوة التركيز في النتائج الایجابية متى أمكن.

من المهم جداً فهم أن الحياة ليست سوى سلسلة من الخيارات. لقد تحدثتُ على مر السنين إلى كثير من الشبان الذين أخبروني بأنهم لا يحبون مدرس مادة العلوم الخاص بهم، ولا يحبون مدرس مادة الرياضيات، ولا ينسجمون مع مدرس مادة علم الأحياء، أو لا يطيقون هذا الأمر أو ذاك. إنني أسألكم: «ما أهدافكم؟ لم تذهبون إلى درس علم الأحياء؟ هل تذهبون إلى هناك لأنكم مجبرون على ذلك؟ كما تعلمون، أنتم من يقوم بالتخاذل قرار الذهاب إلى المدرسة. كان يمكنكم أن تقرروا عدم الذهاب إن أردتم ذلك. يمكنكم أن تغيروا. لديكم جميع أنواع الخيارات المتاحة لكم. أنتم هناك لأنكم اخترتم أن تكونوا هناك، إذن، ما الذي تُريدون الوصول إليه من وراء ذلك؟».

لا يرغب معظمهم في أن يتعلّموا كي يصبحوا أهلاء أحياء بارعين، إنهم يريدون تخطي مادة علم الأحياء كيلا يضطروا إلى إعادةها مجدداً والمرور بوقت سيء. «ربما لا يرغبون حتى في تعلم أي شيء أياًضاً»، لذلك سوف أقول: «لديك هذا المعلم الذي تقابلته كل يوم. هل تعتقد أنَّ هدف المعلم هو جعل حياتك تعسفة قدر الإمكان؟ هل تعتقد أنه ينهض في الصباح ويقول: «لنَّ ما يمكنني فعله لـ مايكِل اليوم. نلت منه البارحة، ولكن هل يمكنني جعل حياته تعسفة حقاً اليوم؟». إن كان هذا سلوكك، إذن، أنت تُعاني من مشاكل حقاً».

«إنَّ هدفك تحطِّي مادة علم الأجياء من دون أن تضطرُّ لتكرارها، وأنَّ تجلس هنا تحدَّث عن مدى فظاعتها. لمْ لا تقوم بالأخذ بخيارات مختلفة من أجل نفسك، والتي سوف تسمح لك بتحقيق خيار قضاء وقت رائع في الصف كل يوم؟ على الأقل، تخطُّ الأمر فحسب وأحرص على ألا تضطرُّ إلى إعادة القيام به مجدداً. غير توقعاتك، واستجب مع المقدرة».

## تمرين المذكورة

تخيل أنها عطلة نهاية الأسبوع، وطلب إليك جز العشب. إنه يوم جميل، غير أنك تشعر فجأة بالتعب الشديد إلى حد أنه يمكنك النوم لليام.

إلا أنه طرحت عليك هذا السؤال لاحقاً: «مرحباً، هل ترغب في الذهاب إلى الحفلة الليلية؟»، وأعلم أنك قلت إنك تعب جداً، ولكن أراهن أن إجابتك سوف تكون: «راهن على ذلك! أشعر بأنني في حالة رائعة، لست تعينا على الإطلاق».

عندما يكون هناك شيء أنت مهتم جدًا بالقيام به، يختفي التعب على نحو سحري. إن الأمر يشبه عندما يتوجب عليك إنجاز فرضتك في المدرسة: سوف تجلس وتبدأ في التثاؤب على الفور. حيث ستقول: لا يمكنني البقاء مستيقظاً. تتلقى بعدها اتصالاً من صديق، وقد تقضي ساعتين على الهاتف وأنت مفعم بالطاقة.

دون في مذكرتك الطريقة التي قد تختارها للاستجابة على نحو مختلف تجاه بعض المواضيع التي تقت مناقشتها في هذا الفصل، متوقعاً النتائج الإيجابية فقط كبديل.

## الفصل الرابع

### ما هيّاتك الحقيقية

ذات يوم، كنتُ في فلوريدا وخرجتُ على متن قارب صديقي لي. بينما كان صديقي يمسك عجلة القيادة، استرعى انتباхи أثر القارب في الماء، وهو الأثر الذي كنا نتركه خلفنا. وبينما كنتُ ألاحظ هذا، تنبهت إلى أن الأثر لم يكن يقود القارب، لقد كان ما اختبرناه للتو. بينما كنتُ أشاهده، اختفى كلّياً، وتفرق في طرق مختلفة، وبعدها اختفى.

أدركتُ أنّ هناك أيضاً أثراً يختلفه كلّ واحد منا وراءه، وهو يضمّ كلّ شيء سبق أن دخل حياتنا. يتضمن هذا التجارب كافة بالإضافة إلى معتقداتنا، وكلّ ما علّمنا إياه الناس بأفضل النوايا، مثل آباءنا، تعليمينا الديني، مدارسنا، وما إلى ذلك.

عليكَ أن تفهم أنّ لا شيء مما يشكل تاريخك هو الذي يقود القارب الذي يُدعى حياتك، مثلما لم يكن أثر القارب في الماء هو

الذي يقود قارب صديقي في فلوريدا. إنَّ ما يُسِير حياتك هو طاقة اللحظة الراهنة التي تُولِّدُها، وليس ماضيك. إنَّ التعلق بالفكرة القائلة أنَّ عليك أن تكون على الحال التي لطالما كنت عليها بسبب ما حدث لك. هو مجرَّد إحباط للذات بقدر الاعتقاد بأنَّ الأثر يقود القارب. يتبعُنَّ عليك التخلُّي عن تلك الفكرة.

إنَّ ما أتحدث عنه هنا هو طريقة تحقيق مستوى مرتفع من الحرية، حيث تتحطَّى الأفكار التي أقْعَدتك أنَّ الأثر هو الذي يقود قارب حياتك، وكلَّ هذه الأشياء ليست سوى الأثر الذي خلفته وراءك. من المُهمَّ أن تحوِّلَ تماماً هذه كُلَّها العناصر الكامنة في الأثر كي تتمكن من تحقيق هذه الحرية التي تأتي مع الوعي الأسمى. في الحقيقة، يجب عليك التخلُّي عن القصة التي كنت ترويها لنفسك، وهي أنَّ ما حدث معك في الماضي هو من يُقرِّر حاضرك إلى الأبد.

### ستة أمور لم يُليست أنت

إنَّ لم تكن أنتَ قصتك، أثرك، إذن ما ماهيَّتك؟ أولاً، أعتقد أنَّ من المُهمَّ أن تنظر إلى بعض الأشياء التي ليست أنت، على الرغم من أنَّه قد قيل لك عكس ذلك طوال حياتك.

1. أنتَ لستَ اسمك. إنَّ بعض الناس يُصبحون مُتاهين ومرتبطين مع اسمهم على الرغم من أنَّه مجرَّد تسمية. فعلَّ سبيـل المثال، اسمي «واين»، وهو يعني «صانع العربـات»، أمـا «داير» فهي تسمـية تعود إلى مهنة صبغ الصوف والجلـود التي كان يمارـسها الناس في القرن السابـع عشر في إنـجلـترا. إنـني حرفـاً صانـع عربـات يقوم بصبـغ الجـلـود. بالطبع، لـستُ

اسمي على الإطلاق، إنَّه مجرَّد شيءٌ مُنْحَلٌ من أجل فصلي عن الأشكال الأخرى كافة على الكوكب. الأمر نفسه ينطبق عليك: أنت لستَ اسمك.

2. أنت لستَ جسداً. كنتُ أتحدثُ إلى رجلٍ تُوفِّي ابنه، وكان يُخْبرني كيف تبرع بجسد ابنه، مانحاً أعضاءً مختلفةً من جسده «مثل الكبد، القلب، والعيون» في سبيل العلم. وبينما كان يصفُ هذا، كنتُ جالساً هناك وأقول في نفسي: «يا له من شيءٍ جميل يفعله، ولكن من كان صاحب هذا الجسد؟». عندما تبرع بجسده في سبيل العلم بعد الموت، يكون هناك واهب وجسدٌ يُوهَّب. أنت الواهب، أنت لستَ جسداً. أنت الذي يملكه أو يُلاحظه أو يتبرع به أو منها تكن التسمية التي تُريد إطلاقها على الأمر. أنت تعلم ذلك. عندما تقول: «هذه ذراعي»، فإنَّ المعنى الضمني أنَّك تملك شيئاً يُسمى ذراعاً. أنت لستَ الذراع، لكنك صاحبها. كما قلتُ مراراً في هذا الكتاب، أنت لستَ جسداً.

3. أنت لستَ تفكيرك. مثلما تتحدث عن جسده، تتحدث بالطريقة نفسها عن تفكيرك. يقتضي هذا أنك مالك تفكيرك. إنَّ عبارة «لقد كنتُ أفكَرَ في أمر ما هذا الصباح» تعني أنك مُفكَّر الفكر، و«الآن» التي تُفكَر فيها. عندما سُئل المعلم الروحي نسر غادانا مهراج إنَّ كان التفكير هو الشخص الحقيقي، أجاب: «تفحص عن كثب وسترى أنَّ الذهن يعجُ بالآفكار. قد يُصبح فارغاً أحياناً، لكنه يقوم بذلك مدةً من الزمن وبعدها يعود إلى صحبة المعتاد. إنَّ الذهن الساكن ليس

ذهنًا ينعم بالسلام. أنت تقول إنك توُد تهدئ ذهنك. هل الذي يُريد تهدئة ذهنه ينعم بدوره بالسلام؟».

يا لها من جملة عظيمة: هل الذي يُريد تهدئة ذهنه ينعم بدوره بالسلام؟ أنت، يا من تقرأ هذا الكتاب، تُريد أن تنعم بذهن مُفعم بالسلام. هل الشخص الذي هو أنت والذى يوُد أن ينعم بذهن مُفعم بالسلام، هو مُفعم بالسلام بدوره أيضًا؟ تلك هي ماهيتك. مُجددًا، إنه المراقب، هذه هي ماهيتك. أنت لست التفكير، أنت مُراقب التفكير.

4. أنت لست مهنتك. لست مهندسًا أو معلمًا أو صاحب متجر أو سكريتيرًا أو مُرضاً، إن هذا التناهي مع الدور يُعدك من ذاتك الحقيقة الأسمى. مُجددًا، هذا مجرد شيء قمت أنت - المقدس، الأبدي، غير المتغير، الجزء في داخلك الذي لطالما كان موجودًا ودائماً سيكون - بمراقبة جسدك وهو يقوم به. إن التناهي مع عملك يعني أنك تُقيّد نفسك وتقول إن ثمة أمورًا أخرى لا يُمكنك فعلها.

إن إحدى المشكلات التي يُواجهها كثيرون منا وتحرمنا من الحرية هي أننا نبدأ في رؤية أنفسنا مُقيدين بلقب مهني من نوع ما كنا قد قررنا منحه لأنفسنا منذ عدة سنوات. إننا نؤمن بأنه ماهيتنا، ولا يسعنا تجاوزه، على الرغم من أنه موجود في الآخر، ذلك الآخر الذي خلَفناه وراءنا. هذا ما كنت تفعله فقط إلى الآن، وهو ما كنت تقوم به. هناك فعل القيام به وبعدها هناك أنت الذي قمت بمشاهدته وهو يُفعل. هذه هي ماهيتك. أنت الشاهد دومًا، ولطالما كنت المراقب

الذي يُشاهد نفسه وهو يقوم بالحركات. هذا يعني أنك إذا رأَيْتَ انتباهاً في المكان الذي تُريد أن تكون فيه، بدلاً ممّا كنتَ تفعله على الدوام، فسوف تستطيع رؤية نفسك وأنتَ تحول وستكون قادرًا على القيام بأيّ شيء. تحقيقاً لهذه الغاية، لا يسعني أبداً التفكير في نفسي على أنني مُعلم أو كاتب أو مُحاضر أو أيّ شيء آخر. عندما يسألني الناس ما ماهيتي، أكون مختارًا دائمًا لأنني أرى نفسي قادرًا على القيام بعده لا متنه من الأمور، بدلاً من التماهي مع أيّ دور مُحدد.

5. أنتَ لستَ علاقاتك. إنك الشيء الذي يُراقب العلاقة والشخص الذي في العلاقة، غير أنك لستَ العلاقة في حد ذاتها. هذا يعني أنه عندما تنتهي علاقة أو «فشل»، فإنَّ هذا لا يجعل منك فاشلاً. أنتَ المُراقب على نحو فريد. أنتَ لستَ الذي ترتبط معه ولا من تجتمعك به علاقة معينة في أيّ لحظة من اللحظات. إنَّ الأمر أشبه بمساحة عظيمة نحن جميعاً أجزاء منها: يوجد بعض المداخل وبعض الخارج. ويشتراك بعض الناس بأجزاء قصيرة منها للغاية، ولدى بعضهم الآخر أدوار أطول ليؤدوها، ولكنك لستَ أيّاً من ذلك.

عليكَ أن تفهم أنَّ الأمر أشبه بذهابك إلى النوم ومشاهدة حلم، فمهما كان ما تحتاجه من أجل حلمك، ومهما كانت الشخصيات التي صادف أن احتجتها، فأنتَ تخلقها. إنَّها ليست ماهيتك، بل أنتَ تخلق فقط هذه الشخصيات من أجل حلمك. بعدها حين تستيقظ، لا تشعر بالغضب لوجود هذه الشخصيات في حلمك. بل تقول ببساطة: «هذا ما احتجتُ إليه من أجل ذلك الحُلم». حسناً،

إن الأمر نفسه ينطبق على هذا الحلم الذي يُدعى الوعي المُتيقّظ. أَيًّا كانت الشخصيات التي تحتاج إلى تمثيلها في مسرحية حياتك، فأنت من يخلقها، لكن هذه ليست ماهيتك. إنَّ واقع كونك على علاقة بهم ليس تعرِيفاً لك. أنت ذاك الذي يراقبُ هذا كله، وأنت الشاهد.

6. لست بلدك، عرقك، دينك، أو أيّ من التسميات الأخرى التي وضعتها على نفسك. لست أمريكياً. لست أبيضاً أو أسوداً أو أسمراً اللون. لست مسيحيًا أو بوذياً، بل أنت ذاك الأبدى. إنك امتداد مُقدّس للإله، وأنك غير مرئي وأبديٌّ وغير مُتبدل. رُبّما أنت هنا في بلاد مُعينة، تعتنق ديانة مُعينة، أو تمتلك مجموعة مُحدّدة من السمات الجسدية، لكن تلك ليست ماهيتك. إنك شيءٌ مُستقل عن ذلك كله، وشيءٌ يُراقب ذلك كله. لا يوجد شيءٌ يتعلّق بك أو بخصائصك أو سماتك العرقية أو الجغرافية يجعلك أفضل من أيّ شخص آخر على هذا الكوكب من يملكون سمات عرقية أو قومية أو جغرافية مختلفة. أنت امتداد للإله، والذى صادف أن يكون في هذا الجسد المُحدد، ويقوم بمهارات معينة، لكن هذا الجسد وهذه المهارات ليسا سوى جزءاً من منهاجك المستمد من الإله.

هذا هو منهاج الذي اشتراكَت فيه، وأنت هنا كي تتعلّم منه. إنَّه مجرّد وسيلة لك من أجل الوصول إلى الجزء الأسمى من نفسك، كما آنه ليس أفضل من منهاج أيّ شخص آخر. سواء كان هذا الجسد قصيراً أو طويلاً، داكناً أو فاتح اللون، لكنَّ مصدره هو منهاجك.

سواء كان قادرًا على الرؤية أو لا ، سواء كان قادرًا على أن يسمع أو لا ، أو كان يتمتع بسمات تبدو واهنة ، فهذا كلّه موجود وفق نظام إلهي . كما قلت مرات عدّة ، فإنّ شكلك ليس ماهيتها ، بل إنّه مجرّد مرآب تركّن فيه روحك فترة من الزمن .

\*\*\*

هناك تلخيص جيد لهذا القسم بأكمله ، وهو يعود بمصدره إلى نسر غادانا مهراج ، الذي عرّفني عليه صديقي العزيز ديياك شوبرا منذ سنوات مضت . لقد تُوفّي نسر غادانا مهراج في أوائل ثمانينيات القرن الماضي ، إلا إنّ أعماله أثّرت كثيراً في حياتي .

قال أحد طلاب نسر غادانا له : «عندما أنظرُ في داخلي ، أجده أحاسيس وإدراكات ، أفكاراً ومشاعر ، رغبات ومخاوف ، ذكريات وتوقعات . إنّي غارق في هذه الغمامة ولا أرى شيئاً» .

أجاب : «إنّ الذي يرى كُلّ هذا ولا يرى شيئاً أيّضاً هو المعلم الداخلي ، وهو وحده الكائن ، وكلّ ما سواه فقط ييدو كذلك . إنّه ذاتك الخاصة ، إنّه أمّلك وضمّان حرّيتك ، قُم بياجاده وتمسّك به ، وسوف تُنقذ وتكون آمناً» .

إنّ الذي يرى هذا كله ويرى العدم أيّضاً هو المعلم الداخلي . إنّه ذاك الذي يرى هذه الإدراكات ويشعر بهذه الأحسان ، وهو الذي يختبر هذه الأفكار والمشاعر والرغبات والمخاوف والذكريات والتوقعات . إنّ الذي يختبر ذلك كله معلمك الداخلي ، وتلك ماهيتها الحقيقة .

## دون تسميات

لما كنتُ أنهي دراسة درجة الدكتوراه في جامعة ولاية واين، دخلتُ دورَةً عند أستاذ جامعي يُدعى ميلتون كافينسكي، وقد كان من أفضل المُدرسين الذين حظيت بهم في حياتي. كنتُ واحداً من بين ستة عشر طالباً في هذه الحلقة الدراسية المتقدمة في علوم ما وراء الطبيعة التطبيقية. تعين على كلّ واحد منّا تبني وجهة نظر فلسفية معينة والتحدث عنها في الصف مدة ساعتين ونصف الساعة، وبعدها سوف يتكلّم كافينسكي عنها مدة ساعة. وتعين علينا تقديم وجهات نظرنا وفق طريقة يُمكن تطبيقها، بحيث تكون جميعاً قادرين على أن نقول: «عندما نُغادر هذه الغرفة اليوم، سوف نُغير حياتنا بطريقـة ما في حال تبنيـا هذه الأفكار». كانت هذه دورـة مطلوبـة من أجل الحصول على درجة الدكتوراه، وقد كانت دورـة عظيمـة.

لما حان وقت امتحانـا الأخير، أخبرـنا كافينـسـكي أنـ الوقت المـحدـد لـلامـتحـان ثـلـاث سـاعـات وأـربـعون دقـيقـة، وأنـ في إـمـكـانـنا الاستـعـانـة بـالـكـتبـ. كـنـا نـسـتـطـيع جـلـبـ أيـ مـرـاجـعـ مـعـنـا وـاستـخـدامـ العـدـدـ الـذـي نـرـيدـ مـنـ وـرـقـ الـامـتحـانـ. قدـ يـكـونـ لـدـيـ بـعـضـ مـنـكـمـ ذـكـرـيـاتـ تـعـودـ إـلـىـ اـسـتـخـدـامـ أـورـاقـ الـامـتحـانـ هـذـهـ فـيـ الـمـدـرـسـةـ،ـ حيثـ كـنـتـ تـظـنـنـ أـنـهـ إـذـ كـانـ فـيـ اـسـتـطـاعـتـكـ النـجـاحـ فـيـ فـحـصـ ماـ مـنـ خـلـالـ مـلـءـ الصـفـحـاتـ،ـ بـحـيثـ لـاـ يـدـرـكـ رـبـبـاـ أـسـتـاذـكـ أـنـكـمـ لـمـ تـكـوـنـواـ تـعـلـمـونـ مـاـ الـذـيـ تـتـحـدـثـونـ عـنـهـ.ـ حـسـنـاـ،ـ لـكـنـ كـافـينـسـكـيـ لـمـ يـكـنـ وـاحـدـاـ مـنـ هـؤـلـاءـ الـمـعـلـمـينـ،ـ فـقـدـ كـانـ يـسـتـطـعـ أـنـ يـعـرـفـ عـلـىـ الـفـورـ إـنـ كـنـتـ تـعـلـمـ مـاـ الـذـيـ تـتـحـدـثـ عـنـهـ،ـ بـغـضـنـ النـظـرـ عـنـ عـدـدـ الصـفـحـاتـ التـيـ مـلـأـتـهــ.

حان يوم الامتحان النهائي، وكانت الغرفة بأكملها مليئة بأكواام الكتب التي جلبناها معنا جميعاً. بدأ كافينسكي امتحاناً عند العاشرة صباحاً، وقال: «أمامكم حتى الساعة 40:1 ظهراً كي تكتبوا، ويمكنكم استخدام أي شيء ترغبون فيه. الآن، اقلبوا أوراقكم»، ثم غادر الغرفة. في كل امتحان، كان هناك ثلاثة كلمات وإشارة استفهام: ما ماهيتها؟ كان هذا كل شيء. كنا ننظر جميعاً بعضاً إلى بعض، وبعدها نحول إلى المصادر كافة التي جلبناها معنا.

عاد كافينسكي وهو يمشي على مهل كما لو أنه كولبو. إن كنت تذكر شخصية كولبو من التلفاز، والذي كان «ينسى» شيئاً ما على الدوام، والواقع أنه كان يعلم تماماً ما الذي يفعله. قال لنا كافينسكي: «لا أعلم ما خطبي، نسيت الورقة الثانية. علمت أنني لم أُعط مساعدتي كل شيء». كما تعلم، إنه يقول هذا الكلام المعتاد، لكننا في ذلك الوقت، كنا جميعاً نتصبّ عرقاً.

مرر الورقة الثانية وقال: «إليكم قائمة بالأشياء التي رُبِّيتم تكتبوا عنها. الواقع، أنه إذا أدرجتم مراجعاً لأي من هذه الأمور في إجاباتكم، فإن هذا يُشكّل رسوباً في هذه الحلقة الدراسية على وجه الخصوص. إنني لا أهتم بـ.....، وربما لم تكتبوا عن: عمركم، خلفيّتكم العائلية، أهدافكم، هواياتكم، توجّهاتكم الدينية، تفضيلات التصويت الخاصة بكم، مسقط رأسكم، كم جنите من المال، أو ما تعتقدون أنكم ستفعلونه في حياتكم كلها». لقد تكلّم عن ستين من هذه الأمور التي كنا جميعاً على وشك الاستناد إليها عند كتابة سيرتنا الذاتية الصغيرة. بعدها وفي أسفل الورقة، كتبَ اقتباساً من أقوال عالم اللاهوت الدهناري العظيم سورين كيركفور:

«بمجرد أن تطلق عليَّ اسمًا ما، فأنت تُنكر وجودي». ثُمَّ غادر الغرفة نهائِيَاً. دعني أخبرك، كانت تلك المهمة من أصعب المهام التي قمتُ بها على الإطلاق، إلَّا إنِّي لم أنسها قط.

من الصعب جداً تعريف الجزء «غير المسمى» منك، ولكن حالما تفعل ذلك، سيكون الأمر فاعلاً على نحو لا يصدق. سمه النفس أو الروح أو أيّاً يكن، إنَّ اكتشافك لذلك الجزء غير المرئي منك يُحدد حَقَّاً كُلَّ شيء في حياتك. حيث تبدأ في القول لنفسك: «حسناً، كيف يُمكِّنني تطبيق إدراك هذه الأفكار واستخدام ذهني كي أجعل حياتي كما أريدها أن تكون، وأجلب إليها الأشياء المُهمة بالنسبة إليّ، وأُحسن نوعية علاقاتي، وأحصل على النجاح الذي يحقُّ لي؟». إنَّ الأمر يتعلق بالوصول إلى النقطة التي تعرفُ فيها أنَّ كل فكرة تحظى بها الديها إمكانية التجلُّ في حياتك. تبدأ في اتخاذ الخدر الشديد تجاه التفكير بأي شيء لن يعمل لصالحك، وتشرع في التساؤل عن سبب التفكير بمثل هذه الأفكار. تبدأ في الشعور بحُسْنٍ من المسؤولية تجاه كُلَّ شيء يمرُّ في ذهنك.

## كما تُفكِّر، سوف تُصبح

كما ذُكر سابقاً، إنَّ ما يسبق كُلَّ فعل هو فكرة، لذلك، إنَّ كان ذهنك يُركِّز في ما لا تُحبّ، حينها سوف يتوسَّع ما لا تُحبّه. أُريد تأكيد نقطة مهمة جداً هنا: إنَّ كُلَّ مشكلة تواجهها في حياتك، أنت تختبرها في ذهنك. إنَّك تختبرها على شكل فكرة، لكنَّ طريقة معالجتك لها هي ما يجعل من الأمر مشكلة.

إذا كنتَ تعلم أن أي مشكلة تواجهها في حياتك موجودة في ذهنك، حينها ينبغي أن تعلم أن حل أي مشكلة يجب أن يكون موجوداً في ذهنك أيضاً، ولا يمكن للحل أن يقع في شيء أو شخص خارج نفسك. إن كنتَ تظن أن شخصاً آخر يجعلك بائساً، أحضر ذلك الشخص وأرسله إلى سوف أعالجه، وبعدها سوف تحسن. بالطبع، هذا غير معقول. نحن نعلم أن ذلك الحل موجود في داخلنا حاله حال المشكلة. تذكر أن القوة موجودة دوماً في داخلك.

أنتَ تصبح ما تُفكّر فيه طوال اليوم. على سبيل المثال، تخيل أنك رجل مبيعات، وأنك متوجّه إلى اجتماع مع عميل. ماذا لو كانت إنسانيتك، ذهنك، قدسيتك، ارتباطك مع الأبدية، كينونتك بأسرها، التي هي غير مرئية والمحتجزة نوعاً ما في هذه الحمولة التي تدعى وain أو مايك أو سالي، عالقة في فكرة سلبية؟ إذا كان كل ما يمكنك التفكير فيه هو: «لن ينجح هذا الأمر»، أو «لست بارعاً جداً في هذا»، أو «لا أملك الخبرة الكافية للقيام بذلك»، أو «هذا الشخص يراوغ منذ مدة طويلة في أي حال ولن يقوم بإنتهاء هذا الأمر»، كيف ستتصرّف؟ كما تُفكّر، سوف تُصبح.

هذا هو السبب وراء أن من المهم جداً لا تغلق ذهنك بالسلبية. يمكنك دوماً أيجاد شيء سلبي إن كان هذا ما تبحث عنه. إن كنتَ تُريد رؤية زيادة العنصرية في العالم، فعليك فقط أن تنظر من حولك وسوف تراها. غير أنه في حال أردتَ رؤية زيادة في الأخوة، تستطيع رؤية ذلك أيضاً، كما يمكنك أن تكون جزءاً منها. إن الوعي الجماعي يبدأ من كل واحد مننا.

القاعدة الأولى هي: ما تُفَكِّر فيه يتوسّع. أما القاعدة الثانية فهي: ما تُفَكِّر فيه موجود هنا أصلاً. هذا أمرٌ مهمٌّ حقاً. في عالم الفكر، كُلُّ شيءٍ تُفَكِّر فيه موجود هنا مُسبقاً، وليس الأمر كما لو آتاه موجود في مكان آخر. أيّاً كان ما تستطيع تصوّره في عقلك، يُمكّنك أن تخلقه على هيئة شكل. يا فتى، عليكَ معرفة ذلك، وكذلك أطفالك، خصوصاً عندما يُخبرون أنفسهم بأنَّ هناك شيئاً يعجزون عن فعله.

لما كانت ابنتي سومار صغيرةً، اعتدتُ أن أستلقى على ظهري وأرفعها بذراعي. بالنسبة إلى أطفال الآخرين، كان يمكنني رفعهم جميعاً إلى الأعلى وكان في استطاعتهم موازنة أنفسهم، إلا إنّها لم تكن تتمكّن من ذلك وكانت تبدأ في إرجاع ظهرها إلى الخلف، لذلك قررتُ ذات يوم تجربة أمر ما. بدأتُ في سؤالها: «سومار، ما اسم كتاب والدك؟».

**«سوف تراه عندما تؤمن به».**

«حسناً، هل تؤمنين؟».

«أؤمن!».

قلتُ لها: «هياً، أريد سماع ذلك، هل تؤمنين؟».

«أؤمن!».

«بم تؤمنين؟».

قالت: «يمكّنني فعلها!».

حينها خضتُ هذا الأمر بأكمله: «هل ترين نفسك وأنت تفعلينها؟ هل يُمكّنك مُوازنة نفسك؟ هل لديكِ القدرة على فعل ذلك؟».

«يُمكّنني فعلها، يُمكّنني فعلها!».

قلتُ: «حسناً». من المؤكد أنها عندما رفعتها إلى الأعلى، وزنت نفسها من دون أي مشكلة على الإطلاق؟ كان كلُّ ما عليها فعله تغيير أفكارها.

على نحو مشابه، ما الفارق برأيك بين طفل يُمكّنه السباحة وآخر يعجز عن ذلك؟ هل تعتقد أنه في اللحظة التي يعرف فيها طفل ما كيفية السباحة فإنه يمتلك فجأة القدرات الجسدية التي لم يسبق له أن امتلكها؟ كلا، إنه يملك معتقداً جديداً ويتصرف ببساطة انطلاقاً من ذلك المعتقد. وينطبق الأمر نفسه على ركوب الدراجة أو ما شابه ذلك. إنَّ الأمر يعود إلى تغيير الفكر، أما الجسد فهو يتافق مع الأمر فحسب. أو كما يقول الصوفية: «إنْ كنتَ لا تملك معبداً في قلبك، فلن تجد قلبك أبداً في معبد». إنَّ ما أتحدثُ عنه هنا هو فهم أنَّ ما تُفكّر فيه يتوسّع. إنَّ كلَّ فكرة لديك هي ماهية إنسانيتك، وكلَّ فكرة تملكها موجودة هنا مُسبقاً.

## تجسيد الأفكار

عندما يتعلّق الأمر بتجسيد فكرة ما، يتعيّن عليك أيضًا أن تنوي القيام بها يتطلّب الأمر. سوف تلاحظ أنني لم أقل إن عليك العمل بجد، وإن عليك أن تُنار، تُقاتل، وتخرج إلى هناك وتحبّل الأمر شاقًا

على نفسك. إن الكلمة المفتاحية في هذه الفلسفة هي النية. عليك أن تنوي.

خذها من شخص لطالما كان ينوي القيام بما يتطلب الأمر. حين كنت طفلاً، قضيت سنوات في المitem ودور الرعاية، وكنت الشخص الذي ينوي القيام بما يتطلب الأمر كي تُصبح أياماً تبعث على السرور من أجل نفسي ومن أجل الأطفال جميعاً الذين كانوا هناك معني، بمن فيهم شقيقتي الأكبر. لما قمت بتأليف كتاب مواطن الضعف لديك، قيل لي: «لا نملك ميزانية للإعلان»، «كلا، لا يمكننا وضعك في مسار العمل هذا»، «كلا، لا يمكنك الظهور في هذه العروض التلفزيونية»، وما إلى ذلك. خلال حياتي، في كل مرة كان يقول لي أحدهم «كلا»، كنت أشكّره دوماً من الصميم لأنّ ذلك كان يمنعني قوّة دافعة، ويحفّز عزيمتي على القيام بأيّ شيء يتطلب إدراك هدفي. فيما يتعلق بمسألة كتاب مواطن الضعف لديك، إليك ما كنت أتّوي فعله: قضاء سنتين من حياتي في بيع نسخ من كتابي في جميع أرجاء الولايات المتحدة الأمريكية. قيل لي إنّ الطريقة الوحيدة التي أستطيع من خلالها التحدث إلى الجميع في أمريكا هي الظهور في البرامج الحوارية الضخمة، لكنّ البرامج الحوارية الضخمة جميعها لم يسبق لها أن سمعت بــواين داير. هكذا، وجدت أنّ هناك طريقة أخرى للتتحدث إلى الجميع في أمريكا، وهي الذهاب إلى الجميع في أمريكا. حاولت الظهور في أيّ برنامج تلفزيوني أو إذاعي في جميع أرجاء البلاد. في ذلك الوقت، كانت معظم البرامج مثل أيه إم كولومبوس وصباح الخير جاكسونفيل، قد تستضيفك إن كان لديك وصفة جديدة لمغمومس الأفوكادو. كنت مسؤولاً للظهور في هذه

البرامج، و كنتُ آخذ معي نسخاً من كتابي إلى أي مكان أذهب إليه وأبيعها بنفسي.

قمتُ فقط بما شعرتُ بأنني أحتاج إلى فعله من أجل إيصال رسالتي إلى هناك، ولم أكن أقول لنفسي إنّ عليّ أن أعاني أو إنني قد أفشل. في أي حال، إنّ الفشل مجرّد حكم افتتاحي مفروض من قبل الآخرين. لا يؤمن الأشخاص غير المحدودين بحكم مشابه من قبل الآخرين، فهم لا يُنصلون إلا لرسائلهم الإيجابية الداخلية.

### كُن مثالياً

من المرجح أنه قد قيل لكَ إنّه من المثالي أن تعيش حياتك وفق منظور ذاتك العليا، وقيل لكَ أن تكون واقعياً بشأن ما يُمكّنك وما لا يُمكّنك القيام به، وما الحدود التي يجب أن تكون موجودة في حياتك. إنّ كونك مثالياً هو أمر يُثير الانتقاد كثيراً في ثقافتنا، حيث تقال عبارات مثل «إنّك مجرّد حالم مثالي»، وهذه العبارة يقصد بها الإهانة.

أحبُ هذا الاقتباس من ويليام بليك، وهو شاعري المُفضل في جميع الأوقات: «إذا كانت البصيرة نافذة، فسيظهر كل شيء على حقيقته: غير متناهٍ. هل يُمكّنك تخيل أن يكون واقعك على هذا النحو، حيث كل شيء غير متناهٍ؟ عندما تصقل هذا النوع من الإدراك، لن يعود واقعك مُحدّداً بالعالم المادي. هذا هو نوع الواقع الذي أطلبُ منك اختباره، وهو ما أفكّر فيه طوال الوقت. على المستوى الكمي الصغير جداً، كل شيء مجرّد طاقة، لذلك في عالم كل شيء فيه طاقة ولا وجود للشكل فيه، فإنّ ما تُراقبه هو ما تخلقه. ما دمت أحبيت ما قالته مارغريت ميد العالمة في أصل الإنسان: «لا تشکّ ولو للحظة

في أنّ مجموعة صغيرة من الأفراد الملترمين قادرة على تغيير العالم. من المؤكد، ذلك هو الأمر الوحيد الذي نجح حتى الآن». مرة أخرى، إن كنت قادرًا على تصور الأمر في ذهنك، يمكنك تجسيده في حياتك.

خلاصة الكلام أنك إن لم تكون قادرًا على تصور ذلك في ذهنك، عندها لا يمكنك تجسيده في حياتك. كي تكون قادرًا على تجسيد الواقع رائع، حر، وغير محدود، يجب أن تكون قادرًا أولًا على تصور ذلك. إذا كنت شخصًا واقعيًا يقول: «لا أستطيع اتباع إلا ما أدركه بحواسِي، وما يمكنني الشعور به ولمسه وتذوقه وشمّه»، عندها سيكون مُقدراً لك عدم تحقيق ذاتك. على سبيل المثال، عندما أكون على وشك الصعود على المسرح وهناك الآلاف من الأشخاص الذين يتظرون هناك،أشعر بالتوتر، غير أنني أتصور نفسي حينها وأنا قادر على الخروج والتحدث أمام الجمّهور من دون وجود أي ملاحظات وأنا بخير.

لما كانت ابتي سكاي في الثانية عشرة من عمرها، كانت تستعد للغناء أمام جمهور كبير للمرة الأولى. كان وقتاً رائعاً ومثيراً للحماس بالنسبة إليها، غير أنها كانت تشعر بالخوف، لذلك سألتها: «أعلم أنك متحمسة ومُتّوترة، ولكن هل يمكنك رؤية نفسك وأنتِ تُغنين؟».

قالَتْ: «أجل، يمكنني فعل ذلك حقاً».

قلت لها مؤكداً: «إذن، كلّ ما عليك فعله امتلاك تلك الصورة، وكلّ ما تبقى، التفاصيل كافة، سوف يجري التعامل معها». لقد تحولت الأمور إلى الأفضل بالنسبة إليها.

إن كنت تقول أموراً مثل: «حسناً، لم يسبق لي فعل ذلك من قبل. هذا شيء جديد كلّياً بالنسبة إليّ، ولذلك لن أكون بارعاً فيه. من المرجح أنني سوف أنهار أو أنسى الكلمات»، فإنك تُصبح ذلك الشخص الواقعي الذي يقول: «إنتي مجرد إنسان». إنك تتضع جميع أنواع الحدود، ويصبح ذلك المخطط الذي تعتمد عليه في حياتك.

أنت لا تُريد أن تكون المهندس المعماري الذي يعتمد على مخطط محدود. أنت تُريد أن تقول: «أجل، إنتي مثالي. أؤمن بالطبع بإمكانية السلام العالمي». ما الذي سوف نفعله بدلاً من خلق عالم لا نمتلك فيه أسلحة نووية ونكون جميعاً في حالة سلام مع الأشخاص الذين يعتقدون أنَّ ذلك أمر مستحيل؟ كيف يمكن لذلك أن ينجح؟ يجب أن يكون لدينا أشخاص مثاليون.

لقد كان توماس إديسون مثالياً: «أجل، يمكننا إنارة العالم»، وكان ألكسندر غراهام بيل مثالياً: «يمكننا بالطبع التواصل مع بعض من طريق الهاتف». إن كنت واقعياً، فأنت من يُقال له مراراً وتكراراً: «هذه هي حدودك». تذكر أنَّ ماهيتها هي المراقب، الشاهد الإلهي. أنت الذي يشاهد كلَّ هذا وهو يحدث، والذي يعلم أنَّه لا يوجد حدود أو تحوم في طريق الاستئرة.

كي تُصبح مثالياً، عليك أولاً الوثوق في حدسك. ردّ بهدوء أنك سوف تُحدد واقعك الخاص من الآن فصاعداً، وأنَّ تحديدك سيكون مبنياً على حكمتك الداخلية. عندما تُثُبِّت نفسك، فإنك تتق بالحكمة التي خلقتك. إنَّ حدسك شيء قوي للغاية، وعندما تسمح له بأن

يكون القوة السائدة في حياتك، فإنك تُزيل ذلك التشاوُم «الواقعي» كله الذي يُعيقك ويُبْحِثُك ويُقيِّدُك.

في كتابي حكمة كل يوم، قلتُ: «إن كانت الصلاة تحدثك إلى الإله، إذن فإن الحدس حديث الإله الموجَّه إليك». إن هذه المعرفة الخدسيَّة، وهذا الحافز الداخلي، وهذه الدفعة التي توجهك إلى أمر ما بطرق محدَّدة، هي الإله الذي يتحدث إليك. عندما تتجاهل ذلك الحدس، تدفعُ ثمناً باهظاً.

مررنا جميعاً بلحظات تجاهلنا فيها حدستنا، عندما نقول لاحقاً: «علمتُ أنه كان يتوجَّب على قول لا. علمتُ أنه لم يكن يجدر بي القيام بذلك»، مما يجعلنا نتعامل مع سلوك الإحباط الذاتي. إلا إننا عند مرحلة ما، نجد أننا وصلنا إلى النقطة التي لا نتجاهل فيها حدستنا بعد الآن، حيث نبدأ بالتعاون مع الإله بدلاً من مقاومته.

فَكَرْ في شيء كنت تؤمن به قبل أن يُقال لك إنه مستحيل. يُمكِّنني تذكُّر ذلك، على سبيل المثال، كنت أؤمن ذات مرة بأنني رائع بالرسم. بعدها حين كنتُ في الصف الرابع، جاءت مُعلِّمة وقالَت لي: «هذا أسوأ رسم سبق أن رأيته. لستَ بارعاً في هذا»، وإلى هذا اليوم، وبعد مرور عدَّة سنوات، ما زلتُ أحمل في داخلي فكرة سخيفة عما أخبرني به شخص ما حين كنتُ في الصف الرابع فيها يتعلق بقدري على الرسم.

قم بالخوض في الأمور كافة التي سبق أن آمنت بها، رُبَّما معتقدات دينية انتقلت إليك، أو أشياء قرأتها أو تعلَّمتها وأثرت فيك حقاً، والتي تدفعك اليوم إلى الاعتراف: «رُبَّما تسبَّب لي هذا بامتلاك ذهن

منغلق». ابدأ في فحصها وقل: «ليس على شيء أن يكون مستحيلاً بالنسبة إلى اليوم. سوف أتخلى عن هذه الأفكار القديمة كلّها». إن قمتَ بوضع قائمة، من المرجح أنه يُمكّنك إيجاد مئة واحدة من هذه الأمور كي تتطبعها بصورة منهجية، حيث ستدرك أنّ لا حاجة لك إليها لتقوّد قاربك أو تؤثّر فيك اليوم.

بعدها أودّ منك أن تُمارس التجارب بواقعك الجديد. ضع في ذهنك رؤية مرتبطة بما تُريده أن يحدث، أو شخصاً تُريد لقاءه، أو أيّ شيء مهمٌّ بالنسبة إليك. ركّز في تجليّه في حياتك. تعقب الأمور الصغيرة كافة التي تؤدي إلى تحقّيقه. بعد فترة من الزمن، سوف تلاحظ أنّ واقعك قد أصبح واقعاً تؤدي فيه دوراً بصفتك مُشاركاً في الخلق. قد يستغرق الأمر منك بعض الوقت كي تُصبح مثالياً أكثر بشأن قدرتك على خلق هذا الكائن الذي ترغّب أن تكونه، وترى ما تُريد أن يظهر في حياتك، ولكنه سوف يحدث ما دامت تجعل من تلك الرؤية الداخلية محط اهتمامك.

## تمرين المذكورة

جرب المهمة التي أوكلت إليك من قبل ميلتون كافينسكي. خصص ساعتين ونصف من الوقت كي ترى ما الذي سوف يحدث عندما تكتب في مذكرتك طوال هذه المدة الزمنية عن ماهيتك، من دون استخدام أي تسميات. بم يساعدك هذا التمرين على رؤيته؟ وكيف يمكنك جلب ذلك الحضور القوي إلى مقدمة حياتك بحيث تكون قادراً على تحسيد رغباتك على نحو أكثر فاعلية؟

## القسم الثاني

### النجاح الحقيقي

«ليس النجاح مفتاح السعادة، بل السعادة مفتاح النجاح.  
إن كنت تحب ما تفعله، فسوف تكون ناجحاً».

أوبرت شنايتزر

## الفصل الخامس

### استشر إشاراتك الداخلية

كثيراً ما ترتبط فكرة النجاح بالسعادة في أذهان الناس. إنَّه لأمر صحيح أنَّ كليهما من المفاهيم الداخلية، وشيء يُعد ماهيتك. عندما تمتلك النجاح في داخلك، فإنَّك تجلبه إلى كلِّ شيء تقوم به في الحياة. تجلبه إلى أطفالك، إذ إنَّك لا تحصل عليه من خلال تربيتهم وفق الطريقة «الصحيحة»، كما أنَّك لا تحصل عليه من خلال إتمام صفقة ما، بل تجلبه إلى كلِّ جانب من جوانب الصفقة. أنت لا تحصل عليه من خلال الانشغال بمهنتك أو حصنك، ولا تحصل عليه من خلال التركيز في زبائنك. بل تنسى كلَّ ما يتعلَّق بالأشياء التي سوف تكسبها، وبدلًا من ذلك تستمتع بها تكتشفه في طريق الاستئنارة. إذا خرجمت ببساطة وكنتَ تسعى إلى أن تعيش حياتك الخاصة وفق الطريقة التي اخترتها، وجعلتَ من كلِّ يوم معجزة، فسيدخل النجاح حياتك بكميات أكبر مما يُمكنك توقعه.

يُوجَد حكاية رمزية صغيرة ولطيفة توضح ما أتحدى عنـه هنا: كانت هناك قطة كبيرة وهرّة صغيرة في زقاق، وكانت الهرّة الصغيرة تُلاـحـق ذيلـها، جاءـت القـطة الكـبـيرـة وسـأـلـتها: «ما الـذـي تـفـعـلـيـنـه بـحـقـ السـيـاءـ؟».

قالـت الـهـرـة: «حـسـنـاً، لـقـد ذـهـبـت إـلـى مـدـرـسـة الـفـلـسـفـة الـخـاصـة بـالـقـطـطـ وـاـكـتـشـفـتـ أـنـ هـنـاكـ أـمـرـيـنـ مـهـمـيـنـ فـي الـعـالـمـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ القـطـطـ: الـأـمـرـ الـأـوـلـ هوـ أـنـ السـعـادـةـ أـهـمـ شـيـءـ عـلـىـ الإـطـلـاقـ، وـالـأـمـرـ الثـانـيـ أـنـ السـعـادـةـ مـوـجـودـةـ فـيـ ذـيـولـنـاـ، لـذـلـكـ، اـكـتـشـفـتـ أـنـيـ إـذـ لـاحـقـتـ ذـيـليـ مـرـارـاـ وـتـكـرـارـاـ إـلـىـ أـنـ أـمـسـكـهـ فـيـ النـهـاـيـةـ، فـسـوـفـ أـحـكـمـ قـبـضـيـ علىـ السـعـادـةـ الـأـبـدـيـةـ».

قالـتـ القـطةـ الكـبـيرـةـ: «كـمـاـ تـعـلـمـيـنـ، لـمـ أحـظـ بـفـرـصـةـ الـذـهـابـ إـلـىـ مـدـرـسـةـ الـفـلـسـفـةـ الـخـاصـةـ بـالـقـطـطـ مـثـلـكـ. كـنـتـ أـتـجـوـلـ فـيـ الـأـزـقـةـ طـوـالـ حـيـاتـيـ، غـيـرـ آـنـهـ أـمـرـ رـائـعـ حـقـاـ، فـقـدـ تـعـلـمـتـ الشـيـءـ نـفـسـهـ الـذـيـ تـعـلـمـتـهـ. تـعـلـمـتـ أـنـ أـهـمـ شـيـءـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ قـطـةـ هـوـ السـعـادـةـ، وـمـنـ الـمـؤـكـدـ، أـنـهـ مـوـجـودـةـ فـيـ ذـيـليـ، لـكـنـ الـفـارـقـ الـوـحـيدـ بـيـنـيـ وـبـيـنـكـ أـنـيـ اـكـتـشـفـتـ أـنـكـ إـذـ اـنـشـغـلـتـ بـعـمـلـكـ وـقـمـتـ بـالـأـمـورـ الـمـهـمـةـ بـالـنـسـبـةـ إـلـيـكـ، فـسـوـفـ تـبـعـلـكـ السـعـادـةـ إـلـىـ أـيـ مـكـانـ تـقـصـدـيـنـهـ».

يـنـطـبـقـ الـأـمـرـ نـفـسـهـ عـلـىـ النـجـاحـ.

كـمـاـ قـلـتـ سـابـقـاـ، إـنـ الـأـشـخـاصـ الـمـحبـطـينـ لـذـاـهـبـيـنـ مـحـفـزـونـ خـارـجـيـاـ. فـعـنـدـمـاـ يـتـعـلـقـ الـأـمـرـ بـالـنـجـاحـ، يـنـظـرـوـنـ خـارـجـ أـنـفـسـهـمـ، وـيـنـظـرـوـنـ إـلـىـ مـقـنـيـاتـهـمـ، إـنـجـازـهـمـ، أـوـ ماـ شـابـهـ ذـلـكـ. أـمـاـ الـأـشـخـاصـ الـمـحـفـزـينـ دـاخـلـيـاـ فـإـنـهـمـ يـقـومـونـ بـمـاـ هـوـ مـنـاسـبـ بـالـنـسـبـةـ إـلـيـهـمـ، وـمـاـ دـامـ لـاـ

يتضمن إيذاء شخص آخر، فلا بأس بالأمر. إن النجاح شيء موجود في دواخلنا.

إن الشخص المُحَفَّز داخلياً، والشخص غير المحدود، شخص ينوي أن يُعاني من بعض الغضب وينهض لترسيخ السلطة عند الضرورة، كي يحصل على الأشياء التي يرغب فيها أو يؤمن بأنها مهمة. أن تكون شخصاً من ذلك النوع أمر ينبع من استشارة ما أدعوه بـ «إشاراتك الداخلية»، إذ إنك تقوم بالخيارات التي لديك كي تتبع إرشادك الخاص في جميع الأوقات، ولا تنظر إلى الأشخاص الآخرين أو العوامل الخارجية كي تدلك على الطريق.

### **الآراء، السمعة، والشخصية**

عندما يتعلّق الأمر بما يظنه الأشخاص الآخرون، فمن المهم أن تفهم أن آراءهم هي هكذا فحسب، وليس بالضرورة الأفكار الأفضل أو حتى الحقيقة، على الأقل ليست حقيقتك أنت. إنها ليست بالضرورة سوى حكم أطلقه شخص آخر.

إن الآراء ذات قيمة ضئيلة في حد ذاتها، ولكن ما يصنع فارقاً في العالم ما نفعله إزاءها، لذلك فإن ما تعلّمت القيام به عندما يتعلّق الأمر بآراء الناس هو تذكر أنها لا يمكنها إيذائي، ولا يمكنها تدميري، ولا يمكنها أن تُنقص من قدرني ككائن بشري.

إن السمعة حالها حال الآراء، مفهومٌ خالي من المعنى. دعنا نقل إبني أخرى وأتحدث إلى آلاف الأشخاص، حسناً، يوجد ألف رأي هناك، وجميع هذه الآراء فريدة من نوعها و مختلفة عن بعض، ولا

أعلمُ ماهيّة أيّ واحد من هذه الآراء. هذا ما يفترض أنّه يُشكّل سمعتي. لدى ألف سمعة، ولا أملك القدرة على التحكّم بها يُفترض أيّ شخص أن يفعله بها أقوله. إنّ سمعتي ليس في متناول يدي، بل إتها قابعة في آراء الآخرين.

قامت تيري كول ويتاكر بتأليف كتاب يحمل أحد أعظم العناوين التي سبق أن رأيتها: ما تعتقد به عنِّي هو ليس من شأنِي Business My of None Is Me of Think You What أوافقها الرأي، فلا آبه بشأن سمعتي، ولست مهتمّاً بها بالبَّة. وبما أنها خارجية، موجودة حصرًا عند الآخرين، فهي لا تتعلق بي حقًا. ومهمًا كان ما أفعله، ووفق أيّ مستوى كان، سواء كنتُ على المنصة في قاعة كارنيفي أو كنتُ مع صديق لي فحسب، فما يعتقد به الناس عنِّي أمرٌ يتعلّق بهم وبإمكانهم.

كنتُ ضيفًا في برنامج الليلة عدّة مرات، وفي كلّ مرة كنتُ أظهر فيها في ذلك البرنامج، كانت تصليني رسائل من المشاهدين. اعتدتُ أن أقول دعابة أو ملاحظة مضحكة، وكانت تُلهم خمسين شخصاً ليكتبوا لي عن الأمر. قد يقول بعضهم: «كانت تلك دعابة مضحكة. لقد كانت رائعة حقًا، كنت مذهلاً». قد يقول بعضهم الآخر: «كيف تجرب على إلقاء دعابة مثل تلك؟ ذلك ليس أمراً مضحكاً على الإطلاق». قد يقول بعضهم أيضًا: «لا أعتقد أنَّ ما قلته كان لائقًا. لقد كان ذوقًا سيئًا». على الرغم من أنَّ تلك الرسائل كانت جميعها مختلفة، فإنّها كانت جميعها تتعلّق بسمعيّة، ولكن لم تكن إحداها تتعلّق بي. كنتُ أُلقي دعابة، ولم أكن أعلم ما الذي كان يفعله المشاهدون.

تعلمتُ ألا أهتم بشأن سمعتي بل أن أهتم بشأن شخصيتي بدلاً من ذلك. هذا أمر داخلي، ولطالما كنتُ المتحكم به. لا يُمكّنني أبداً التحكم بالطريقة التي سوف يراني بها الآخرون، لأنها آراءهم ولديهم الحق في امتلاكها. مجدداً، لا يُمكّنني التحكم بذلك، والشيء الوحيد الذي يسعني التحكم به هو شخصيتي التي تتبع من أفكري والحب الذي أملكه في داخلي، وليس سمعتي وما يعتقد به الناسعني.

تلقيت ذات مرة رسالتين تتعلقان بواحد من كتبني. كانت إحداهما من شخص يقول إنه من أفضل الكتب التي سبق وقرأها، وأنه غير حياته على نحو كامل، وقد منحني كلَّ الفضل في التحول الذي حلَّ في حياته نتيجة قراءة كتابي. في اليوم نفسه، والبريد نفسه، كانت هناك رسالة من شخص قال إنَّ الكتاب نفسه سيء جداً إلى حد أنه أراد استرجاع ماله الذي أنفقه في شرائه. هكذا، إليكَ ماذا فعلتُ: أرسلتُ نسخة من الرسالة اللطيفة إلى الشخص الذي كتب لي الرسالة الغاضبة، وأرسلتُ الرسالة السلبية إلى الشخص الذي كتب الرسالة الإيجابية. أرفقتُ معها ملاحظة تقول: «قد تكون على حق»، وليس «أنا على حق وأنت مخطئ». ثمَّ كتبتُ أسمى.

تُظهر لك أمثلة مثل هذه كم من السخف أن تُستهلك بسبب ما يعتقد به الناس عنك. إنَّ ما يعتقد به الآخرون ليس سوى ذلك، وإن عشتَ حياتك معتمداً على تحفيز خارجي مماثل، فلن تستمتع أبداً بالنجاح الحقيقي.

## الفرص الخفية

افترض أنك أخذت بنصيحة شخص آخر، ولم تنجح تلك النصيحة بالنسبة إليك. بدلاً من أن تصاب بالإحباط وتلعب لعبة اللوم، جرب إعادة صياغة تفكيرك وتقبل تحمل مسؤولية خياراتك. على سبيل المثال، لو كنتُ أعرف سمساراً في سوق الأوراق المالية وقدم لي نصيحةً كي أشتري أسهماً وهبط سعرها، فإنّ نصيحته لم تكن هي التي جعلتني أشتري السهم، بل نصيحتي الشخصية، فقد أخذت رأيه وقلتُ في نفسي: «أرغب في جني المال بسرعة من خلال شراء هذا السهم، فقد قال إنَّ سعره سيرتفع، وأنا أصدقه. سوف أشتريه، إنه قراري». لا يسعني لومه إن هبط سعر السهم. ربما سأشعر بأنني أحتاج سمساراً آخر، إلا إنّي أتحمل مسؤولية الخسائر التي تعرضت لها.

إنَّ كلَّ ما يحدث لك ويعُد سلبياً، مثل الفشل أو الخسارة، الواقع أنه يحتوي في الواقع على فرصة خفية لزيادة قوتك. إنَّ بذور حلول المشاكل كافة موجودة في المشاكل نفسها. داوها بالتي كانت هي الداء: يوجد في الزكام فرصة لتجاوز ذلك الفيروس، ويحتوي إدمان الكحول على بذور تجاوز شيء ما موجود في نفسك كان يتحكم بك سابقاً. هذا هو السبب وراء أنَّ أول شيء يقوم به الأشخاص الذين تعافوا من إدمان الكحول في كثير من الأحيان الاحتفال بإدمانهم، قائلين: «لقد كان أعظم شيء حدث لي. إنَّ الحصول على المساعدة أنقذ حياتي».

عليك أن تشعر بالامتنان تجاه الأشخاص أو الظروف التي تشعر أنها تسببت لك بالكثير من البؤس في حياتك، لأنّها هي من دفعك

إلى إمعان النظر في نفسك. إنَّ الشيءَ الذي تُواجهه لا يتحكّم بك، حيث إنَّك تعاملتَ معه وتخطيته، في حين أنَّ الشيءَ الذي لا تُواجهه هو الذي يتحكّم بك: فالشخص الذي يُعاني من الوزن الزائد، لن يُواجهه تناوله القهري للطعام، ومدمنة العمل لن تُواجه حقيقة أنها تعمل أكثر من اللازم، والأشخاص الذين يخوضون علاقةً ما لا يُواجهون المشكلة التي بينهم.

إنْ كنتَ عاجزاً عن قول كلمة كلاً في علاقة ما، فسوف يتحتم عليك في النهاية أن تقول كلاً للعلاقة في حدّ ذاتها. إنَّ ما أقصده بهذا أنَّك تحتاج إلى رسم حدود بينك وبين الآخرين، بمن فيهم الأشخاص الذين يُحبونك كثيراً، مثل شريكك، أطفالك، أفراد عائلتك الآخرين، أصدقائك، وما إلى ذلك. يجب عليك إعلامهم بأنَّ عليك أن تكون على سجيّتك، وعندما يُريدون منك أن تكون شخصاً لا يُمكنك أن تكونه، لأنَّ ذلك يتعارض مع مكانك الحالي على طريق الاستئارة، فسوف يتحتم عليك قول كلاً. سوف تحتاج إلى الدفاع عن نفسك: «كلاً، لا يُمكنني فعل ذلك. لا أستطيع أن أكون ضحيّتك الصغيرة. لا يُمكنني أن أكون خادمك. لا يُمكنني أن أكون ذلك الشخص الذي تُحاول التحكّم به، والذي تخبره متى يجب عليه أن يكون هنا أو ما الذي يجب عليه التفكير فيه». صدق أو لا تُصدق، هذا سوف يعزز علاقاتك حقاً.

إنَّ كلمة «كلاً» أكبر من قدرتك على التفوّه بها. يُمكنك قوله بحبٍ ونبيل واحترام، وأيضاً بحزم والتزام. لا تُقل: «أنت تتحكّم بي»، بل بدلاً من ذلك، سلط الضوء على الالتزام الذي تقوم به: «يجب عليّ قول كلاً لهذه الأمور التي تُريدها مني، لأنَّه لا يُمكنني

أن أكون الشخص الذي تعتقد بأن عليّ أن أكونه». بعدها لن يتوجب عليك أبداً أن تقول كلاماً للعلاقة في حد ذاتها، لأنّها سوف تزهر وتنمو. مُجداً، إنّ الأمور التي لا تواجهها فقط، وتلك التي تستمر في تجاهلها وتأمل في أنها سوف تزول، هي ما يتحكم بحياتك حقاً بطريقة سلبية. إنّ وضع الحدود يُساعدك على عكس ذلك كلّه، بحيث يُمكنك أن تُدافع عن نفسك منها كان الأمر، سواء في وجه الأشخاص الذين تُحبّهم أكثر من أيّ شيء أو الأشخاص الذين لا تعرفهم.

تخيل أنك تُعامل بطريقة سيئة من قبل موظف مبيعات. يُمكنك قول كلام في تلك العلاقة أيضاً: «كلا، لن أُعامل بهذه الطريقة. أعتقد بأنك شخص رائع، ولكن لن يُوجه لي الكلام بهذه الطريقة. سوف أستعيد مالي»، أو منها كانت القضية. ليس عليك أن تخرج وأنت غاضب وتختسر ما تُريد. يجب أن تكون قادرًا على التصرف وفق قناعة داخلية، وبحسب الحُبّ الذي هو ماهيتك.

أنت تعلم أنّ ما يُوجّد في داخلك هو نتائج لما تُفكّر فيه. علم نفسك أن تتوقع نتائج إيجابية في مواجهاتك كافة، وأن تُعالج عالمك بطريقة معينة بحيث إنك عندما تواجه موقفاً يملك الناس فيه آراءً مغایرة لآرائك، تنتهز الفرصة للاستجابة مع ما تملكه في داخلك، وهو الحُبّ دائمًا.

إنّ فاقد الشيء لا يعطيه. إن لم تكن تحبّ نفسك، حينها لا يُمكنك أن تحبّ الآخرين، لذلك، فإنّ حُبَّ الذات هو اسم اللعبة ما دمت تسير في درب أن تكون إنساناً غير محدود. إنّ الأمر لا يتعلّق بالغرور.

يختلط الأمر عند الكثير من الناس، حيث يفترضون أنك إذا كنت تحب نفسك، حينها لا بد من أن تكون مغروراً. عليك أن تفهم أن كونك مغروراً مجرّد شكل آخر من السعي وراء إعجاب الآخرين المحفز خارجياً. إذا توجّب عليك إخبار الآخرين بمدى روعتك كي تشعر بإحساس جيد إزاء نفسك، حينها تكون آراؤهم بخصوصك هي ما يتحكم بك، والأمر أشبه بتخلّيك عن قوتك الشخصية كي يُعجب بك الآخرون، وهذا ليس حُبّاً للذات على الإطلاق.

يحظى الشخص غير المحدود بما أسميه «علاقة غرامية صامتة» مع نفسه. إذا سأله: «هل تحب نفسك؟»، يجيب: «بالطبع أحب نفسي. إنها ما أنا عليه. أعني، لم لا أحب نفسي؟»، فمحبة الذات أمر مفروغ منه. إن الشخص غير المحدود شديد الانشغال بوجوده الحي، ويركز جداً فيما يُوشك على فعله وعلى سبب وجوده هنا، حيث لا يلاحظ ما الذي يفعله جiranه أو ما يحاول الآخرون قوله له. إنه من المؤكد لا يلوم أحداً على أي شيء يحدث في حياته، بل يستشير إشاراته الداخلية فحسب، والتي تنبئ دائمًا من الحبّ.

### التواصل بمحبة

.. ضع في ذهنك أنّ قوة الحب الكونية متاحة لنا جميعاً في الأوقات كافة. بغض النظر عمن تكون، وأين تكون، ومهما كانت ظروف حياتك، سواء كنت تعيش في منزل فخم أو سجن أو كنت مشرداً، فالامر لا يشكّل فارقاً. أنت مقدس، وأنت جزء من الوهبة وكمال الكون. إذا حاولت الاستفادة من ذلك، أراهن على أنك سوف ترى تحولات جذرية تحدث في حياتك. بالطبع، لا يسعني ضمان نجاح

الأمر بالنسبة إليك، فكلُّ ما أعرفه أنَّ جميع الناس الذين سمعتُ أنهم سلكوا طريق الحُب قد اكتشفوا أنَّ الأمور التي كانت تُعد مشكلات بالنسبة إليهم في السابق لم تُعد موجودة.

دعنا نفكّر ما الذي قد يحدث إذا جلبنا قوة الحُب الكونية إلى ثقافتنا التجارية. كما حالها اليوم، فإنَّ هيكل السلطة يبدأ عموماً من الأعلى إلى الأسفل ويتدفق على نحو تنازلي، حيث يبدأ من الأعلى عند المدير، ويتدرج نزولاً إلى نواب المدير، وبعدها إلى مساعديه نواب المدير وما إلى ذلك، إلى أن يصل إلى الموظفين والمُتدربين. إنَّ الغاية من السلطة هنا الحصول على أكبر قدر ممكن منها، لذلك فإنَّ الناس يجمعونها باستمرار حتى يتسلّى لهم صعود السلم الوظيفي والوصول إلى «القمة». إلا إن هناك خططاً تنظيمياً آخر لسير العمل في الكون، يُدعى التواصل، وهو يتعلّق بالحُب. هنا، يُوشك كُل شخص على التخلّي عن السلطة، بدلاً من جمعها. يعمل الجميع من أجل الهدف نفسه: مساعدة كُل شخص ضمن المنظمة. لا أحد يرغب في السلطة هنا، والأمر شبيه بأنك حالماً تمنحك شخصاً آخر أيَّ سلطة، فإنه يقول: «كلا، إنها ليست لي»، ويقوم بتمريرها لآخر.

إنَّ التواصل طريقة رائعة لإنجاز أيَّ شيء، والأمر يكاد يكونأشبه بنهج العيش اعتماداً على تناقل الأخبار شفوياً: إن كانت لديك فكرة ما، فإنك تمنحكها بممحض إرادتك إلى شخص آخر، ثم يأخذها ويُمررها إلى شخص آخر، وما إلى ذلك. يُمكن لعملية دفع الفكرة إلى الخارج أنْ تؤثّر في العالم بأسره، لذلك حاول التواصل مع الجميع طوال الوقت. وبدلاً من محاولة جمع أيَّ سلطة، أو جعل شخص يقوم بأمر ما من أجلك، أو تنظيم الآخرين بحيث يكونون في نمط خطّي

سواء أعلاك أو أدناك، انظر إلى الجميع على أنهم متساوون وقدرون على المساهمة. هذه هي الطريقة التي أرى فيها نفسي.

في كلّ مرة أقدم فيها كتاباً هدية،أشعر بأنني أتواصل. كما ذكرت سابقاً، لست أقوم بأيّ من هذا من أجل المال، بل إنّي أحبّ القيام بها أفعله، وأحبّ إحداث فارق في حياة الناس. في كلّ مرة أحدث فيها إلى منظمة، أطرح سؤالاً: «هل سوف تحولونه إلى شريط مُسجل؟»، غالباً ما يشعرون بالتوتر الشديد ويقولون: «حسناً، كنّا نفكّر في الأمر، إلا إنّا لسنا واثقين بشأن التكلفة». أجيّب: «لم لا تحصلون على مسجل للصوت، ويُمكّنكم جعل ما أقوله متاحاً لجميع الناس في منظمتكم بصفته أداةً للتدريب؟ فالامر لن يُكلّف شيئاً وليس عليه أن يكون إنتاجاً كبيراً». في هذه الحالات، كلّ ما يسعني التفكير فيه مدى روعة التواصل، فإن كنتَ صادقاً وتتحدّث عن شيء جيد وجميل يُساعد الناس على تحسين جودة حياتهم، حينها سوف ترغب بوجود أكبر قدر ممكن من الناس كي يستمعوا إليه.

إنه وضع يكسب فيه الجميع، حيث أشعر بهذا عندما يستمع شخص ما إلى تسجيل صوتي خاصّ بي ويُمرّره إلى شخص آخر، تُوجّد فرصة كبيرة بأنّ هذا الشخص سوف يقول: «مهلاً، هذا جيد حقاً! أعتقد أنّي سوف أشتري كتابه». على الرغم من أنها ليست غايتها عندما أقوم بالأمر، لكنّ الأمر سوف يعود بعشرة أضعاف.

يتوجّب على الجميع أن يجربوا قوت يومهم بالطبع، ولا مشكلة في ذلك. إنّ كلّ شخص يُساهم في إنتاج متجاهلي، بدءاً من المحررين وصولاً إلى فرق التسويق وحتى الأشخاص الذين يُصمّمونها

ويضعونها في طرود كي تصل إلى كادر المستودع، سوف يستفيد منها. إنهم في كلّ مرة ينشرون فيها إحدى متاجاتي، يُشاركون أيضاً بهذا التواصل، ولأنَّ حياة أحدهم على وشك أن تتحسن، فسوف يُخبر شخصاً آخر بالأمر، وهكذا دواليك.

هذه هي طريقة عمل التواصل. أنت لا تُفكِّر في نفسك، بل تمنح كلّ شيء مع ذلك، كلّما منحت أكثر، تلقيت أكثر. من المهم أن تُلاحظ هنا أنك إن كنت تمنح شيئاً ما كي تحصل على شيء لنفسك في المقابل، حينها لن يكون لديك ما يكفيك أبداً. سوف تبحث دائمًا عن المزيد لأنك عالق في طريقة التفكير المرتبطة بالنقص. إن كنت تعلم أنك تملك مسبقاً ما يكفي، وتشعر بالامتنان الشديد تجاه ذلك، حينها، وعلى نحو متناقض، سوف يستمرّ المزيد من ذلك بالدخول إلى حياتك.

هذه هي حقاً ماهية الاستنارة أو الوعي الأسمى: ما أملكه يكفي. أملك كلّ ما أحتاج إليه كي استمتع الآن بالسلام والسعادة على نحو كامل وكلي، وكلّ شيء آخر أحصل عليه في المقابل مجرّد ربح إضافي.. هذه هي ماهية التواصل، وُيمكّنك التواصل بمحبة طوال الوقت.

### قيمتك وأهميتك

إنَّ قيمتك ليست نابعة مما تُحققه. كما إنَّ أهميتك ككائن بشري لا تُحدّد بما إذا فزت أم لا. فإنْ توجّب عليك الفوز كي يكون لك قيمة، حينها يتحتم على شخص آخر أن يخسر، وذلك الشخص الذي يخسر هو من يُحدّد ما إذا كنتَ فائزًا أو لا. وإذا لم يتعاون معك، فحينها ستكون أنتَ الخاسر.

عندما تكون دائم النظر إلى الخلف كي تُقرّر إن كنتَ جديراً أم لا، فإنك تتخلّى عن قيمتك كشخص وتضعها بين يديّ شخص آخر تأمل ألا يعني القدر نفسه من المال الذي تجنيه أو ألا يمتلك عمالء بقدر ما لديك. ألا تفهم أن هذه المحفزات الخارجية تحكم حياتك الآن؟ إن كان هناك شخص ما يمتلك ما يزيد عليك بحساب واحد، فهل يجعلك هذا خاسراً؟ كلا.

أنتَ ما تؤمن به حول نفسك، ولا تأتي قيمتك من أي شيء سوى ما تختار أن تُفكّر فيه، وأنّتَ تمتلك النية والقدرة على التفكير في أي شيء تُريده. تلك القدرة هي ملكك، ولا يمكن لأي أحد أن يُسلبك إياها. يمكنك التفكير دوماً فيما تُريد، بحسب الطريقة التي تختارها، ولذلك بدلاً من الاستمرار بكونك مُوجهاً على نحو خارجي، تعلم ألا تُصغي ألا لنفسك عندما يتعلّق الأمر بكيفية إدارة حياتك. الأمر وليس لهذا علاقة بإساءة معاملة أي شخص آخر، أو أن يكون لديك نوايا سيئة تجاه الآخرين، أو أن تدوس على أحدهم، أو أي شيء من هذا القبيل.

إنّ الشي الأهم الذي عليك أن تتعلّمه في الحياة الإحساس بالتقدير تجاه نفسك. من المهم جداً أن تدركَ أنك فريد من نوعك، لكنك في الوقت عينه جزء من الكون بأسره. وهذا يعني أننا جميعاً مرتبطون ببعضنا البعض بطريقة ما، فإذا كان أحدهنا يتضور جوعاً في هذا الكوكب، فإننا جميعاً حينذاك نتضور جوعاً، ومع ذلك ما زلتَ مُفترداً في هذا العالم. عليك أن تصل إلى النقطة التي يمكنك فيها إذابة هذه الثنائية، قائلاً لنفسك: «إنّي ذكر وأثني في الوقت عينه. إنّي قادر على القيام في الوقت عينه بما يستطيع رجل وامرأة القيام به،

من أجل ذلك، ليس عليّ أن أقلق بشأن ما إذا كنتُ أقوم بفعل شيء ذكوري أو أنثوي. يُمكّنني أن أكون لطيفاً، يُمكّنني البكاء. يوجد في موقفي الصائب تجاه ما أؤمن به مساحة أيضاً لسماع ما لدى الآخر ليقوله، كما أني على استعداد لتغيير ذلك. يوجد في موقفي تجاه كوني ممِيزاً وفريداً من نوعي مساحة كبيرة لأن تكون جزءاً من البشرية جماء.

عليكَ أن تفهم أنك بينما تجلس هنا، لم يسبق أن فكر أحد فيها تفكّر فيه، ولم يشغل أيّ شخص المساحة التي تشغّلها. حاول فعلاً أن تفهم ما يُسمّيه الفلسفه «الوحدة الوجودية»، أي إنّك وحدك في الكون، وعليكَ أن تختبر تلك الوحدة وفق طريقة معينة بحيث لا تسمح لنفسك أن تشعر بالإحباط أو الاكتئاب بسببيها. لا أحد يستطيع أن يقف خلف عينيك ويشعر بما تشعر به ويختبر ما تمرُّ به باستثنائك أنت. يُمكّنك أن تكون في غرفة مليئة بالناس وتبقى وحيداً. يُمكّنك أن تمارس الجنس مع الشخص الذي تعشقه أكثر من أيّ شيء في العالم، وتبقى وحيداً. إنّك دائمًا تختبر الأشياء بطريقتك المميزة والفريدة من نوعها.

في كل الأزمان، لا يمكن لأحد أن يفهم نفسه أبداً، أو أن يفهم الكون، أو ما يعنيه أن يكون شخصاً غير محدود، إلا إذا وصل إلى هذه النقطة التي تُدعى السلام الداخلي، وذلك شيء لا يُمكّنك الحصول عليه بتاتاً، لكنك قادر على الشعور به في الداخل فقط. إنّ تعلم التناجم مع تفرّدك الخاص واستشارة إشاراتك الداخلية سوف يُساعدك على تبيان السبيل إلى النجاح الحقيقي والدائم.

## تمرين المذكرة

ماذا يمثل النجاح بالنسبة إليك حتى الآن: هل هو منزل جميل، مُرتب كبير، خزانة مليئة بالملابس، أو أن تكون أول من يمتلك أحدث الأجهزة؟ تفضل ودون هذه الأمور في مذكرةك. بعدها خذ بعض دقائق وتصور نسخة جديدة من النجاح محفزة داخلياً. كيف سيبدو الأمر إن لم تكن الهرة التي تلتحق ذيلها؟ دون ذلك أيضاً، وانظر من النسخة التي تناغم معك حقاً الآن.

## الفصل السادس

# كن شخصاً متفائلاً وليس متشائماً

أخبرني صديق عزيزي أنه ذهب إلى طبيب واكتشف إصابته بنوع خطير من السرطان بالنسبة إلى رجل في سنّه. قال الطبيب بعد مشاركة تشخيصه: «أمامك 15 ثانية كي تقرر ما إذا كان هذا السرطان سيتغلب عليك أو أنك أنت من سيتغلب عليه. لديك 15 ثانية. إن كنت تؤمن بشيء مثل: هذا مستحيل. لا يمكنني فعل ذلك. هذا ليس عدلاً، إذا أنهكت نفسك، و كنت مسؤل بسبب الأمر وتقول لنفسك إنه لا يفترض بهذا أن يحدث ولماذا أنا؟ حينها سوف تكون ضحية إضافية».

«غير أنك في حال تمكنت بطريقة ما من أن تزرع في رأسك فكرة أنك تمتلك فرصة للقيام بشيء ما حيال هذا الأمر، وأنه من الممكن أن يكون هذا أحد أكبر الاختبارات في حياتك، حينها سوف يكون لديك فرصة للقضاء على هذا الشيء».

قرر صديقي على الفور أنه سوف يتغلب عليه، وهذا ما فعله بالضبط. كلما فكرت في هذه القصة المؤثرة، تذكرني أنه يوجد في داخل كلّ منا القدرة على القيام بأمور هائلة.

إنَّ دماغنا آلَة مُدهشة. أجل، إنَّ ذلك الشيء الذي نحمله بين آذاننا يوميًّا ضخم جدًا قادر للغاية وواسع كثيرًا في مداه. إنَّه يتكون من تريليونات الخلايا، ولديه القدرة على اتخاذ مليارات و مليارات القرارات، وتخزين الواقع والذكريات في مخازن الذاكرة التي تدوم مدى الحياة. إنَّه يمتلك القدرة على تعلم وتذكر طريقة الحساب والتكلُّم بعدة لغات والقيام بأيِّ شيء نريد منه أن يفعله. والواقع، أنه جرى افتراض أنه إذا حاولنا استنساخ دماغ بشري واحد وكل ما هو قادر على فعله ووضعه في حاسوب، فسوف يتطلب الأمر وجود قطعة من الأرض بحجم ولاية تكساس من أجل وضع تلك الآلة. تخيل ذلك. هل سبق أن قدت سيارتك عبر ولاية تكساس؟ يتطلب الأمر قيادة السيارة يومًا كاملاً بسرعة 70 ميلًا في الساعة لقطع المسافة من جانب إلى آخر. هذه قطعة كبيرة من الأرض، وهي تُوضّح حقاً ماهيَّة قدرة الدماغ البشري.

لديك هذا الحاسوب الرائع، ولكن كم تستخدمنه. إن كنت محظوظًا، رُبَّما تستخدم ما يُقارب مساحة حيٍّ في مدينة إل باسو. إلى أيِّ مدى تنسب إليه الفضل لقاء قدرته على القيام بما يفعله؟ يُمكنه القيام بأيِّ شيء. إنَّه إرادتك. وهو حياتك. كُلُّ ذلك موجود بالكامل في ذلك الحاسوب، والذي لا تكاد تستخدم جزءًا منه. حان الوقت لتغيير ذلك.

غالباً ما أتساءل لماذا يتجاهل كثيرون منّا قدرتنا الفطرية على العظمة، ونسمح لأنفسنا بالتعثر بالحياة اليومية. أظنُ أنَّ الأمر مرتبط بتكرار السلبية، حيث إنَّ الناس يبحثون ببساطة عن أشياء تُشعرهم بالإحباط. فعل سبيل المثال، لم يسبق لي في حياتي أن خطر في ذهني فكرة البطالة. يُمكّنني التفكير في القصص التي سمعتها في عائلتي والتي تتعلق بالكساد الكبير، حيث واجه الكثير من الناس الذين تحدثت إليهم وقتاً عصبياً، في أثناء تلك الحقبة الزمنية إلا إلّا هم اكتشفوا طريقة لتخطّي الأمر. أوَّلُ التركيز في ما نحن قادرُون على فعله، وعلى الرغم من وجود الكثير من الأشخاص الذين حاولوا عبر السنوات أن يُخبروني كم يفترض بنا أن نكون محدودين، فأنتي لا أؤمن بذلك.

لقد وجدتُ أنَّ أشخاص المستوى الأسمى الذين سبق لي أن قابلتهم هم من أدعواهم بـ«الأشخاص المتفائلين»، أو الأشخاص الذين يُحبّون العالم وكلَّ شيء فيه. كما هي الحال بالنسبة إلى تعلم كيفية استخدام أدمنتنا على نحو أكبر، يُمكّننا تعلّم قول نعم لأي شيء في الحياة تقريريَا.

مُعيَّنَ أكياس لمحاسب واحد مقابل مُعيَّنَ أكياس لمحاسِبَين لما كنت يافعاً، اشتغلت عاملًا مختصًا في تعبئة الأكياس عدة سنوات. وحتى هذا اليوم، أشاهد الأسلوب الذي يتبعونه كلما ذهبت إلى محل البقالة. فعندما أقفُ في الطابور، أرى على الدوام ما أدعوه «مُعيَّنَ الأكياس». هذا الشاب الذي يفتح الكيس بحذر، يلتقط علبة من البازلاء، يتفحصها، ويضعها في الكيس. في غضون

ذلك، تتكدّس طاولة أمينة الصندوق التي تُوجَد عليها البقالة. والتي يتحمّل عليها إيقاف عملها، وهو أخذ المال، ومساعدة هذا الشاب على عمله. الأمر كما لو أنّ سلوكه يُعبّر عنّي بـ: «لا يوجد أمين صندوق في العالم لا يُمكّنني إيقافه عن عمله وحمله على مساعدتي». على كُلّ حال، الأمر لا يُشكّل فارقاً بالنسبة إليه، فهو يعمل وفق وتيرة واحدة، وتيرة بطيئة، وسلوكه ينمُّ عن اللامبالاة، والتي هي أيضًا نهجه في الحياة.

بعدها ألاحظ مُعبي الأكياس الآخر، والذي أدعوه بـ «مُعيّن الأكياس المزدوج». إنه الشاب الذي يُعيّن الأغراض في الأكياس لمحاسبين. إنه يسير ذهاباً وإياباً، لكنّ وجهه بشوش مع الزبائن جميعاً، ويُسألهُم عن أحواهم وما إلى ذلك. في الوقت عينه، يُعيّن الأكياس بسرعة وعلى نحو فاعل، كما أنه لا يُحطم البيض أو الخبز. إنه يملأ الكيس ويضعه في سلة الزيتون، وبعدّها يقوم بالأمر نفسه مع المحاسب التالي، ومن ثمّ يعود إلى المحاسب الأول، ويبقى المنافسة مُستمرةً.

لطالما كنتُ مُعيّن أكياس مزدوج، وما زلتُ كذلك. والواقع، أنني لم أكن أسمح لأيّ أحد على الإطلاق أن يلمّس بقالتي. كنتُ أرغب في تبعيّتها وفق طريقي الخاصة، وأريدّها معبأةً الآن، ولا أريد الوقوف هناك وانتظار شخص ما، آمالاً في أن تُصبح الحياة أفضل بالنسبة إليه قبل أن يتمكّن من تدبّر أمر بقالتي. اعتدتُ أن أعدّ نفسي بطل العالم في تعبئة الأكياس، ولم يكن هناك محاسبون في العالم يُمكّنها مواكبتي. كنتُ أحياناً أتحدى أسرع ثلاثة منهم، قائلًا لهم: «يُمكّنني تبعيّة بضائعكم أنتم الثلاثة طوال اليوم، ولن يضطرّ أيّ واحد من زبائلكم للإمساك بكيس واحد».

أقول لكَ الآن إنَّ في إمكانِي التنبؤ بالكيفية التي ستُؤول إليها حياة مُعْبَى الأكياس الأولى: سوف يكون مُعْبَى أكياس مُحبطاً لذاته لمحاسب واحد طوال حياته. وسوف يخوض الحياة حرفيًا كعامل مُختص في تعبئة أكياس، أو سوف يُصبح شيئاً آخر من هذا القبيل، ويذهب إلى المنزل ويُخبر زوجته كم مرِيعاً أنه يجري تحطيمه في الترقية، وأنَّ مدير العمل لا يحبه حقاً، وأنَّه لم يحصل على العلاوة التي حصل عليها الجميع، وأنَّ الجميع يُمارسون التمييز بحقه، وأنَّ هذا ليس عدلاً، وكيف لهم أن يجرؤوا على القيام بشيء من هذا القبيل بحقه! لن يكون راضياً أبداً، وسوف يُصبح خيراً في أن يكون مُحَقَّاً.

سوف يكون مُحَقَّاً جدًا بخصوص ما هو عليه وما يقوله أيضاً، لأنَّه سوف يقنع نفسه بأنَّ جميع الأشخاص والأمور الموجودة في الخارج هي السبب في كوفي على ما أنا عليه، والأمر ليس له علاقة بي أو بسلوكِي تجاه عملي وما أقوم به. هناك مؤامرة لمنعِي من التقدم، وهم لا يُريدونني أن أنجح. من المُحزن أنَّه نادرًا ما يُغيِّر مُعْبَى الأكياس لمحاسب واحد من سلوكِه. إنَّهم لا يفهمون عادةً كيفية الاستجابة مع قدرة الحياة كي يقوموا بخيارات مختلفة وأفضل.

في المقابل، سوف يصبح لدى مُعْبَى الأكياس المزدوج أربع أو خمس سلاسل من محلات البقالة. على الأقل، لن يسمح لنفسه بأن يشعر بالإحباط بتاتاً، وسيمضي في حياته وفق طريقة التفكير المبنية على النمو، مجرِّباً أنواع الأمور كافة. لن يكون هناك شيء اسمه البطالة بالنسبة إليه، ومهمها طرأ على الاقتصاد، لن يسمح لذلك بأن يحدث له. إنَّ تمَّ تسييجه من العمل غداً، فسيكون ذلك الشاب الذين يمضي إلى الخارج ويتقدُّم إلى مئة وظيفة، ولو تلقى مئة رفض، سوف يتقدُّم

إلى مئة وظيفة أخرى، ويستمر في ذلك إلى أن يحصل على المنصب الوظيفي الذي يرغب فيه. إنه من ذلك النوع النادر من الأشخاص الذين سوف يخلقون فرصهم الخاصة.

الآن، كيف توضح الفارق بين هذين الاثنين اللذين يعملان في تبعة الأكياس؟ هذه إحدى الأمور التي تُحير الكثير من الناس. أمامك شخصان يبدوان متشابهين من الخارج، يتلقيان الراتب نفسه، ولديهم العدد نفسه من استراحات احتساء القهوة خلال اليوم، إنها في العمر نفسه والخلفية المهنية نفسها، كيف تُفسّر كون أحدهما مُبعِّئ أكياس لمحاسب واحد، والأخر مُبعِّئ أكياس لمحاسبين؟ ما مصدر ذلك؟ هل هي الفرصة، الموهبة أم التعليم؟ كلا، ليس للأمر علاقة بأيّ من ذلك، وليس له علاقة أيضاً بأيّ نوع من الأشياء التي يبحث عنها علماء الاجتماع.

إن الفارق مرتبط بالثابرة، والدافع، والاعتزاز بنفسك، إن امتلكت ذلك، فعندما لا يهم ما تفعله. إن مُبعِّئي الأكياس المزدوجين أناس ببساطة محفزون داخلياً، ويعملون بإحساس من السلام والسكينة.

كما ترى، إن دفع فواتيرك والحصول على وظيفة جيدة وامتلاك عائلة أمور عظيمة في المُجمل، إلا إنها ليست السبيل إلى السلام الداخلي. إن كنت تبحث عن السلام فيما يفعله شخص آخر، بما في ذلك أولادك، أو إن كنت تبحث عن السلام لأنك تقوم بما يفترض بك أن تقوم به ولديك مدخلات جيدة من المال، عندما ستبحث دائمًا خارج نفسك عن مصدر تحقيق الذات. ما لم تنظر داخل نفسك، فلن تجده أبداً، ولن يكون موجوداً هناك بتاتاً.

لابدّ من وجود مجموعة جديدة من القواعد تساعدك على التعايش، وتجعل من الحياة أكثر سعادةً وسهولةً. تعلمك القواعد القديمة أن تكون سعيداً من خلال التركيز في الأشياء الخارجية، مثل إسعاد الآخرين أو القيام بها يملئه عليك الناس. إن كنت تُريد السلام الداخلي، فعليك القيام بالعكس: أنت في حاجة إلى أن تستشير نفسك وتسعدها، وليس عليك أن تكون متحفظاً. عليك أن تكون متفائلاً.

### دليل إرشاد المُتَفَاضِلِينَ إِلَى النِّجَاحِ

يعاني الأشخاص المحبطون لذاتهم، المتشائمون، خوفاً كبيراً من المجهول. إنهم خائفون من القيام بأي شيء مختلف، ومن التجول في منطقة لم يسبق لهم أن وجدوا فيها. إنهم يريدون أن يكونوا في أمان، ولا يرغبون في تحمل المخاطر. إنهم يتجنبون ويتذمرون بشأن أي شيء يُمثل التغيير، والذي هو أمر مخيف للغاية بالنسبة إليهم. إنهم يهابون الأفكار الجديدة، ويعملون بجدّ كي يُلَازِمُوا ما هو مألوف.

إنَّ الأشخاص المُتَشَائِمِينَ ملئيون بالأحكام المُسْبَقة التي لا تكون مبنية عادةً على أي أساس من الصحة. وبدلًا من ذلك، فهم يتعلّقون بالفكرة القائلة: إن كنت لا أعرف أحداً هناك، أو إن كان هناك شيء جديد بالنسبة إليّ، فإنني أرفضه فوراً لأنَّه يُخيفني. مُجددًا، يتعلّق الأمر بالخوف من المجهول. إنهم لن يحاولوا تجربة وظيفة جديدة، على الرغم من وجود فرصة عظيمة هناك، ولن يقوموا بإحداث تغيير في مسيرتهم المهنية في وقت محدد من حياتهم لأنَّه أمر مخيف للغاية بالنسبة إليهم أو رُبما لأنَّهم سوف يفشلون. بدلًا من مواجهة احتفالات الفشل، يستمرّون بالقيام بما هو مألوف. إنهم يفعلون

ذلك في علاقتهم، ومع أصدقائهم، وحتى فيما يتعلّق بأنواع المطاعم التي يرتادونها. إنّهم يتناولون الطعام في الأمكنة نفسها، ويحصلون على اللحم المطبوخ وفق الطريقة نفسها مرازاً وتكراراً، ولا يجربون أبداً المأكولات غير المألوفة، ليس لأنّها لا تُعجبهم، بل لأنّ المجهول بالنسبة إليهم يُمثل شيئاً يجب عليهم الابتعاد عنه.

يتقبل معظم الناس المجهول ولا تُصيّبهم الرهبة أو الجمود بسيبه. عندما يحدث التغيير، يتعاملون معه على نحو فاعل، ولا يسمحون لأنفسهم بأن يشعروا بالاكتئاب بسيبه. سوف يُجربون شيئاً جديداً بين الحين والآخر، إلا إنّ دائرة أصدقائهم تميل إلى التفكير والعمل والتصرّف وفق الأساليب نفسها التي اعتادتها. إنّهم يميلون إلى مصاحبة الناس الذين يُشبهونهم بطريقة التفكير ويستمتعون بالنشاطات نفسها. رُبّما يُحبّون جميعاً أن يلعبوا ما جونغ، أو يُحبّون جميعاً تسلق الصخور، أو رُبّما يُحبّون جميعاً النوع نفسه من الكتب والأفلام.

لا يأس بالاستمتاع برفقة الأشخاص الذين لديهم الاهتمامات نفسها. غير أنّه قد يُصاحب ذلك نوعاً من تقبّل أنّ أصدقائي هم الأشخاص الذين يُوجّد بيّني وبينهم قواسم مشتركة. هذا نوع الأصدقاء الذي أحظى به. لستُ أُحاطُ من قدر ذلك، بل على العكس، أُريد توضيح الفرق بين معظم الناس المنفتحين والمقبولين، والأشخاص المحبطين لذاتهم، الخائفين بحق.

إذن، هناك المتفائلون غير المحدودين الذي يُرحبون بالمجهول، بل الواقع، أنّهم يبدون متحمسين لأجله إلى حد أنّهم يسعون إليه.

ولا يحتاج الشخص غير المحدود إلى جدول أعمال، ولا يحتاج إلى وجود خطة أو مجموعة أهداف أو عناصر معينة عليه أن يعرفها مُقدّماً فيما يتعلّق بطريقة سير الأمور. إنه لا يهاب أحداً لأنه لا يملك صفة الأحكام المُسبقة. ولا يحكم مُسبقاً على أي شخص أو أي شيء، إذ يتمتع بذهن منفتح تجاه الأشياء، وليس لديه أحكام مُسبقة على الإطلاق.

على سبيل المثال، لن يحمل الشخص المحبط لذاته أبداً بمحاولة تعلم لغة أجنبية. سوف يقولأشياء مثل: «إنَّ سبب عدم قدرتي على تحدُّث لغة أجنبية هو أنّي لم أتعلمها في المدرسة الثانوية». إنه ينسى أنه من المُمكن أن يكون أمامه ستين أو سبعين عاماً للقيام بأي شيء يرغب فيه، بما في ذلك تعلم لغة جديدة.

في عمر التسعين، سوف يرى الشخص غير المحدود قائمة بدورات اللغات الأجنبية ويقول: «أعتقدُ أنني أودُّ تعلم اللغة الإسبانية. لم يسبق لي أن تحدُّث بها». سوف يقوم بالتسجيل وتجربة أمر جديد.

إليك قصة أخرى توضّح الفارق بين هذين النوعين من الأشخاص: يدخل شابان إلى مطعم في نيويورك. يُقدم لهم النادل قائمة الطعام، التي تقول إنَّ الوجبة المميزة للمطعم هي شطائر اللسان.

ينظر أحدهما إلى القائمة ويقول: «لسان! هذا مُقرّف».

ينظر الآخر إليها ويقول: «لسان. لم يسبق أن تناولته. سأخذ شطيرة لسان مزدوجة!».

يقول الشاب الأول: «يا إلهي، إنك مُعرف. كيف يُمكنك تناول لسان؟ إنَّ مجرَّد التفكير في الأمر يُصيِّبني بالغثيان. لا يُمكنني فهم كيف يُمكن لشخص مُتحضَر تناول شيء مصدره فم حيوان». يقول النادل: «ليس عليك تناولها. يُمكنك طلب شيء آخر. ماذا ستطلب؟».

«سأخذ شطيرة سلطة البيض الاعتيادية، مع إضافة المزيد من كريم الثوم».

كما سبق أن قال ألبرت أينشتاين الذي كان شخصاً يجول في الغامض والجهول طوال الوقت: «إنَّ أجمل شيء يُمكننا تجربته هو الشيء الغامض». تخيل لو أننا اعتمدنا على الأشخاص المحبطين لذاتهم من أجل إحراز تقدُّم والمُضي قدماً عندما نعلم أنَّ ذلك يتضمن استكشاف المجهول. فكَّر في أنهم عادوا إلى عصر المستكشفين وهم يقولون: «كلا، لن تخدعني. لن أغادر هذا المكان على متن قارب وأسقط من على حافة الأرض». ماذا لو لم يكن هناك أشخاص مُنْ قالوا: «ربما ليس هناك حافة للأرض، دعونا نذهب ونكتشف الأمر؟».

كما ترى، لا يُمكن للتقدُّم أن يحدث إن كنت تقوم بالأمور وفق الطريقة التي لطالما كنتَ تقوم بها. ما دمت تنوِّي البقاء على حالك أو ملزمة المألوف أو عدم تجربة أي شيء جديد على الإطلاق، حينها سيكون النمو مستحيلاً يقيناً.

إنَّ الأشخاص غير المحدودين يتحمّسون للمجهول. كيف تُصبح شخصاً متفائلاً؟ ربما تذهب في رحلة من دون خارطة. وعندما تصل

إلى الفندق ولا يكون فيه مكان تبيت فيه، تفضي إلى مكان آخر. أو تناول في السيارة أو تحت النجوم. أو تذهب إلى الغرب، حيث إنك في كل مرة تقوم بالالتفاف، وتكون متاكداً من أنك تذهب غريباً. قد يقول بعض منكم: ماذا، هل هو مجنون؟ ولكن جرب الأمر، عالماً أن أي مكان ستؤول إليه سيكون مكاناً جيداً.

امشي حافي القدمين في الحديقة، أو مارس الحب على الشاطئ. أيّاً كان الأمر، احرص على أنك تقوم بشيء مختلف عن الطريقة التي لطالما تصرفت وفقاً لها. غير وجهات رحلاتك في العطلة، ولا تذهب إلى المكان نفسه الذي لطالما كنت تذهب إليه في كل سنة على مدار العشرين سنة الأخيرة ولا تنام في الغرفة نفسها، وعلى السرير نفسه.

يعيش بعض الناس حياتهم بأكملها وهم يتبنّون المجهول، ويسعون أنَّ الأمر صائب في أذهانهم، غير أنهم لا يمتهون بإحساس من السلام الداخلي، ولن يحظوا به على الإطلاق إن لم يكن في نيتهم تجربة أشياء جديدة.

## ما تجده في داخلك

برأيك ما الذي قد يفعله شخص غير محدود إذا وصل إلى إحدى المخلفات ووجد أنَّ الجميع قد ارتدى لباساً رسمياً في حين أنه هو يرتدي لباساً غير رسمي؟ لن يلاحظ الأمر حتى. إنه لا يُركِّز في المظاهر الخارجية، وفيها يرتديه الآخرون أو كيف يبدون، إنه يُدرك أنَّ اللباس مجرَّد شيء تقوم به، وأنك تقوم بالأمر بناءً على ما تشعر أنك ترغب في ارتدائه. ولا أعني بهذا أنَّ هذا الشخص سوف يظهر في اجتماع رسمي مرتدياً حذاء النساء ومثراً. في أي حال، سيكون

هذا شخصا لا يزال يُحاول إثارة إعجاب الآخرين بتفرّده، ولا تزال انطباعات الآخرين هي التي تسيطر عليه.

يمتلك الأشخاص غير المحدودين مُحفزاً داخلياً على الدوام، وهذا هو المفهوم المُهم هنا. إنهم لا يرتدون ملابسهم بناءً على ما سيقوله الآخرون أو يُفكّرون فيه أو يشعرون به أو يفعلونه، أو بناءً على طريقة ارتداء الناس ملابسهم، بل يرتدونها بناءً على ما يبذلو منطقياً بالنسبة إليهم. وعندما يصلون إلى مكان ما، لا يقولون: «يا إلهي، أنت ترتدي الجينز وأنا لا»، أو «يجب على الذهاب إلى المنزل وتغيير ملابسي حتى يمكنني أن أبدو مثل الجميع». سوف يتوجّب على أحدهم لفت انتباهم إلى الأمر، لأنهم لن يلاحظوه.

يختلف ذلك كثيراً عما يتحدث عنه من يُسمون بالخبراء، حيث يتحدثون عن مدى ضرورة الاهتمام بكل شيء ترتديه: يقولون إنَّ الأمر مهم جداً إلى حدٍّ أنك إن لم ترتدي اللباس المناسب، فلا ينبغي لك أن تُزعج نفسك بالخروج من المنزل!

لم يسبق لي اكتشاف أنَّ أموراً مشابهة كهذه ستؤثر في حياتي. أعني، إذا ذهبت إلى مكان ما وكان الجميع يرتدي ملابس مختلفة، فلن يكترث أحد. إنني أستمتع بوجبي بالقدر نفسه، وانتهي الأمر. إنَّ مفهوم عدم الملاحظة هو الحاسم حقاً في كامل هذا الجانب من الحياة وفق أسمى مستوى.

تذكّر، عندما تبحث عن الحُبّ، سوف يتملص منك دائمًا، وعندما تبحث عن السعادة، سوف يتملص منك دائمًا، ولكن عندما تُصبح أنت هذه الأمور، ستكون موجودة ببساطة. إنك لا تملكونها، بل هي

من تملكك. إنَّ ما يتوجَّب علينا فعله كي نُدرك مسألة حُبِّ الذات أو تقبِّل الذات فهم فكرة أنَّ غاية وجودك هنا وما تقوم به شيء يجذبك هو، وليس أنت من تجده.

إنَّ عملية تفكيرك تخلق الصور التي لديك، وهذه الصور تخلق سلووكك، ولا تستطيع دعم واحدة من دون الأخرى إلا إنْ كنت تنوِي الاعتقاد بأنَّ الأمر سوف ينجح، وكانت تلك هي الفرضية التي تعمل انطلاقاً منها. إنها نقطة مهمَّة جدًا بالنسبة إليك إنْ كنت ترغِب في أن تكون مُستنيرًا. إنْ كنت تُؤْمن بأنَّ الأمر سوف ينجح، فحينها سوف تبدأ برؤيه الفرص، وإنْ لم تكن تُؤْمن بذلك، فسترى العقبات.

لم يسبق أن آمنتُ قطَّ بأنَّ الأشخاص الذين يعملون بجد ويقومون بكلِّ الأمور الصائبة يجنون الكثير من المال، وبعدها يُصبحون ناجحين. أظنُّ أنَّ الأمر ليس كذلك، أعتقد أنَّ الأشخاص الناجحين يجنون الكثير من المال من خلال أيِّ شيء يفعلونه، ويُقيِّمون الكثير من الصداقات، وذلك كلَّه، لأنَّ الشخص الناجح شخص يملك ذلك في داخله. مُجددًا، إنَّها ماهيتها.

## تمرين المذكورة

دون في مذكرتك بعض المواقف الحياتية التي كنت فيها من المتشائمين. ما الذي كنت ترغب في فعله لكنك كنت خائفاً من القيام به؟ في ما بعد، اكتب عما كان يمكن أن يحدث لو لم تسمح للخوف أن يمنعك، بل قلتَ نعم لما يريد قلبك حقاً. حاول أن تخرج إلى هناك وتصبح شخصاً متفائلاً.

## الفصل السابع

### قد بمحبة

لقد وظفتني عدة شركات كبرى على مدى سنوات كي أتحدى إليها، الأمر الذي قد يبدو مثيراً للدهشة. للوهلة الأولى، قد يبدو أنّ ما سأقدمه لها فلسفة تتضارب مع العمل، إلا إنّها ليست كذلك على الإطلاق. لأنّك عندما تتخلى من جميع الأشخاص في شركة جنرال موتورز أو كرايسлер أو أيه تي آند تي، لن يكون لديك شركة جنرال موتورز أو كرايسлер أو أيه تي آند تي، بل سيكون لديك الكثير من المعدّات التي سوف تتصدّأ أمام عينيك. إنّ المشروع التجاري يتمحور بالكامل حول الاستثمار في البشر. تُخدم كلّ شركة على نحو أفضل من قبل الأشخاص السعيدين، المنجزين، والذين يشعرون بالروعة حيال أنفسهم، وليس من قبل أولئك الذين يواجهون مشاكل مالية، المُرهقين بسبب الإدمان، والقلقين بشأن انهيار علاقاتهم، والمستهلكين من قبل الاكتئاب.

والقلق. مهما كان حجم الشركة كبيراً، يتعين عليها امتلاك نهج إنساني لإدارة أعمالها.

تحقيقاً لتلك الغاية، يُشرع المزيد من الشركات في تقديم أماكن يمكن للموظفين الذهاب إليها من أجل أداء التمارين الرياضية، والمحافظة على أجسادهم في هيئة جيدة، ويُتيحون أيضاً أماكن للعاملين من أجل القيام بالتأمل أو ممارسة اليوغا، وبالتالي السعي ليعافظوا على ذهانهم في هيئة جيدة، أي في حالة من السلام والسمو. ييدو أنَّ المُدرِّين يُدركون أهمية مساعدة العاملين على ملاءمة أدmentهم فضلاً عن أجسادهم، وأنَّ من الرائع رؤية هذا الأمر، ويكمِّن السر مجدهَا وراء كل ذلك في الحبّ.

## الصورة الأشمل

جرى الكثير من الدراسات حول الفارق في العمل بين القادة والأتباع، ويفيد أنَّ هناك شيئاً يفصلهما حقاً:

أولاً: يرى القادة الصورة الأشمل على الدوام، أو الرابط مع الكل: إنَّ كان لديك شركة كبيرة، فإنَّ التابع المحبط لذاته شخص لا يرى سوى عمله وما يتوجَّب عليه فعله ضمن قسمه، لذلك فإنَّه يتدرَّب على القيام بشيء مُحدَّد ولا يرى كيف يؤثِّر حقاً في القسم التالي والشركة بأكملها والمُساهمين فيها. سوف يقول أموراً مثل: «إنه ليس قسمي. أنا لا أقوم بهذه الأمور. هذه ليست مسؤوليتي. يتوجَّب عليك الذهاب إلى قسم المحاسبة كي تحصل على ذلك، أو عليك التواصل مع الشحن». إنه يبقى على تلك الحالة، كما

لو آنَّه كان يمتلك هذه الخصلة طوال حياته، حيث إنَّه ليس لديه رابط مع الكل.

من ناحية أخرى، يرى القائد غير المحدود أنَّ كُلَّ شيء يقوم به شخص ما في عمله لا يؤثُر في قسمه فحسب، بل يؤثُر أيضًا في القسم التالي وفي الشركة بأكملها وصورة الأرباح وما إلى ذلك. إنَّ القائد واعٍ بشأن وحدة العمل بأكملها، وسوف يصل دومًا إلى مناصب القيادة لأنَّه ليس ضيق الأفق فيما يتعلق بـ «كيف يؤثُر ما أفعله في؟»

ثانيًا: يتوقع القادة التأثير الطويل الأمد لـ كُلَّ ما يتمُّ فعله. على سبيل المثال، إن كانوا على متن طائرة ورأوا مضيفة الطيران تتصرف بوقاحة مع عميل، يُدرك القائد كيف يؤثُر هذا السلوك في المنظمة بأكملها في تلك اللحظة، وكيف سيؤثُر أيضًا في العمل المستقبلي خلال السنوات القادمة. إنَّه يعلم أنَّه في حال مرَّ عميل بتجربة سيئة مع شخص في الخطوط الجوية، فلن يكون ذلك الفرد الذي سيشعر بتأثير ذلك الاستثناء، لأنَّ الموظف سيكون خارج حياته قريباً. وعلى الرغم من ذلك فإنه في المرة المقبلة التي يحتاج فيها هذا العميل إلى القيام برحلة بالطائرة، سوف يختار خطوطاً جوية مختلفة، وربما قد يستمر في نقل عمله إلى مكان آخر مدة عشر سنوات، ومن المرجح أنَّه سوف يُخبر أصدقاءه، الذين سوف يتذذلون القرار نفسه. بعبارة أخرى، يمكن للتأثيرات البعيدة المدى لوقفة أحد الأتباع مع عميل أن تؤثُر في الخطوط الجوية بأسراها على نحو ملحوظ.

يُدرك القادة مثل هذه التأثيرات البعيدة المدى. غير أنّهم ليسوا مُهذبين ويُقدمون الخدمات إلى الناس ولطفاء ونبلاء معهم لأنّه تم تدريفهم على ذلك، بل إنّهم يتصرفون وفق تلك الطريقة لأنّ هذه هي ماهيّتهم. نتيجة لذلك، إنّهم يرون حقيقة ارتباطهم بالمنظمة ككل والصورة الأشمل كذلك أيضًا.

هذا ما ينطوي عليه الأمر بأسره، الصورة الأكبر لكُلّ شيء. وهذا يعني أنّ الطريقة التي تتصرّف وفقاً لها تجاه أخيك الإنسان تؤثّر فيك وفيه، وهي تؤثّر أيضًا فينا جميعًا. إن كنت تُفكّر منظمتك فحسب وتُفكّر كيف يؤثّر سلوك شخص ما في المنظمة أو في المستقبل، فأنت حينذاك لا تزال تحدُّ من نفسك. عليك أن تنظر إلى التأثير في مجتمعك، وببلادك، والعالم. إنني أرى الصورة الأشمل لكُلّ شيء، والتي يتردّد صداها في البشرية جماء، ويُمكنك أن ت أيضًا فعل الأمر نفسه.

يمكنك تطبيق مبادئ القيادة في عملك اليومي وفي عائلتك وعلاقتك، ويمكنك أيضًا توسيعها خارجيًا كذلك. حيث تبدأ في ملاحظة كُلّ تصرف سلبي أو عدائي، وكلّ شخص غير متناغم، لأنّك تعلم أنّه عندما يتناغم عدد كافٍ منا، فإنّ ذلك سوف يؤثّر في الكوكب بأسره.

يجب أن نكون قادرين على توسيع رؤيتنا إن كنّا نُفكّر في أنفسنا على أنّنا قادة. إن كوننا قادة رائعين ضمن شركتنا أو قسمنا، أو حتى ضمن عائلتنا شيء، وكوننا قادة عظماء للبشرية شيء آخر مختلف تماماً، علينا جميعًا أن ننظر إلى أنفسنا وفق تلك الطريقة.

## «كان في إمكانني، لو أتنى، توجب على»

إن أي شخص قائد في مجاله هو شخص وثق بإشاراته الداخلية، وليس شخصاً «العب اللعبة وفق الطريقة الصحيحة». إن التوجيه الداخلي مع ذلك أكثر من مجرد تمرد. إنه شبيه بكل مرحلة عملية في حياتك: أنت لا تنهاض وتقوم بالأمور التي لديك فقط لأن عليك فعل ذلك، أو لأن الآخرين يملون عليك القيام بها. أنت تقوم بها لأنها منطقية جداً بالنسبة إليك. جيعينا نمتلك تلك الإشارات أو الغرائز الداخلية فيما يتعلق بها هو صائب بالنسبة إلينا، لكننا نادرًا ما نتبعها. إننا نُفكّر دومًا فيما يتعين علينا فعله، وما يتوجب علينا القيام به، وما ينبغي لنا عمله، بدلاً من القيام بما هو صائب بالنسبة إلينا.

لو أن، كان في الإمكان، توجب، قد، ربّما، وينبغي هي الأشياء التي صُنعت منها الأشخاص المحبطون لذاتهم: كان علينا أن نقوم بالأمر وفق هذه الطريقة، لو أننا فقط فعلناه وفق هذه الطريقة. كان في الإمكان القيام الأمر وفق هذه الطريقة. على الرغم من ذلك، إذا كنت شخصاً غير محدود، فإنك ستفهم أنك قمت بكل شيء في الحياة وفق الطريقة التي اتبعتها لأنك كان من يفترض بك القيام بذلك، وإن لم تكن لتفعله. إن الدليل على أنه كان من يفترض بك القيام بذلك هو أنك قمت بالأمر. لا يمكنك عدم القيام بذلك، وليس هناك «كان يتوجب عليك» القيام بأي شيء / وعبارة «فقط لو» ليست موجودة. لقد قمت بالأمر.

كنت طوال حياتي أسمع أشخاصاً يتحدثون عَنْ «كان في إمكانهم، لو أنهم، توجب عليهم» فعله. الحقيقة هي أنه ليس في

إمكان أي أحد تحقيق «كان في إمكاني فعل» أي شيء آخر غير ما فعله. إنه أمر مستحيل.

كنت ذات مرة في مينيسوتا في شهر تشرين الأول من أجل إلقاء محاضرة، وقلتُ لسائقي: «إن المكان جميل هنا. انظر إلى أوراق الأشجار، يا لها من ألوان رائعة».

قال: «هذا لا شيء، كان عليك أن تكون هنا في الأسبوع الماضي». أجبته: «ولكن لم يكن في إمكاني هذا الأسبوع قط أن أحضر، كان علي أن أكون هنا في الأسبوع الماضي».

نظر إليّ وكأنه يقول: «يا للهول. إنه أحد الأطباء النفسيين المجانين».

إليك أمر حدث معي منذ سنوات مضت عندما اتصلت بشركة الكهرباء في يوم الجمعة، وقلت: «أود تشغيل الكهرباء في منزلي».

أجاب الموظف: «كان يتوجب عليك الاتصال في يوم الأربعاء».

«أستميحك عذراً. مرحباً! ما الذي تتحدث عنه؟ هل هذا كوكب الأرض؟».

«بالطبع هذا كوكب الأرض».

قلت: «حسناً، على كوكب الأرض، حيث عشت طوال حياتي، لا يمكنك أبداً في يوم الجمعة أن تتحقق «كان يتوجب عليك الاتصال يوم الأربعاء». لا يمكنك فعل ذلك».

«أعتقد أنّ من الأفضل أن تتحدث إلى مشرفي».

ياله من ردّ تقليدي مُحبط للذات. تطلب مني الأمر التحدث إلى أربعة مشرفين قبل أن أصل إلى شخص فَهِمَ أنني لا أريد أن يتم إخباري ما الذي كان يتوجّب عليّ فعله يوم الأربعاء، لأنك لا يمكنك أبداً في يوم الجمعة أن تُتحقق «كان في إمكانك الاتصال في يوم الأربعاء». لا يمكنك فعل ذلك هنا، ولا يمكنك العودة إلى الوراء والقيام بالأمر من جديد.

وعلى الرغم من ذلك، فإنه لمن المذهل كيف يعيش الكثير من الناس حياتهم وفق تلك الطريقة. أحب أن أخبر جماهيري بهذه الحقيقة الطريفة: هل تدركون أنكم لو اشتريتم خمسة أسهم من شركة كوكولا عام 1916، لكتم من أصحاب الملايين اليوم؟ من المؤكد أن معظم الناس الذين أتحدث إليهم قد ولدوا بعد، لكنني أستطيع رؤيتهم وهو يُفكّرون: كان في إمكاني أن أكون كذلك. ألا تسمع أشخاصاً يتحدّثون بتلك الطريقة طوال الوقت؟

عندما ألعب التنس المزدوج مع شريكى، أحب القيام بأمر كهذا من أجل المتعة. كنت أقوم بتأمين المر، وعندما تتخطّانى ضربة ما، يقول لي: «كان يتوجّب عليك أن تؤمن المر».

أقول له: «لم يكن في وسعي قط تحقيق «كان يتوجّب عليّ تأمين المر». لا يمكن لأحد فعل ذلك».

يقول: «حسناً، قُم بتأمين المر اللعين فحسب!».

يمكنني فعل ذلك. يمكنني تأمين المر، ولكن لا يمكنني تحقيق «كان يتوجّب عليّ تأمين» المر. هل فهمت؟

إنَّ إخبار الناس بما كان يتوجَّب عليهم فعله ليس أمراً بناءً. كم مرة عاد أولادك إلى المنزل عند الساعة الخامسة مساءً وكان يفترض بهم أن يتصلوا عند الساعة الثالثة؟ حيث كنت تقول لهم: «كان يتوجَّب عليكم الاتصال في الساعة الثالثة». يعلم الطفل أنَّ هذا أمر جنوني، لأنَّه لا يُمكنك أبداً تحقيق «كان يتوجَّب عليكم الاتصال في الساعة الثالثة». الآن، إذا قُلت له: «غداً، إن لم تصل عند الساعة الثالثة بعد الظهر، فإنَّ ما سيحدث بعد ذلك هو ....». فسيكون الأمر مثالياً، وحينها يكون لديه فهم كامل. غير أنَّ توبيخ شخص ما بقسوة بسبب ما توجَّب أو ما أمكن أو ما كان ليفعله هو مضيعة للوقت.

### **لا ترسل البط خاصتك إلى مدرسة النسور**

هناك قول مأثور في الإدارة، وهو شيءٌ عليك أن تحفظه عن ظهر قلب: لا تُرسل البط خاصتك إلى مدرسة النسور. فكَّر في ذلك. لدينا الكثير من البط في العالم وليس الكثير من النسور، ومحاولة حمل بطة على أن تُصبح نسراً هي أحد أصعب المهام التي سوف تقوم بها في حياتك. هناك بط محبط لذاته في كلِّ مكان، والقليل من النسور الثمينة المستعدة للتحليق إلى ما وراء الحدود.

كما ترى، يُفكَّر البط وفق طرق تفكير تُشبه البط، وعندما تُحاول تدريبه كي يكون نسراً، لا ييدو أنه يفهم الرسالة. إنه يميل إلى أن يكون عالقاً في «المستحيل»، وال فكرة التي تنطوي على: حسناً، لطالما قمنا بالأمور وفق هذه الطريقة. هذه هي الطريقة التي تتبعها فحسب، والتغيير أمرٌ مستحيل.

أتذكّر تفكيري في هذاذات مرة وأنا على متن طائرة، حيث كنت أراقب مضيقات الطيران وهن يقدمن المشروبات بطريقة غير فاعلة كلّياً. لقد تم تقديم الوجبات، وبعدها كانت هناك هذه العربية في المقدمة، مما يعني أنه وفقاً للطريقة التي يتبعها، لن يحصل معظمها على مشروباته إلى أن تنتهي الوجبة. أحب شرب شيء ما وأنا أتناول الطعام، كما يفعل معظم الناس، وتساءلت: لم لا يلبّون إلا طلباً واحداً في كلّ مرة؟ كان هناك ثلاثة أشخاص على كلّ جانب من المشى، وكانت مضيفة الطيران تسأّل كلّ شخص عما يرغب في شربه، ثم تأخذ كأساً وتضع ثلجاً في داخله، ومن ثم تسكب فيه الشراب وتقدّمه إلى الزبون. كانت تقوم بهذا في كلّ مرة، مع ستة أشخاص، وبعدها تمضي إلى الصيف التالي.

الآن، كان النسر ليسأل: «حسناً، ما الذي ترغبون فيه أنتم الستة؟» ويكون مستعداً للبدء. لسبب ما، لم يؤمّن البط بهذا الأسلوب. يبدو أنه يشعر بهذا: مهلاً، إن وصلت إلى هناك، فقد وصلت إلى هناك. إن حدث الأمر، فقد حدث. إن حصلت على شيء لشربه بعد انتهاء رحلة الطيران بساعة و كنت تهم بأخذ حقيتك، ليكن ذلك. إنه شبيه جداً بسلوك صديقنا القديم في متجر البقالة، معيّن الأكياس لمحاسب واحد.

أقول لك إنّ البط موجود في كلّ مكان. كنت واقفاً في طابور في مصرف منذ وقت ليس بعيد، وبدا أنّ أمينة الصندوق تخوض محادنة طويلة على الهاتف مع شخص ما. كنت الشخص التالي في الطابور، وكانت هي في تلك الوضعية لوقت طويل، وأخيراً سألتها: «هل

يُمكّنك مساعدتي رجاءً؟ أو دُعاؤك إيداع أمر الصرف فقط والخروج من هنا».

صاحّت: «سيدي، لا يُمكّنني القيام بأكثر من شيء واحد في الوقت عينه!».

قلّت لها: «واحد فقط؟ يُمكّنني القيام بعشرة أشياء في الوقت نفسه».

في أي حال، إن أردت أن تكون نسراً، لا بدّ من أن تبحث عن الفار هنا في الأسفل، ولا بدّ من أن تبحث عن أعمدة الهاتف، ولا بدّ من أن تفكّر بشأن صغارك النسور. أمامك الكثير جداً من الأشياء لفعلها في الوقت عينه! من متّا لا يُمكّنه القيام إلا بشيء واحد في الوقت عينه؟ من المؤكد أنه، لا يمكن لأيّ من الوالدين أن يكون ضمن هذه الفئة. ومع وجود الصغار، عليك أن تتعلّم كيف تقرأ كتاباً وأنت تشاهدهم وهم يسبحون، وعليك أن تتعلّم كيف تُساعدهم على إنجاز فروضهم المدرسية وأنت تحضر العشاء. إنك تتعلّم ببساطة القيام بهذه الأمور كافة عندما تكون شخصاً فاعلاً.

من المؤكّد أنك لا تجلس وتقول: «لا يُمكّنني القيام إلا بشيء واحد فقط في آنٍ يا أولاد».

أذكر كوني في بحيرة كبيرة للبط حين كنتُ صغيراً. كان لدينا معلّمة تقول لنا: «هذا أسوأ صفّ قمتُ بتدریسه! لا أطيق الأمر!». شعر الكثير منّ هم في الصف بالذنب لسماع هذا، غير أنّ استجابتي كانت متمثّلةً بتفكيري: هذا أسوأ صفّ قامت بتدریسه؟ لا بدّ من أنّ حياتها رائعة. إنّنا في غاية السهولة. لم تقوم بخلق هذا النمط من

الشعور بالذنب؟ من المؤكد أنَّ الكثير من الأطفال قد ذهبوا إلى المنزل وشعروا بالسوء وأنَّه جرى التلاعب بهم، لكنِّي لم أُكُن واحداً منهم.

أصبحتُ منذ ذلك الحين أهرب إلى هذا النوع من التفكير في كلِّ مكان. نزلتُ مرَّة في هذا الفندق الجميل في أورلاندو، فلوريدا، ووضعني في الطابق التاسع، الذي كان يُسمَّى طابق البواب. لقد كانوا يزيدون مبلغ مئة دولار على فاتورة الليلة الواحدة لقاء هذه الغرف، لكنِّها تأتي أيضاً مع بوَّاب يعتني بك.

في الليلة الأولى التي كنتُ فيها هناك، كان لديهم مُقبلات ساخنة من الساعة السابعة مساءً وحتى التاسعة. كنتُ قد ذهبتُ للجري ولم أعد حتى الساعة التاسعة وعشرين دقائق مساءً، لكنِّي سألتُ ما إذا كان يمكنني أخذ بعض المُقبلات إلى غرفتي.

قال البوَّاب: «لا مشكلة، سوف أجلب لك بعضاً منها. إنَّهم يُغلقون عند الساعة التاسعة، ولكني أعرف شاباً في المطبخ، وسوف أذهب إلى الأسفل وأحضر لك بعضاً منها. لديهم أيضاً حلوى صغيرة لذيدة، هل ترغب في بعض منها أيضاً؟».

«سيكون ذلك رائعاً».

لم يكن لدى هذا الشاب أيَّ فكرة عنمن أكون أو أيَّ شيء من هذا القبيل، لكنَّه خرج عن نمطه من أجياله، وكان ذلك رائعاً!

في الصباح التالي، كانوا يُقدّمون وجبة فطور أوروبيَّة يتلهي موعدها عند الساعة التاسعة والنصف صباحاً. مرة أخرى، كنتُ في الخارج أثناء ذلك الوقت، إلَّا إنني عدتُ بعد انتهاء الفطور بدقيقتين قليلة وطلبتُ بعض العصائر.

هذه المرة، بلأثُ إلى بطة، والتي قالت بدورها: «سيدي، ينتهي الفطور الأوروبي عند الساعة التاسعة والنصف. أعتذر منك».

قلت: «أعلمُ هذا. إنني أفهم الأمر، إلا إنني أرغب في بعض عصير البرتقال. إنني ظمان حقاً. لقد انتهيتُ من الجري للتو، وعلى إلقاء محاضرة في فترة ما بعد الظهر».

قالت: «سيدي، عند التاسعة والنصف. لقد قيل هذا بكل وضوح».

إنني الرجل الذي يدفع مئة دولار إضافية من أجل البوّاب، وهي ترفض طلبي. هل ترون الفارق؟ إن الفارق هو سلوك، ومُعتقد شخص.

الآن، يُمكّنني أن أؤكّد لك أنك إذا تعقبتَ هذين البوّابين، سوف ترى شيئاً شبيهًا بمعنى الأكياس لمحاسب واحد مقابل معنى الأكياس المزدوج. سوف ترى ذلك النسر يُحلق عاليًا طوال حياته، من المرجح أن البطة تنتقل من ذلك العمل إلى عمل أكثر إذلاً، وتساءل دومًا عن السبب وراء ذلك.

إن كنتُ أبحث عن شخص يعمل لصالحي، فإنني سوف أذهب ببساطة لمراقبة الأشخاص الذين يقومون بتبعة الأكياس هذه الأيام، وحينها سوف أعلم من على توظيفه. بحسب خبرتي، فإنّ الموظفين الرائعين لا يتم تدريبهم، بل إيجادهم. أنت تخرج إلى هناك وتتجدد أولئك الذين يتحلّون بسلوك معنى الأكياس المزدوج، أو أشباه النسور، وحينها يُمكّنك مساعدتهم على أن يفعلوا ويكونوا أي شيء.

يدفعني هذا إلى التفكير في شيء سبق أن اختبرته في مطار أوهير في شيكاغو. كنتُ مستعداً للصعود على متن رحلة في فترة ما بعد الظهر من أجل الوصول إلى مدينة فورت لاودرداال عندما تم إلغاء الرحلة.

قلتُ للموظف: «حسناً، لا بأس بهذا لأنني أعلم أن لديكم رحلة بعد 45 دقيقة من الآن وهي متوجهة إلى مدينة ويست بالم بيتش، وهي تبعد عشرين ميلاً فقط. يمكنك وضع بيسيطة على متن تلك الرحلة، وسوف أصل إلى فورت لاودرداال من هناك».

نظر إلى الحاسوب وقال: «أعتذر، لا يمكننا القيام بذلك».

«لم لا، ألا تُوجَد مقاعد فارغة؟».

«كلا يا سيدي، تُوجَد بعض المقاعد الفارغة، لكن الحاسوب يقول إن هاتين مديتان منفصلتان».

قلتُ له: «ميامي وفورت لاودرداال تعداد المدينة نفسها، لكن فورت لاودرداال وويست بالم بيتش تعداد مديتين منفصلتين؟».

قال إن الأمر سيكون على النحو نفسه إذا طلبت الذهاب إلى سان فرانسيسكو. «إنها ببساطة مدينة منفصلة بالنسبة إلى الحاسوب. لا يمكنك فعل ذلك. أعتذر، ولكن سوف يتوجب عليك أن تصعد على متن طائرة أخرى بعد أربع ساعات من الآن. لقد تدربنا أمرك، وسوف تكون على متن تلك الرحلة».

«هل تعني أنكم ألغيتم رحلتي ولن تسمحوا لي بأن أكون على متن الرحلة المتوجهة إلى مكان يبعد عشرين ميلاً عن المطار الذي أرغب في الذهاب إليه لأن الحاسوب يقول إنها مدينة منفصلة؟».

قال: «هذا صحيح. أعتذر منك، ليس في وسعي القيام بأي شيء آخر». بالطبع، هذه جملة سمعناها جميعاً مرات لا تُحصى.

قلتُ، كما أقول عادةً: «أود التحدث إلى شخص آخر، أي شخص آخر، من فضلك».

«أعتذر سيدِي، إذا طلبتُ حضور المشرف، سوف يُخبرك الأمر نفسه». ثمَّ همَّ بالغادرة.

قلتُ: «مهلاً، لا تذهب». علمتُ أنه كان يوشك على العودة إلى بحيرة البط. «اصعد السلم. اصعد بعض الدرجات فحسب، أي درجات، وانظر إن كان في وسعك إيجاد نسر».

قال: «عمَّ تتحدث؟».

قلتُ موضحاً: «لا يهمّني كائناً من كان، ولكن من فضلك أحضر لي شخصاً لا يؤمن مُسبقاً بأنه لا يمكن القيام بالأمر. هذا هو النوع الوحيد من الأشخاص الذي أريده. لا أريد ضيّاناً أو أي شيء من هذا القبيل. أريد فقط التحدث إلى كائن بشري لا يُؤمِن بعبارة «لا يمكننا القيام بالأمر». كما هو متوقع، قام بذلك فحسب، وأوجد نسراً من أجلي، والذي كان قادرًا على جعله أسافر على متن الرحلة التي أردتُ. سار كل شيء بحسب الطريقة التي يفترض أن يسير وفقاً لها».

عليكَ أن تدرك أنَّ العالم مليء بالبط، ويتعين عليكَ حفَّاً أن تخترس كيلاً تكون واحداً منهم. تذَكَّر أنَّ النجاح عملية داخلية، وعندما تمتلكه في داخلك، سوف تجلب النجاح نتيجة لذلك إلى كل شيء تفعله، ويمكنك حينها التحليق عبر الحياة.

## تمرين المذكرة

فَكِرْ فِي الْأَوْقَاتِ الَّتِي تُقَابِلُ فِيهَا بَطّاً أَوْ نَسَوْرًا فِي حَيَاكَ،  
هَلْ يُذَكِّرُكَ أَيْ مِنْ هَذِينَ النَّوْعَيْنِ بِنَفْسِكَ؟ دَوْنٌ فِي مَذْكُورِكَ  
مَشَاعِرَكَ تجاه هَذَا الْأَمْرِ. كَيْفَ تُصْبِحُ أَنْتَ بِالذَّاتِ أَقْرَبُ إِلَى  
الْقِيَادَةِ مِنْ خَلْلِ تَسْلِيْطِ ضَوْءِ مَحِبَّتِكَ كَيْ تُرْشِدَ الْآخَرِينَ عَلَى  
الطَّرِيقِ؟

## الفصل الثامن

### نماذج الاستنارة

لما كنتُ أقطن في مدينة نيويورك، اعتدنا الذهاب إلى جزيرة جونز بيتش عندما يتمُ افتتاحها في يوم الذكرى. كنّا نصل في يوم من المؤكّد آنه يوم حار، حيث إن درجة الحرارة غالباً ما تصل إلى 32 درجة مئوية في لونغ آيلند في نهاية شهر أيار. الآن، إن أردتَ رؤية أفضل مثال عن الأشخاص غير المحدودين، لا تنظر إلى أبعد من الأطفال الصغار الذين جرى احتجازهم في منازلهم طوال فصل الشتاء. كانوا يعلمون أنَّ هذا هو الماء الوحيد الذي سوف يتسلّى لهم اللعب فيه، وإن لم يتنهزوا الفرصة، فإنَّ أقرب شيء سوف يصلون إليه هو حوض الاستحمام في المنزل مجدداً، كما كانت الحال عليه طوال الشتاء.

من ناحية أخرى، سيرُكّز الوالدان في درجة الحرارة خلال فصل الشتاء. سوف يقولون في أنفسهم: «كان ثمة جليد فيها منذ

ثلاثين يوماً. سوف تكون مياهاً باردة». سوف يذهبون إلى هناك ويصبحون مهوسين بشأن المياه الباردة على الرغم من أن درجة الحرارة كانت تبلغ 30 درجة مئوية في الخارج، وبينما هم يجلسون ويقضون نزهتهم معًا أو مهما كان الأمر، سوف يغطس الأولاد في المياه مباشرةً، ولن يلاحظوا أنها باردة، وحتى إن أصبحت بشرتهم غيل إلى الرُّرقة، فلن يأبهوا بالأمر. لقد كانوا في المياه على الشاطئ، وكان الأمر ممتعًا ومثيرًا للحماس بالنسبة إليهم. لم يقولوا لأنفسهم إن الأمر سيكون مريعًا، أو فكروا حتى في أشياء تتعلق بالبرد. لقد كانوا يقضون وقتًا رائعًا!

كان يفترض بالأهل أن يكونوا هناك كي يقضوا وقتًا ممتعًا أيضًا، ولكن إليك ماذا سيقولون: «انظروا إلى أولئك الأطفال، إثئهم يسبحون في المياه ولا نزال في شهر أيار. لا أصدق لكم هم مجانين»، ولكن من الذي كان مجنونًا؟ كان الأطفال أحراجًا ومفعمين بالحيوية ومستمتعين، في حين الآباء قد منعهم المنطق الذي يستخدمونه من أن يكونوا قادرين على الاستمتاع بذلك اليوم، وتلك اللحظة، وتلك المجموعة المميزة من الظروف.

يعرف الأطفال على نحو غريزي قوة السلوك الجيد، وهم يعلمون أنك إذا توقيت أنك سوف تستمتع بيوم ممتع على الشاطئ، حينها سيكون هذا ما ستفعله بالضبط. يمكنك أن تعكس روح الأطفال غير المفسدين، المفعمين بالحياة على نحو مبدع، والمحمسين بشأن كل شيء حتى في هذه اللحظة، وذلك ببساطة من خلال إطلاق العنان لذلك الطفل أو الطفلة في داخلك.

## لم يفتأ الأولى أبداً لتحظى بطفولة سعيدة

أدركُ أنَّ مفهوم إطلاق سراح «طفلك الداخلي» قد يكون مزعجاً بالنسبة إلى بعض الناس. إن لم تحظَ بأسعد طفولة، أقترح أن تُحاول فهم أنَّ إحساسك بالذات يسيطره حتى عندما تكون صغيراً في السن. إن كنتَ بالغاً الآن، حان الوقت لتوقف عن لوم والديك على ما كان يمكنك وما لم يكن يمكنك أن تفعله، أو ما أنت قادرٌ وغير قادر على فعله في الحياة. كنتُ معلمًا عدّة سنوات، وأعلم أنه لا يمكنك تعليم الأدب الإنجليزي أو علم الجبر لشخص لا يريد أن يتعلّمه، ويرفضه رفضاً قاطعاً. لا يمكن لأحد سلب طفولة شخص آخر، إلا إذا كان ذلك الشخص مُفرطاً على نحوِ تام، وهذا موضوع مختلف كلياً، وليس هو ما أتحدث عنه هنا.

إن كنتَ تشعر أنَّ والديك منعاك من القيام بالأشياء التي رغبت في القيام بها كطفل، فقد حان الوقت كي تستجيب مع المقدرة. كما اعتدتُ أن أُخبر عملائي: «أنتَ لم تكن تعرف كيف تتعامل بفاعلية مع والدك في ذلك الوقت، ولم تكن تعرف كيف تحصل على ما شعرتَ أنك تستحقه من والدتك أو جدّيك أو أيّاً يكن. أدرك أنك كنتَ صغيراً وكانوا هم كباراً ووضعوا قوانين وكلَّ ذلك، ولكن حان الوقت بالنسبة إليك كي تتحمّل مسؤولية كيفية تفاعلك مع والديك».

مع ذلك يرحب الكثير من الناس في البحث عن الخطأ. إنهم يذهبون إلى المعالج النفسي، ويتحدثون إلى أصدقائهم، ويتوصلون إلى الأسباب كافة وراء كون الأمور لا تجري لصالحهم. اكتشفتُ خلال عملي مع الناس أنَّ الجميع تقريباً يبحثون عن أعتذار بدلاً

من تحمل مسؤولية حياتهم الخاصة. قلتُ لعمالي مُصرّاً: «حتى لما كنتَ طفلاً، كنت تقوم بالتخاذل على الخيارات. لعله كان ثمة خمسون طالباً يتعاطون مع المعلم نفسه في المدرسة، ولكن دائماً كان هناك من بينهم من يقومون بالتخاذل على خيارات مختلفة فيما يخص طريقة تعاملهم مع ذلك المعلم. كان هناك دائماً بعض الأطفال الذين علّموه بطريقة ما كافية لا يتعرضوا للإساءة، أو الإحساس بشعور الضحية، أو تلقّي الأوامر، وكانوا يقفون دفاعاً عنّا آمنوا به في مرحلة مبكرة من حياتهم. كانت هذه خيارات رُبّما لم تكن تعرف كيفية اتخاذ خيارات أخرى في ذلك الوقت، أو رُبّما كنت خائفاً جداً، أو لم تتلقَ التشجيع أو أياً يكن، ولكن هذا ما ينطوي عليه الأمر حقاً: تحمل مسؤولية ما أنت عليه ككائن بشري وتطبيق ذلك طوال حياتك».

كنتُ أعرف الكثير من العائلات التي لديها الكثير من الأطفال، وبعض هؤلاء الأطفال قادرون على اكتشاف كيفية عيش طفولة سعيدة، منها كلف الأمر. لقد كانوا قادرين على النجاح حتى في المواقف التي قد يعدها الآخرون سلبيةً، والتي ينهزم الناس فيها بسبب ظروفهم ويشعرون أن الآخرين يتحكمون بهم. أعرف هذا الموضوع على نحو وثيق، فقد قضيتُ الكثير من طفولتي في منازل الرعاية ودار الأيتام، من دون أن أعرف أبداً من هو والدي. غير أنني لم أسمح للظروف أن تُدمرني، وحظيتُ بحياة رائعة. وعلى الرغم من ذلك، فإنه لا يوجد شيءٍ مميز فيما يتعلق بي، إذ يمكن لأي شخص التوقف عن التركيز في الماضي، وفي أثر القارب.

أعتقد أنّ من المهم العودة إلى الوراء خلال حياتك بأسرها وتحمّل مسؤولية طريقة تفاعلك مع الأمر. لستُ أقول إنّ تأثير

أحد الوالدين ليس مهمًا وليس له أثر مهم على الطفل، ولكن ليس من صالحك أن تنظر إلى الوراء بعين اللوم، بل عليك أن تنظر إلى الوراء بعين تحمل المسؤولية. يمكنك حينها تغيير سلوكك والاستمتاع بحاضر رائع.

لم يفتأ الأولى قط لتحظى بطفولة سعيدة! إن لم تكن طفولتك تعجبك، أصلحها الآن. ربما تقول: «لم يتسرّ لي الذهاب إلى أيّ مدينة ملاهي». حسناً، لا يزال الكثير منها متواجداً. «إنني في الثامنة والستين من العمر». إن كنت تُريد الذهاب إلى مدينة ملاهي وتكون في الثالثة من عمرك، حسناً، لن يحدث ذلك. ومع ذلك لا يمكن لأيّ شيء أن يمنعك من زيارة مدينة الملاهي في عمرك الآن. إنها مفتوحة. سوف يسمحون لك بالدخول إن كنت تملك رسم الدخول. ويمكنك فعل أيّ شيء يحلو لك. ذلك مفهوم مهم جداً.

أخبرني أحد عمالائي ذات مرة: «لم تكن والدتي تسمح لي قط برکوب دراجة، ولم تكن تسمح لي أبداً بالتددرج من على تلة أو التوسيخ».

قلت: «أفهمك. حسناً، هناك تلة وعليها بعض الطين، وتُوجد دراجات هنا. يمكنك أساساً أن تحصل الآن على أيّ شيء كنت ترغبه فيه في ذلك الوقت».

قال: «لم آت إلى هنا وأدفع لك كي تعلّمني كيف أركب دراجة!».

قلت: «حسناً، أنا أحاول فقط أن أجعلك تفهم أنّ السبب الوحيد لكونك تجهل كيفية ركوب دراجة هو أنّه لم يسبق لك أن

ركبتَ واحدة ولم تَرْ فعلياً بالتجارب والأخطاء التي تصاحب تعلم أيّ شيء. توقف عن لوم والدتك على حقيقة أنك لم تتمكن من مواجهتها طوال حياتك، وتفضل الآن وقُم بالأمر في أيّ حال. لو أنّ والدتي أو أيّ شخص بالغ في حياتي أخبرني حين كنتُ صغيراً آه لا يُمكّنني ركوب دراجة، فمن المُحال أنني سأهتمّ كثيراً بذلك، لكنك مع ذلك قمتَ بهذا السبب ما. هناك كنتَ أنت، في حين أنني كنتُ قادرًا على ركوب دراجة وتحقيق الأمر».

أنتَ تتحمل دائماً مسؤولية حياتك وخياراتك. فعندما تتعلم الاستجابة مع المقدرة، لن يتوجّب عليك قضاء عدد لا يُحصى من الساعات في المعالجة النفسية والقيام بتحليلات عميقة من أجل اكتشاف سبب تدريبك بقسوة على استخدام المرحاض، أو لماذا كانت والدتك تحبُّ شقيقتك أكثر منك، أو أيّ من هذه المواضيع التي تسمع الناس يستخدمونها كأعذار لكونهم ليسوا في المكان الذي يرغبون في أن يكونوا فيه في حياتهم.

ليس من صالحك إلقاء الكثير من اللوم على والديك والتركيز في أشياء مثل: «إنهما قد يها الطراز»، أو «كان لديهما الكثير من القوانين التي فرضها علىي»، أو «كانا صارمين جداً»، أو «أنهما لا يعرفان كيف هي الحال في هذا الجيل». اكتشِف كيف تعمل انطلاقاً مما لديك ومن حيث تكون الآن. كيف يسعك الحصول على الأشياء التي تودُّ الحصول عليها في حياتك والتوقف عن كونك في حالة صراع؟ توقف عن التركيز فيما فاتك، أو لوم شخص آخر. هذه هي طبيعة والديك، لكنّها حياتك أنت.

## الأبوة الفعالة

ماذا لو كنتَ أباً وترغب في تنشئة أولاد يتمتعون بشخصية قوية؟ اعلم أنَّ مساعدة شخص آخر على تحقيق الإحساس بالهدف جزء من المهمة التي تمثل في أن تكون والدًا، ولكن لا يُمكنك فعل ذلك من أجله. هكذا، إن كان لديك مراهقون مُشاكسون في عائلتك على سبيل المثال، فإنَّ أفضل شيءٍ يُمكنك فعله من أجلهم هو أن تكون نموذجاً عن السلوك المستين. تذكر، أنك تُعامل بحسب الطريقة التي تُعلم الآخرين أنْ يُعاملوك وفقاً لها، لذلك كُن مثلاً لشخص لن يسمح لسلوك شخص آخر بتدمير أو إفساد ولو ساعة واحدة من حياته.

يُمكنك إيضاح أنك هنا لمساعدتهم، ويُمكنك تبادل الأحاديث معهم، وشرح ما تفعله، لكنهم سوف يعرفون في النهاية معنى ما تقوله من خلال طريقة عيشك، وليس من خلال ما تقوله أو ما تطلب منهم القيام به. هذا أمرٌ بالغ الأهمية. بعبارة أخرى، إن عاد طفلك من المدرسة وقد حصل على درجة منخفضة، فهل هذا سبب كاف بالنسبة إليك كي تُدمر يوماً من حياتك؟ سل نفسك، مشكلة من هذه؟ لم تستجعلها مشكلتك من خلال شعورك بالاستياء؟

حسناً، إنني لا أؤمِن بتجاهل شخص ما وجعله يقوم بها يحلو له على نحو مُباح. يُمكنك فعل أشياء مثل تقييد أنواع محددة من الامتيازات، أو يُمكنك مساعدتهم من خلال توظيف مدرسين خصوصيين وما شابه ذلك، ولكن ما يجب عليك ألا تفعله أبداً استنزاف نفسك وأن تُصبح بائساً في حياتك. يُمكنك أن تكون والدًا عطوفاً وأن تُعلّمهم أيضاً في الوقت عينه أنَّ سلوكهم ملكهم

بساطة. إنهم لا يملكونه فحسب بل عليهم أيضاً تحمل مسؤولية نتائجه وقبلها أيضاً.

عندما أتحدث إلى آباء لديهم أطفال عديمو الاحترام، أسألهم عن سلوكهم تجاه هؤلاء الأطفال. فيجيبون عادةً بأنهم يحضرون الغداء لهم، ويقومون بغسل ملابسهم، وما إلى ذلك. دعنا نقل إن لديك طفلاً يناديك بـ«القاب مُعينة»، ويكون ردهك هو: «حسناً، إنه يحاول إيجاد نفسه فحسب، سوف أحضر له الغداء، وبعدها سأوصله بالسيارة إلى المكان الذي يُمارس فيه تمارينه الرياضية أو سوف أصطحبه من المدرسة». ما الحافر الموجود لدى هذا الطفل كي يتغير؟

يتمثل النهج الآخر في أن تقول له: «لا يمكنني إجبارك على احترامي أو تلقينك الكلام، إلا إنني من المؤكد لست مضطراً إلى مكافأتك على ذلك. سوف أريك أنه عندما توذُّ التصرف بتلك الطريقة، سوف تضطر لفعل ذلك بمعزل عنّي. لن أكون شخصاً يُقدم لك الطعام باستمرار ويكون خادمًا عندك».

أؤمن أن الأطفال يتعلّمون من خلال القيام بالشيء بأنفسهم، وليس من خلال قيام شخص آخر بفعل الأشياء من أجلهم. إن كان لديك أطفال فوق سنّ الثامنة وما زلت تغسل لهم ملابسهم على سبيل المثال، فعليك البحث عن السبب وراء ذلك. إنَّ الطفل في سنّ الثامنة قادر تماماً على تشغيل الغسالة وآلية التجفيف. إنه أمر صغير وبسيط: لقد قمت بغسل ثيابهم مدة ثمان سنوات، وعليهم أن يغسلوا ثيابك مدة ثمان سنوات أخرى، وبعدها تتناوب معهم طوال المدة التي يعيشون فيها معك. يبدو هذا منطقياً جدًا.

في كلّ مرة تسأل فيها نفسك بما أنت مدين لأطفالك، اعلم التالي: أنت لست مدینا لهم بشيء. أنت لست مدینا لهم بأن تكون عبداً، ولست مدینا لهم بأن تكون ضحية، ولست مدینا لهم بالتضحيّة بحياتك. أنت مدین لهم بأن تكون نموذجاً عن الإنسان المحب والمُهتم الذي يستجيب مع المقدرة فيها يتعلّق بظروف حياته الخاصة، والذي يملك إحساساً بالمعنى والمهمة التي تتجاوز أطفاله. عندما يرىأطفالك ذلك فيك، سوف يتماشون معك تلقائياً. أجل، عندما تُشجع على الاستقلالية فإنّ هذا يعني أنّهم لن يعتمدوا عليك. هناك فائدة أخرى وهي أنك تسمح لهم بالمحاولة، واقتراف الأخطاء، والقيام بالأمور كافة التي تتماشى مع النضج كي يكونوا أشخاصاً سليمين. في الغالب، أنت لا تقدّم لهم نموذجاً يتمثّل في أنك سوف تساهل مع السلوك السيء.

تخيل أنك في أحد المتاجر مع طفلك وقال إنه يُريد قطعة من العلقة. تقول له إنه لا يُمكنه الحصول عليها، لكنه لا يتخلى عن الأمر. تستمر في الجدال حول هذا الموضوع إلى أن يبدأ في الصراخ، عندها تستسلم وتقول: «حسناً، تُريد قطعة من العلقة، إليك بعض المال من أجل وضعه في الآلة». حسناً، إنّ الرسالة التي أرسلتها للتو هي: إن كنت تُريد قطعة من العلقة، فعليك أن تكون مجنوناً. هذا ما قُمت بتعليمه لطفلك.

لقد قام جميع الأطفال في العالم بهذا من أجل قطعة علقة، بمن فيهم أطفالي. كلّما حدث ذلك، أي عندما أقول كلاماً ويدأ طفل في البكاء، كنت أقول: «استمر. هذا رائع. ربيّا علينا إحضار الجميع إلى هنا، سوف نقدّم عرضاً. لقد جلبت معي غوريلا من حديقة

الحيوان». بعبارة أخرى، إنني أظهر لهم أنّ سلوكاً مماثلاً لن يلقى تشجيعاً أو تساهلاً. لم أكن لأسمح بإخافتني، أو ترهيبني، التلاعب بي، أو أن أكون ضحية لهم.

إن كان أطفالك يتصرّفون معك بقلة احترام، ومع ذلك تستمرّ في تحضير الغداء لهم، والقيام بالأعمال المترتبة عوضاً عنهم، والتصرّف وكأنك سائقهم الخاص، وإعطائهم المال من دون تقييد، حينها وكأنك تقول لهم ببساطة: «أودُّ منكم الاستمرار في التصرّف بصورة سيئة معي. في هذا الصدد، دعوني أقم بتعزيز الأمر». لا أعتقد أنّ علينا القيام بذلك.

لا أعتقد أيضاً أنّ علينا إبعاد أطفالنا عن أيّ إحساس بالكافح. يتذكّر الكثير من الآباء الذين أعرفهم قيامهم بالخروج ومحاولة الحصول على وظيفة، محاولين جزّ العشب وإزالة الثلج وما شابه ذلك. يُمكن للكثير منّا تذكر كسبنا لخمسة سنتات، وعشرة، وربع دولار، ولدينا الآن أولاد يتوقّعون قيادة سيارات رياضية أو ارتداء ملابس ثمينة أو الحصول على كلّ ما ترغب فيه قلوبهم، مع وجود آباء وأمهات يُنظّفون من ورائهم ويصّحبونهم إلى كلّ مكان.

إنني أحبُّ كثيراً هذا القول المؤثر: «أعطي رجلاً سمكة، ستُطعمه ليوم. علم رجلاً كيف يصطاد، ستُطعمه مُدى الحياة». يوجد الكثير من الحقيقة في ذلك عندما يتعلّق الأمر بالأبوة والأومة. كي تخظّي بأطفال يُمثلون نجاحات حقيقة، لا تحرّمهم من الشيء الوحيد الذي جعل منك ذلك الشخص الناجح الذي أنت عليه. اسمح لهم

بالخروج والعمل، ودعهم يكافحوا قليلاً. دعهم يستمتعوا بتعلم دروسهم في رحلتهم على درب الاستنارة.

### تعليم تقدير الذات

سبق أن تحدثت قليلاً عن الفشل في هذا الكتاب، لكنني أودُّ التطرق مجدداً إلى الموضوع هنا. بــا أنَّ مفهوم الفشل بأسره إصدار حكم، من المُمكِّن أيضاً أن يُنظر إليه نظرة إيجابية جداً. لقد فشلت مرات عدَّة، وإنْني أنظر إلى الأمر على آنه حافز. إنَّ الأشخاص الناجحين للغاية مُستعدون للفشل في الحياة عدَّة مرات. في كُلَّ مرة يفعلون ذلك، ينهضون، وينفضون الغبار عن أنفسهم، ويقولون: «حسناً، لم ينجح هذا الأمر. أعرف الآن آنه يجب ألا أقوم بذلك».

لطالما كنتُ أتذَّكر قصة سعي توماس إديسون لاختراع المصباح الكهربائي. بعدما جرَّب شيئاً نحو عشرة آلاف مرة، ولم يتوصَّل إلى منتج قابل للتطبيق تجاريًّا، سأله أحد الصحافيين: «سيد إديسون، ما شعورك بعد أن فشلتَ عشرة آلاف مرة؟ بالنسبة إلى شخص مشهور مثلك، لا بدَّ من آنه أمرٌ مُريع». .

أجاب: «الفشل، لا أعرف أبداً عمَّا تتحدث؟ أعرف اليوم عشرة آلاف طريقة لا يُصنَع فيها مصباح كهربائي. ما الذي تعرفه أنت؟».

إنَّ الفشل سيع فقط عندما تساوِيه مع تقديرك الذاتي، وتقول: «بــا آنني فشلتُ في شيء، فإنَّ هذا يجعل مني شخصاً فاشلاً». إنَّ المكان الأكثر صحة والذي يُمكِّنك الوصول إليه هو المكان الذي تنوِّي فيه تجربة أي شيء على نحو عمليٍّ. إنَّ الأشخاص غير المحدودين كذلك،

حيث سُيُجّرون أَيْ شِيءَ، وهم ليسوا خائفين. إنهم لا يعيشون وفقاً للقوانين، ولا يعيشون وفقاً للتقاليد، أو الأعراف، أو أَيْ شِيءَ يُملئه عليهم شخص آخر.

عندما أقف أمام جمهور، يكون تقديرِي الذاتي سليماً. إنه يأتي من ذاتي، هذا هو سبب تسميته بـتقديرِ الذات. إن كان الناس يُحبّونني، فهذا أمر لطيف، وإذا صفّقوا وضحكوا واستمتعوا، فهذا عظيم، من المؤكد أن هذا أفضل من أَلَا يفعلوا ذلك. أُحِبُّ الحصول على إعجاب الآخرين، إلَّا إِنّي لَا أشعر بال الحاجة إليه. إن كنتُ أشعر بال الحاجة إليه حقاً، فهذا يعني أَنّي عندما لا أحصل عليه، سوف أنهر. هذه هي الحاجة، أليس كذلك؟ سوف أُخبرك ما الذي أحتاج إليه، أحتاج إلى الأوكسجين، ولا مانع لدى من الاعتراف بالأمر، ولكن إعجاب الآخرين؟ هذا محفز خارجي، وليس هو الغاية وراء ما أقوم به.

أعرف أشخاصاً وقفوا أمام جمهور ورکزوا في الشخص الوحيد الذي لم يُصقّق أو يُضحك، وقالوا لأنفسهم: هل ترى؟ كنتُ أعلم أَنّي لستُ بارعاً. لا قيمة لي. هذا سخيف. إن التركيز في الشخص الوحيد الذي لا يُعجبه ما تقوله يجعل رأيه أَهَمَّ من تقديرِك الذاتي. تذَكّر، ما يعتقد به الآخرون عنك ليس من شأنك!

إنَّ القيمة الذاتية تُنبئ من الاعتقاد بـ: أنا أتحلى بالنزاهة، أنا ذو قيمة، أنا جذاب، أنا مهم. لستَ مضطراً للتجول وقول هذا، بل بدلاً من ذلك، يجب أن يكون لديك علاقة حُبٌّ صامدة مع نفسك. هذا شيءٌ يُمكنك تعليمه لأولادك أيضاً.

لقد قمتُ بتأليف كتاب بعنوان ما الذي تُريده حقًا لأطفالك؟ What Do You Really Want for Your Children لأنّي أعتقد أنه سؤال مهمٌ للغاية. أعرف أنني أريد لأطفالِي الأشياء نفسها التي أريدها لكل طفل في عالمنا. نحن في هذا الشيء سوياً، لذلك أريد لهم أن يكبروا وهم يؤمنون بأنّهم يمكنون خياراً، ومن ثمّ أن يُدرِّكوا تلك القوة.

لما كانت ابنتي ترسي في الصف الثاني، عادت إلى المنزل مستاءةً جداً، وقالت باكيةً: «إنَّ بيلى لا يُحبُّنِي!». أخبرُّها: «أنفهُم الأمر، هذا هو يوم بيلى، هذا أمر من الأمور التي يفعلها بيلى في أيام الثلاثاء. هل أنتِ تحبِّينَ نفسك؟». «أجل، بالطبع أُحِبُّ نفسي». قلتُ: «حسناً، هذا كُلُّ ما لدِيكِ».

شعرتُ أنها أصبحتَ أفضل على الفور، فقد كانت معتادةً على أن يتحدّث إليها والدها على نحو غريب كهذا.

رُبِّما يقول آباء آخرون في الحي لأطفالهم: «يا إلهي، ما الذي يُمكِّنا فعله لجعل بيلى يُحبُّك؟ دعونا نزَّ رُبِّما يُمكِّنا دعوته إلى حفلة ما. رُبِّما سندعه يلعب بصناديق الرمل خاصةً بك. سوف نفعل كُلَّ ما في وسعنا». كان إحساسِي أنه لا يتعيّن على طفلة صغيرة أن تتعلّم أن سلوك شخص آخر تجاهها يجب أن يُشعرها بالإحباط. لا أزال على موقفِي هذا.

لدي ثانية أولاد، ولم يترتب أولادي على القتال. لم يسبق قط أن جرى تعزيز القتال على أنه أمر طبيعي، بل على العكس، ما دام لديهم نظام اعتقاد يقول إنه ليس من الطبيعي أن نتشاجر أو نغضب أو نكره بعضنا بعضاً. إن تلك الدوافع أشياء يمكننا تعلم ترويضها أو عدم امتلاكها أبداً لأن الشجار والأسى والألم والإحباط أمور تجعلنا نصل إلى الحضيض وتُدمر حياتنا. لقد نشأ أولادي مع سلوكيات مختلفة تجاه كل شيء تقريباً، لكن أحد أكثر الأمور التي تُشعرني بالفخر هو أنهم جميعاً ملئون بالحب.

### الإعراب للعالم عمّا في داخلك

كما علّمتُ أولادي، كل لحظة تقضيها وأنتَ مستاء، أو غاضب، أو مجروح، أو في حالة إحباط بسبب سلوك شخص آخر، هي لحظة تخليت فيها عن السيطرة على حياتك. إنها لحظة قلت فيها للأشخاص في حياتك: «إنَّ ما تعتقدون به عنِّي أهُمْ مَا أعتقد به عن نفسي، ولذلك سوف أفعل كُلَّ ما في وسعي كي أجعلكم تُحِبُونِي».

إليك شيئاً يجب أن تعمل عليه بدلاً من ذلك. كرر لنفسك ما يلي: أنا أملأ نفسي بالحب وأرسل ذلك الحب إلى العالم. بالنسبة إلى أولئك الذين يتقبلونه، هذا أمر مذهل، أما بالنسبة إلى الذين لا يتقبلونه، فمقدار لهم بساطة أن يكونوا حيث هم الآن. يوجد كارما في هذا الكوكب وبدأت في فهمها للتو، لكنني أعرف شيئاً واحداً فقط، وهو أهمية تحمل مسؤولية معاناتي، ألمي، الصعوبات التي أواجهها. أدرك أنني عندما أرسل الحب بصفته رد فعل تجاه معاناة أي شخص آخر، سوف أستردد ذلك الحب.

يُمكّنك التفكير في الكون كما لو آنه مصرف. إنَّ أحد أجمل الأمور في الكون آنه يدفع أعلى أسعار الفائدة على كوكبنا. دعنا نقل إنك أرسلت من الحُبِّ ما تبلغ قيمته ألف دولار، سوف تسترد ما يقارب الـ 1300 دولار في كُلّ مرة. سوف تحصل على الألف خاصتك من أجل برهنة أنَّ ما تزرعه تحصله، وبعدها سوف تحصل على مكافأة. إنَّ المكافأة موجودة كي تُذكّرك بأنَّ هذه الطريقة المحببة هي الطريقة التي يجب أن تتصرف مع الجميع وفقاً لها.

بها أنَّ الكون يُعيد إليك ما تُرسله، فمن الضروري جداً أن تكون شخصاً نزيهاً. إنَّ أسمى مكان يُمكّنك الوصول إليه هو المكان الذي تكون فيه شخصاً يلتزم بأيِّ شيء يقوله، أيِّ إنَّ أيِّ شيء يخرج من فمك يتناقض دوماً مع معتقداتك. قد تُبالغ في إلقاء دعابة، غير أنك لا تفعل ذلك كي تبدو على نحو أفضل أمام الآخرين وتشير إلى إعجابهم فقط.

ما مصدر تلك الحاجة إلى تشويه الواقع؟ لماذا نحتاج إلى فعل ذلك؟ لا أحد يهتمُ بالأمر. عليك أن تفهم أنك عندما تكذب بأيِّ شكل من الأشكال فإنَّ هذا تشويه، وإنْ قمت بالتشويه فترة كافية، فسوف تُصبح عادةً لديك. ومع ذلك يُمكّنك دوماً تصحيح تلك العادة. سواء كنت تُسمّيها التزاهة، أو أيَّ كان الاسم الذي تُطلقه على القدرة على العيش بصفتك قدوة لأطفالك، من المهم أن تعيش وفقاً لما تقوله بدلاً من التظاهر بأنك شخص مختلف عما أنت عليه. كما ذكرتُ سابقاً، أنا لا أقوم هنا بتأليف كتاب عن أمور تروق لك، فلستُ مضطراً للقيام بذلك. أنا ما أكتبه، وما كتبته هو ما أعيشه

في كلّ يوم من حياتي. من المُهم أن تعمل على نفسك كي تصل إلى نقطة التراة نفسها، حيث يكون ما يخرج منك هو بالضبط الشيء الموجود في قلبك. إن كنت سوف تُحاول إحداث فارق مع أطفالك أو في العالم ككل، فعليك إذن، فعل ذلك من خلال أن تكون نموذجاً للاستمارة. متى انتقصت من ذلك المثال، أصبحت غير صادق، وكونك صادقاً هو جزء من كونك مستنيراً.

لا يُمكنك أن تغش في دفع ضرائبك في حين أنك تُعاقب أولادك لكونهم مُخادعين وتكون في الوقت عينه شخصاً مُستنيراً و حقيقياً. لا يُمكنك أن تنفس دخان السجائر في وجههم وأن تُخبرهم عن أضرار الإدمان وتكون شخصاً مُستنيراً و حقيقياً. لا يُمكنك أن تفتقد إلى اللياقة وتعيش أسلوب حياة كسول وأنت تُخبر أولادك عن أهمية التغذية وتكون مع ذلك شخصاً مُستنيراً و حقيقياً. لا يُمكنك أن تتوقع من أيّ شخص تعمل معه في أيّ مجال عمل أن يرغب في الاستماع إلى ما تقوله في حال كان ما تقوله مختلفاً عما أنت عليه. من المُهم جداً أن تفهم أهمية أن تكون حقيقياً بالنسبة إلى جميع الأشخاص في حياتك، والبشرية جماء.

## تمرين المذكرة

خذ بعضاً من الوقت للتفكير في طفولتك. هل كانت طفولة سعيدة، أم تشعر أنه فاتك بعض الأشياء البالغة الأهمية؟ هل تحتاج إلى أن تعمل على علاقتك بأبويك انطلاقاً من التسامح؟ هل تشعر بأنك قد تستفيد من اختبار طفولة سعيدة الآن؟ دون في مذكرتك بعض الأساليب التي تستطيع من خلالها إخراج الطفل الذي في داخلك كي يجلب المزيد من البهجة إلى حياتك الآن، بغض النظر عما مررت به في الماضي.

فيما يلي، إن كنت والداً، فكر في علاقتك مع أولادك. هل ترى أنك تقترب أخطاءً مع أولادك وترغب في إصلاحها؟ أو هل تشجع ذواتهم غير المحدودة؟ «إن لم يكن لديك أولاد، فكر في أولئك الموجودين في عائلتك أو مجموعة أصدقائك، أو في أيّ أطفال موجودين حولك ممن تعدّهم مصدر إلهام بالنسبة إليك». دون انتباعاتك، وكذلك أيّ أفكار شخصية لديك حيال كونك والداً أو طفل. ما الطريقة التي تتبعها كي تكون نموذجاً للاستنارة بالنسبة إلى هؤلاء الموجودين في حياتك، والبشرية جماء؟

### القسم الثالث

## مُهمة حياتك

«عليك أن تمتلك الشجاعة لاتّباع شففك، وإن كنتَ تجهله،  
عليك أن تدرك أنَّ السبب الوحيد لوجودك على الأرض هو  
إيجاده». .

لوبلا وينفري

## الفصل التاسع

# الإحساس بالهدف

عملتُ في السنوات الأخيرة في مدارس، وحاولتُ وضع منهاج دراسي لتدريب الشباب على الكيفية التي يمكن من خلالها أن يكونوا البشر الأكثر صحةً. إن كنتَ والدًا وسألتكَ أحد هم ما الذي تُريد به لأولادك، فمن المرجح أنك ستجيب بشيءٍ من هذا القبيل: «أريد لهم أن يكونوا سعداء، أريد لهم أن يحققوا ذواتهم، أريد أن يكون لديهم إحساس بالهدف في حياتهم»، ولكن من أين لهم أن يتعلّموا شيئاً كهذا؟ أين المناهج التي تُعلمكَ ألا تشعر بالذنب، وألا تُفكّر في أشياءٍ مُحبطة، وألا تقلق بشأن ما يعتقد به الناس عنك، وكيفية التخلّي عن السعي إلى الحصول على إعجاب الآخرين طوال الوقت، وأن تُحبّ نفسك، وتعيش في الحاضر بدلاً من العيش في المستقبل أو في الماضي، وألا تسمح لنفسك بأن تكون ضحية، وكيفية التعامل مع مشاعرك؟ أين هي تلك المناهج؟ كيف للأطفال ألا يتعلّموا ذلك؟

كما سبق أن تحدثنا في هذا الكتاب، فإنّ أحدى الميزات الخامسة لدى الشخص غير المحدود هي أنه مُحفَّز داخلياً. إنه يستشير إشاراته الداخلية كي يُقرر ما الخطأ وما الصواب بالنسبة إليه، ويُحدِّد مهمته حياته والطريقة التي سوف يتبعها من أجل تحقيقها. يُنصلت معظم الأطفال إلى حدتهم على نحو فطري، إلا إنّهم يدخلون إلى المدرسة في ما بعد ويتعلمون تجاهله أساساً. إذا ذهبت إلى أي مدرسة وسألت عن فلسفة التدريس، سوف يجري إخبارك بشيء من هذا القبيل: «إننا نشجع في هذه المدرسة التطوير الكامل للذات وتحقيق الذات المتفَرِّد لدى كل طفل نُحاول تعليمه. نوْدُ تأمِّن مداخلات منهجية تمنع كل طفل يطرق بابنا تطويراً فردياً واهدافاً مُحددة لتحقيق الذات».

هذا غير منطقي أبداً. فالواقع أنه عندما يبدأ اليافعون في إظهار صفات الأشخاص غير المحدودين، صفات تجعلهم يقولون للمُدرِّسين والمُدراء والإداريين: «مهلاً لحظة. لماذا؟ كيف يمكن أن يكون لدينا هذا النوع من القوانين؟ لا يمكننا تغيير بعض من هذه الأشياء؟»، يجري إسكاتهم. وهناك أولاد يقولون: «أرغب في دراسة هذا، ويبدو هذا منطقياً أكثر بالنسبة إلى»، إنّهم يتحدثون السُّلطة وما إلى ذلك، لكننا لا نُصغي إليهم. أوْدُ أن توقَّف في مدارسنا عن القيام بكلّ ما في وسعنا لإخضاع شرارات الحافز الداخلي.

في النهاية، أراد كُلُّ شخص قابلته أن يشعر بأنه عظيم، فريد من نوعه، مُتميّز، و مهم. دون مبالغة، أعتقد أنّ لا شيء يمكنه أن يكون أكثر أهمية بالنسبة إلينا من امتلاك إحساس يومي بالهدف، أو المهمة المرتبطة ب حياتنا. إننا نرحب جميعاً في ترك بصمات راسخة في العالم، ومع ذلك يبدو أنَّ أولوياتنا للقيام بذلك تتعارض مع الوضع.

## تجاوز القواعد

إن إحدى الاقتباسات المفضلة لدى على الإطلاق كتبها هنري ديفيد ثورو: «إذا اندفع المرء بثقة نحو أحلامه، وسعى ليعيش الحياة التي تخيلها، فسوف يُلقي نجاحاً غير متوقع في الأوقات العادبة».

أشرت إلى هذا قليلاً في القسم الأخير من الكتاب، لكنّ هذا يعني بالنسبة إلى آنك عندما تنتهز الفرص وتعمل بثقة حيال تحقيق الأمور التي تعني لك شيئاً، أي إنك لا تُركّز في اتباع القواعد، وفي أن تكون موظفاً أو شريكاً أو أباً جيداً، أو ما شابه ذلك، وتعيش الحياة وفق أسلوبك، حينها سوف يتبعك النجاح بطرق لم يسبق أن حلمت بأنّها ممكّنة. إلا إنّه في حال كنت تُطارد شيئاً موجوداً خارج نفسك، مثل صكوك الرواتب الأكبر، أو المزيد من العطلات الفارهة، عندها أنت تقوم رُبّما بها «يُفترض» بك القيام به، لكنك لن تحظَ بالسلام الداخلي، وعندما تفتقر إلى السلام الداخلي، سوف تفتقر إلى سبب للعيش. سوف تفتقر إلى إحساس بالغاية. إنك نوعاً ما تتأقلم فقط، وتقول لنفسك: «أرجوك، اخرج إلى هناك، لا تتسبّب بمشكلات، لا تُسبّب أيّ ضجة، وانسجم مع العالم». من المؤكد أن هذه ليست هي الطريقة لعيش الحياة التي تحلم بها.

منذ أن كنّا صغاراً جداً، كان يُشترط علينا أن نتصرف وفقاً لمجموعة من القواعد والتوجيهات، ونستمرّ في اتباعها معظم حياتنا. تتضمّن هذه القواعد:

• أفعل ما يُفترض بك القيام به أيّاً يكن، ولا تفعل ما لا يُفترض بك فعله.

- افعل ما يُطلب منك، ولا تطرح الأسئلة.
  - إذهب إلى المدرسة واحصل على درجات جيدة. لا تجعل معلميك يُواجهون وقتاً عصبياً.
  - إدخل الجامعة في حال أمكن. إن لم تتمكن من ذلك، فاذهب واحصل على عمل.
  - إحصل على التدريب الذي تحتاج إليه كي تجلب معك إلى المنزل صكَ راتب محترم.
  - تزوج، أنجب أطفالاً، كون أسرة.
  - قُم بإسعاد الآخرين قدر الإمكان.
  - ادفع فواتيرك في الوقت المحدد.
  - لا تذهب إلى السجن، وعليك أن تتبع عن المشكلات بأسرها.
  - إكسب ما أمكنكَ من المال.
  - ارتدي ثياباً رائعة وامتلك ألعاباً جميلة.
  - إذهب إلى الحفلات وتناول القليل من المشروبات.
  - قُم بالأمور كافة التي سوف تجعل حياتك ناجحة. جاري الوضع كي تقدم.
- بعدها يحدث شيء ما من أجل تغيير أولوياتك. ربما يكون لديكَ مخاوف صحية، أو تدرك ببساطة أنك لا تملك الوقت الموجود كله في العالم. أيّاً كان السبب، هذا هو الوقت الذي عليك أن تميل فيه إلى إيجاد مهمتك كإنسان. يُمكنك القيام بتلك الأشياء كلها التي وصفتها

للتتو، اتّبع القواعد وكن شخصاً جيداً وقُم بإسعاد الآخرين، وسوف تعيش حياتك بأقلّ قدر من المشاكل، وسوف تبقى خارج السجن وما شابه ذلك، ولكن، من المستحيل أن تخظى بإحساس بالهدف في حياتك من خلال اتّباع هذه القواعد. هذا غير ممكن ببساطة.

على سبيل المثال، تُوزع إليك القواعد بأن تدّخر من أجل المستقبل، تُفكّر في فترة تقاعدهك، تُفكّر في شأن أهدافك وغاياتك، ولا بأس في ذلك. من المؤكد أنك سوف تحتاج إلى القيام بهذا إن كان أولادك يقصدون الجامعة أو شيء من هذا القبيل، إلا إنه لن يمنع حياتك إحساساً بالهدف أو المعنى. إن كنت تحاول امتلاك إحساس بالهدف من خلال عيش حياتك من خلال أولادك، سوف تصاب بالإحباط على الدوام، وعلى الرغم من أنك سوف تكون والدًا رائعاً. بحكم التعريف، لا يمكنك أن تشعر بتحقيق الذات من خلال إنجازات شخص آخر، بل يمكنك فقط التراجع إلى الوراء ومشاهدتها على نحو غير مباشر، إلا إنه لا يمكنك امتلاك إحساس بما تفعله أنت هنا على هذا الكوكب.

يأتي الإحساس بالهدف من تعلم عكس ما تعظ به القواعد، وأنا أرى جزءاً من مهمتي هو تغيير فكرتك عن هذا الموضوع. أريد منك أن تفهم أنّ أولويتك في الحياة أن تكون شغفك أو نداءك أيّاً يكن. يحدث تجاوز القواعد عندما تبتعد عن «المزيد، المزيد، المزيد» أو «الأفضل، الأفضل، الأفضل». بدلاً من أن تكون محفزاً خارجيًا وتستمد إشاراتك من الأشياء الموجودة خارج نفسك، عليك أن تستشير إشاراتك الداخلية، وما تظنه صائبًا.

عندما تتبع القواعد، تنهض في الصباح وتذهب إلى ذلك العمل الذي لم تُعد تشعر بأنك تُحقق ذاتك من خلاله، لقد أتقنته، وتعرف طريقة القيام به، ولكن لم يُعد التحدي الذي تواجهه فيه موجوداً. عليك أن تفهم أنك إذا مضيت في حياتك وأنت تقوم بما كنت تفعله على الدوام، ولم يُعد هناك فيه تحدي أو إبداع، عندها يكون قد أصبح أمراً نمطياً أو «تدربياً عسكرياً». فكر في الجنود الذين يسرون في تشيكية، حسناً، هذاماً أصبحت عليه حياتك. إن التدريب العسكري ليس مُحققاً للذات. إنه يجعلك تستجيب تلقائياً لما كنت تفعله من أجل صك الراتب الخارجي، لكن السلام الداخلي الذي تُريد له ليس موجوداً هناك. وعلى الرغم من ذلك، عندما تَعْـّـب هدفك، فإنك تتخلّى عن أي إحساس بالتدريب العسكري.

ربما تُفكّر في مسؤولياتك وفي المخاطر كافة التي قد تُقدم عليها كي تُركّز في مهمتك الخاصة. سوف نتحدث عن هذا الأمر بمزيد من التفاصيل لاحقاً، إلا إنه اتضحت أن معظم الناس الذين يُجازفون، يُنجزون على نحو أفضل مما كانوا عليه سابقاً: ينتهي بهم الأمر وهم يجنون مزيداً من المال، على الرغم من أنهم لا يسعون إليه. ويؤول بهم الأمر إلى التمتع بصحة أكبر وعلاقات أفضل، بما في ذلك المزيد من الوقت المُتاح للقيام بالأشياء المهمة حقاً في الحياة، مثل قضاء الوقت مع أحبابهم وما شابه ذلك.

أرى الكثير من الناس ممن يقضون حياتهم وهم يُكافحون من أجل التنافس مع الآخرين، ويركّزون فقط على الحافز الخارجي. أقول في نفسي: «لو أمكنكم فقط أن تدركوا أن الحياة أكثر بكثير من هذا». يجب على تركيزنا أن يتَّـلـّـق إلى الاندفاع بثقة نحو أحلامنا.

## الحياة تحفة فنية

إن الحقيقة أنَّ معظمنا في الثقافة الغربية تُحدد ماهيَّتنا ومدى براعتنا وفق معايير زائفة، مثل كم أجنبي من المال؟ ما كمية الأشياء التي تدخل حياتي؟ كم وساماً أستطيع أن أجتمع؟ لكنَّ هذا ليس مقاييساً يُمكننا استخدامه من أجل قياس إنسانيَّتنا، وتحديد ما إذا كنا نعيش نوع الحياة التي نحن قادرون على عيشها أم لا.

هناك شيء نميل إلى تمجيده في ثقافتنا ونکاد نعبدَه، وهو الأداء. أنتَ ترى ذلك طوال الوقت، حيث يجعل الناس من الحياة منافسةً، ويُقاس الأداء وفق مصطلحات مثل ما المسافة التي قطعتها؟ ما المكانة التي حققتها؟ ما الجوائز التي منحت إلى لإظهار أنني الرقم واحد؟ أما الشيء الآخر فهو الإنجاز: إلى أي مدى وصلتُ في مهنتي؟ كيف يُنظر إلى من قبل زملائي والناس الآخرين بناءً على درجاتي ومنصبي في شركة معينة؟

دائماً ما نتحدَّث عن التحقيق، والإنجاز، والأداء، فهم يعدون تقريباً للأهداف النهائية في ثقافتنا. إنَّ ما حدث بالنسبة إلى وبالنسبة إلى الكثير من الأشخاص الآخرين هو أنَّه بعد أن عشنا حياةً من هذا النوع فترةً من الزمن، حياةً تتضمن تحقيق الكثير من الأشياء، الأداء، وفق مستوىً عالٍ، والحصول على الكثير من الجوائز الخارجية، سُرِّعَانَ ما اكتشفنا أنَّه كان هناك فراغ كبير فيها. لقد تملَّكتنا شعور سطحي بأنَّنا كنا ببساطة في حالة سعي إلى إرضاء أناانا المزيفة وإثبات أنَّنا قادرون على تكديس أكبر قدر مُمكن من الأشياء.

عندما لا يُقاس النجاح بناءً على كيفية خدمتك لآخرين، بل بناءً على ما تحصل عليه لنفسك، يمكن أن يتحوّل الأمر إلى هاجس. وقع الكثير من الناس في فخ الاعتقاد بأنّ عليهم تكديس المزيد والمزيد من الأشياء على نحو مُستمرّ والأداء وفق مستوى أعلى. إن فازوا بالبطولة، فهذا رائع، ولكن ماذا عن الفوز بها مرتين على التوالي؟ لم يسبق لأحد أن فعل ذلك من قبل. وإن فازوا بها مرتين على التوالي، فسوف يتوجّب عليهم الآن الفوز بها ثلث مرات على التوالي، والآن يتحتم عليهم أيضًا القيام بذلك من خلال إقصاء منافسيهم كليًّا. إنهم لا يشعرون بالاكتفاء أبدًا.

عندما تقع في فخ البحث باستمرار خارج نفسك عن هذه الأساليب المزيفة لتحديد نفسك ككائن بشري، سوف تجد أنّ هناك افتقاراً للشغف أو تحقيقاً للذات. كيف سيكون الأمر لو أنّك قمت بدلاً من ذلك بعيش حياتك على أنها عمل فنيّ، تحفة فنية تكشف في كلّ لحظة؟

هذا ما شرعتُ بفعله. بدلاً من النظر إلى حياتي من مُنطلق كم يمكنني أن أكسب أو ما المسافة التي يمكنني قطعها، أنا أراها الآن عملاً فنياً مذهلاً. يمكنني تشكيلها وتظليلها ونحتها كي تُصبح ما أعتقد أنّه المثل الأعلى المطلقاً لمساهمتي في أثناء وجودي على هذا الكوكب، والمثل الأعلى المطلقاً لتكتشف إنسانيتي، وهدفي.

عندما أفكّر في المثال النموذجي لشخص عاش حياته على أنها تحفة فنية، لا أفكّر في كمية الأشياء التي حصل عليها هذا الشخص، أو مدى ضخامة حسابه المصرفي، أو مدى سرعته في

الجري، أو على من تغلب في خضم هذه العملية. بل على العكس، تكمن الإجابة في مستوى أعلى بكثير بالنسبة إلىّي. إنني أنظر إلى حياة أشخاص مثل يسوع المسيح، محمد، وبودا، أي المُعلمين الروحين الذين منحونا رسالةً فاعلة عن قوة الذهن البشري. لقد جلبت لنا الآونة الأخيرة مثالاً على هيئة المهاجمان غاندي الذي كان قادرًا على تغيير قدرَةَ أمّة بأكملها، كانت تخضع لسيطرة الإمبراطورية البريطانية. كان قادرًا على فعل ذلك بلا عنف ومن خلال اتباع نهج محبة الناس، وليس من خلال الصراع أو أي شيءٍ يمكن أن يُسبب الضعف أو الدمار. لقد وضع شعب الهند على مسار إدارة حياته الخاصة، وهذا كلّه من خلال إحساس بالجمال والتقدير. هذا ملهم جدًا بالنسبة إلىّي.

إفهم من فضلك أنني لست هنا كي أقلّل من قيمة الأداء والإنجاز بأيّ شكل من الأشكال. أنا شخص يملك الكثير من هذه الأشياء في حياته، ولكن مع مرّ السنين، وجدتُ أنها لم تُعد تعني شيئاً بالنسبة إلىّي. ومع ذلك، بدا أنها أصبحت تتجلّى على نحو أكبر في حياتي حين أصبحت أكثر تناغمًا مع شيءٍ أسمى. إنّ الأمر أشبه بمعرفة سبب وجودي هنا، وكيفية عيش هذه الحياة في خدمة الآخرين.

من المهم الحفاظ على إحساس روحي تجاه نفسك، وإحساس بالتعاطف والاهتمام والحبّ والاحترام تجاه جميع من تُقابلهم. عامل الصراع والصعوبات التي تُعرض طريقك على أنها فرص لتعلم كيفية تجاوزها. لست مضطّرًا للجوء إلى الكراهية والغضب والحسنة وهزيمة شخص آخر كي تصل إلى ذلك الهدف الأسمى.

إن إيجاد ندائك لا يعني التنازل عن دورك في الحياة، ولا يعني أنك لم تُعد قادرًا على القيام بأي شيء اخترت أن تقوم به كوسيلة لكسب لقمة عيشك. أنت تفعل ذلك ببساطة انطلاقاً من شعور بالسلام. وعندما تبدأ في رؤية أنك قادر على جعل حياتك تتكتشف وفق الطريقة نفسها التي يتكتشف فيها الكون، مع وجود إحساس حقيقي بالكمال والتناغم والسلام تجاه نفسك، عندها تُصبح حياتك عملاً فيناً رائعًا.

تكمّن المفارقة هنا في أنه كلما قمت بهذا أكثر، سوف تظهر الأشياء التي طارتها بجدٍ وجهد بالغين في حياتك بالكميات المطلوبة. سوف تكون قد تنازلت، ليس لشخص آخر، بل تنازلت عن الأشياء التي يُطاردتها معظم الناس طوال حياتهم. إنهم عالقون في ذلك النمط المتسارع المُضجر الحافل بالتوتر، والذي يُصرّ على أنه: يجب علىي أن أجرب، يجب علىي أن أقوم بتأدية دوري، ينبغي أن أصبح رقم واحد، يجب علىي هزيمة الجميع كي أثبت نفسي. إلا إنك ستكون قد اكتسبت إحساساً داخلياً بالتناغم وأدركت أن هذا النوع من الأشياء يُشكّل معياراً منخفضاً جداً النوعية الكائنة البشري الذي أنت عليه. أنت تُركّز الآن في شيء أكثر أهمية بكثير وهو مهمّة حياتك.

### رُكْز في اللحظة الراهنة

لا يمكنك أن تعيش حياة هادفة في المستقبل أو في الماضي. عليك فعل ذلك الآن، اليوم، في هذه اللحظة. في الواقع، أنّ مفهوم الآن هو أحد المفاهيم التي تحتاج إلى إدخالها إلى ذهنك، والتي سوف تُحرّك

من التفكير بطريقة مُحبطة للذات. نحن في الغرب لسنا بارعين جداً في الآن. قد ييدو وكأننا لا نعرف معنى ذلك حتى، لأننا نملاً أنفسنا بالكثير من القلق جيال مسؤولياتنا واتباع القواعد. إننا ترکز في أن نكون أفراد عائلة جيدين، الذهاب إلى العمل يومياً، تسديد الفواتير، والقيام بالأمور كافة التي يفترض بنا أن نفعلها. مُجداً، لا بأس بهذه الأمور، لكنّها لن تملأ أيّاً منا بأيّ نوع من الشغف.

عندما تعيش في الآن، تُتيح لنفسك حرية الاستمتاع باللحظة، بدلاً من إرجاء تلك المسرة أو البهجة لأنّ لديك أمراً أكثر إلحاّعاً عليك القيام به. كما ذكرت سابقاً، لا يمكن للمال، والمكانة، والترقيات، والمكافآت، والإنجازات الأخرى أن تمنحك إحساساً حقيقياً بالهدف. قد تساعدك في دفع الرهن العقاري، أو تزودك بشيء يُمكنك وضعه على الرف أو تعليقه على الجدار، إلا إنّها جميعها محفّزات خارجية.

إنّ ما يمنحك إحساساً حقيقياً بالهدف هو محفّزاتك الداخلية، أي ما تشعر به تجاه نفسك، كيفية تقديرك لما هيّتك، ومدى تُضجّوك واختبارك للعالم. عندما ترکز في هذه الأشياء، لن تبحث بعد الآن عن مهمّة حياتك، فهي مَن ستتجدّك. على نحو مشابه للسعادة والنجاح، فإنّ الهدف شيء أنت عليه، وسوف تجلبه إلى كلّ شيء تملكه وتفعله في حياتك.

حسناً، أعتقد أنّ من المهمّ بالنسبة إلينا جميعاً امتلاك أهداف وخطط. يجب علينا فقط أن نضع في اعتبارنا أنّ كلّ خطوة على

طريق إنجاز الهدف ساوي بالأهمية كـل خطوة أخرى، وأنـت لا توـد الوقـوع في حـب خطـة ما بـحيث لا يـكون هـنـاك وقت لـلتـكـيف. دـعـنا نـقـل إـنـك قـبـل الانـطـلاق فـي رـحـلة، قـمـت بالـتـخـطـيط لـكـل محـطة تـوقـف، وـقـمـت بالـحـجـوزـات عـلـى طـول الطـرـيق. بـعـد ذـلـك عـنـدـما تـكـون عـلـى الطـرـيق، تـصـل إـلـى مـكـان مـُثـير لـلـفـضـول لـم يـسـبق أـن تـواـجـدت فـيـه مـن قـبـل أـبـداً. رـُبـما يـكـون فـيـه مـسـابـقة لـرـعاـة البـقـر فـي الـيـوـم التـالـي، وـأـنـت تـرـغـب فـي الـبقاء وـرـؤـيـة ذـلـك، لـكـنـك لا تـسـتـطـيع ذـلـك، لـأـنـ خـطـتك، وـأـهـدـافـك، وـغـايـاتـك تـسـيـطـر عـلـيـك، بـدـلـاً مـن أـن تـسـيـطـر أـنـت عـلـى حـيـاتـك. إـن كـنـت لا تـسـتـطـيع أـن تـتـكـيف وـتـكـون مـرـئـاً تـجـاه الأـمـور التـي تـرـيـدـها لـنـفـسـك، حينـها سـوـفـ يـكـون هـذـا أـمـرـاً غـير صـحـيـ.

يـمـكـن أـن يـكـون وـضـعـ الخـطـط وـتـحـديـدـ الأـهـدـافـ أـمـرـاً صـحـيـاً مـا دـام مـلـتزـمـاً بـرـوحـ الـآنـ، وـرـوحـ الـبقاءـ فـيـ اللـحظـةـ الـراـهـنةـ. سـوـفـ أـقـدـمـ لـكـ مـثـالـاً مـنـ حـيـاتـيـ الشـخـصـيـةـ. مـنـذـ عـدـّـ سـنـوـاتـ وـفـيـ شـهـرـ تـشـرـيـنـ الـأـوـلـ، جـريـتـ فـيـ أـوـلـ سـبـاقـ طـوـيلـ المـسـافـةـ. لـمـ بـدـأـتـ فـيـ الجـريـيـ مـنـذـ سـنـةـ أـوـ ماـيـقـارـبـ ذـلـكـ، لـمـ يـكـنـ لـدـيـ أـدـنـىـ فـكـرـةـ عـنـ المـشـارـكـةـ فـيـ سـبـاقـ طـوـيلـ المـسـافـةـ. أـرـدـتـ فـقـطـ أـنـ أـرـىـ إـنـ كـانـ يـمـكـنـيـ الجـريـيـ يـوـمـيـاً، كـلـ يـوـمـ عـلـىـ حـدـدـ، مـهـمـاـ كـانـ مـاـ يـقـولـ جـسـديـ إـنـهـ يـمـكـنـيـ الـقـيـامـ بـهـ وـبـأـيـ سـرـعةـ أـرـغـبـ فـيـهـاـ، لـقـدـ كـانـ هـذـاـ هـوـ هـدـفـيـ. بـدـأـتـ ذـاتـ يـوـمـ، وـقـرـرـتـ فـيـ الـيـوـمـ التـالـيـ تـكـرارـ الـأـمـرـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـ سـاقـيـ كـانـتـ تـؤـلـمـانـيـ وـكـنـتـ أـعـانـيـ مـنـ صـعـوبـةـ فـيـ التـنـفـسـ. بـعـدـهـاـ كـرـرـتـ الـأـمـرـ فـيـ الـيـوـمـ التـالـيـ، وـالـيـوـمـ الـذـيـ يـلـيـهـ، وـمـاـ إـلـىـ ذـلـكـ.

بعد مرور ثلاثة أسابيع أو أربعة ، بدلاً من الجري مسافة ميل ونصف الميل ، جريت مسافة ميلين. لم أكن قد رفعت من مستوى هدفي ، بل سمح جسدي لنفسه بالجري أسرع وأبعد ، وهو أمر طبيعي ببساطة. استمررت في عملية الأهداف اليومية الفردية الخاصة بي ، والتي تتضمن العيش في الحاضر والاستمتاع بوقتي. بعد ذلك جرى تحدث تلقائي لهذه الأهداف الخاصة بي ، حيث في غضون سنة ، كنت عند خط انطلاق سباق مسافته 26 ميلاً. الآن ، إن قلت قبيل سنة إني قادر على فعل ذلك ، كانت ستستتبني هذه الفكرة: لا بد من أنك مجنون كي تعتقد أنه هناك شخصاً قد يرغب حتى في الجري مسافة 26 ميلاً.

بالمناسبة ، أنهيت ذلك السباق خلال ثلث ساعات ونصف. لم أستطع تصديق الأمر عندما سمعت أن بعض الأشخاص قد تووقفوا عن الجري بعد ساعتين بقليل. قلت في نفسي: إذا ذهبت إلى هناك وجريت مدة ثلاثة ساعات ونصف ، حينها تكون قد أنجزت شيئاً ما. وإن توقفت بعد ساعتين ، لا بأس ، يمكن لأي شخص أن يفعل ذلك. اكتشفت أنني فزت ، حيث جريت مسافة أطول من أي شخص في ذلك السباق. كما تعلم ، فإن الأمر بأسره عائد إلى السلوك. إنه ما تؤمن به.

دعنا نقل إنك ترغب في فقدان الوزن ، أو الإقلاع عن التدخين ، أو التوقف عن سلوك إدماني آخر في حياتك. يبدو بالنسبة إليّ أن الطريقة المنطقية الوحيدة لمعالجة مشكلة مثل خسارة الوزن هي أن تقول لنفسك: «اليوم ، اليوم فقط ، لن أتناول السكر». أمّا إن كنت

تُحاول الإقلاع عن التدخين، فعليك أن تقول: «اليوم فقط، سوف أُمضي 24 ساعة من دون تدخين»، أو أيًّا كان الأمر. إن سأله أحدهم: «هل يُمكّنني القيام بذلك حقًا؟»، سوف أجيبه: «بالطبع، يُمكن لأيّ شخص تخطي يوم. هذا ليس بالأمر الجلل».

لذلك، عليك تخطي هذا اليوم الواحد. بعدها، عندما تصل إلى نهاية فترة الـ 24 ساعة تلك، تكون قد أصبحت شخصًا جديداً. لا تُقل لنفسك بطريقة مُحبطة للذات: سوف أشعر غدًا برغبة في تناول السكر في أيّ حال. من أخدع؟ سوف أرغب في تناول المثلجات الممزوجة بالشوكولاتة الساخنة في ليلة الغد، لذلك قد أتناول واحدة الليلة أيضًا، أو، هل تعني أنني لن أتمكن من تناول الحلوى بقية حياتي؟ سوف يقودك ذلك مباشرةً إلى الثلاجة على نحو أسرع من أيّ شيء. لا تفعل هذا بحق نفسك، وإنما سوف تتناول المثلجات الممزوجة بالشوكولاتة الساخنة كلَّ ليلة.

بدلاً من ذلك، في نهاية اليوم، قُل لنفسك: أمضيتُ الآن 24 ساعة من دون وجود نيكوتين في جسدي. بعد ذلك اليوم، تكون قد أصبحت شخصًا آخر، ويُمكّنك أن تدع ذلك الشخص يُقرّر إن كان يود تخطي يوم آخر. لا تدع الشخص الذي يرغب في التدخين أو تناول المثلجات الممزوجة بالشوكولاتة الساخنة يتخذ القرار الآن، بل دع الشخص الذي حظي بأربع وعشرين ساعة سابقة من النجاح أن يقوم هو بالتخاذل في القرارات. بعدها، في اليوم التالي، ستكون قد خلقتَ وراءك 48 ساعة، ويستمرُ الأمر.

إن لديك القدرة على أن تكون شخصاً جديداً كل يوم. إلا تُصدقني؟ سل كل من سبق وشارك في منظمة مدنني الكحول المجهولين، والتي تؤمن إيماناً راسخاً بشعار كل يوم على حدة. يمكنك تدبر أمر أي شيء بتلك الطريقة، والتعامل مع حياتك كل يوم على حدى. يمكنك امتلاك الكثير من الأهداف في هذا اليوم، وعدم العيش في المستقبل على الإطلاق. إنه من السخافة بمكان قول إنه ليس عليك أبداً وضع أهداف لنفسك، فالجميع لديهم أهداف، وما يُحسب ما يمكنك فعله حال تلك الأهداف في اللحظة الراهنة.

عليك أن تعيش كل يوم على نحو كامل بدلاً من تأجيل مسرك أو هدفك كي تكافح من أجل شيء في المستقبل قد تصل أو لا تصل إليه. في حال وصلت إليه، فمن المرجح أنك سوف تُصبح شخصاً مختلفاً كلياً في أي حال. هذا أحد أكثر الأمور صعوبة في الفهم. وهذا يعني أنك إن وضعت هدفاً لنفسك في نقطة بعيدة من المستقبل، فستكون عندما تصل إلى هناك شخصاً مختلفاً للغاية عن شخصك الآن.

ليس لدينا سوى اللحظات الحالية كي نعيشها. تفترض الرغبة في أن تكون شيئاً ما بعد خمس سنوات من الآن أنك ستكون هنا في حينها، في هذا الجسد، وتعيش وفق هذه الطريقة التي تعيشها الآن. هذا مغضّن افتراض. بعبارة أخرى، إن كنت تحظى دائمًا بفكرة الخمس سنوات تلك، فسيأتي وقت لن تكون قادرًا على تحقيق ذلك، لأن المستقبل لا يَعْد أحدًا، والماضي قد زال مثل أثر القارب، وليس لدينا سوى اللحظة الراهنة كي نعيشها.

## استمتع بالرحلة

إن التصرف كما لو أن ما تريده موجود مسبقاً هو أحد الأمور التي من المهم تعلم القيام بها. لا تتصرف كما لو أنه: ربما إذا وضعت هذه الأهداف كلها وعملت جاهداً من أجل تحقيقها، حينها سوف أحصل على ما أريد. يا إلهي، سوف أكون متحمّساً عندما أصل إلى هناك. إن تحقيق الذاتمفهوم داخلي حاله حال السعادة والنجاح. إن كنت تعتقد أنك سوف تجد تحقيق الذات من خلال امتلاك هدف عملت جاهداً من أجله، حينها تكون حياتك تمحور حول السعي الخارجي. إن ما تحتاج إليه هو فلسفة الوصول، وليس الكفاح.

فكّر في هذا الاقتباس الذي كتبه رالف والدو إمرسون: «تمثل الحكمة في عيش اللحظة، إيجاد نهاية الرحلة في كل خطوة من الطريق، وعيش أكبر عدد ممكن من الساعات الجيدة». أعتقد أيضاً أنك على دراية بهذا القول المؤثر: «إن الرحلة هي التي تجلب لنا السعادة، وليس الوجهة». أريدك أن ترى أن تذوق كل خطوة على طريق تحقيق أهدافك أمر مهم حاله حال الوصول إلى هناك.

إن ركّزت فقط في الكفاح، فلن تستطيع أن تكون شخصاً غير محدود. إن ركّزت طاقتك في الأهداف فحسب كي تصل إليها في المستقبل، فستكون دائمًا شخصاً محبطاً لذاته يُعاني من «مرض الرغبة في الحصول على المزيد». عندما تصل إلى هدفك، لن تعرف ما الذي عليك أن تفعله به، ولن تعرف كيفية التعامل مع ما تملكه الآن، لذلك سوف تقوم برفع مستوى هدفك. وإن كان هدفك الحصول على مئة ألف دولار وحصلت عليها، فسوف تشعر بعدها بأنك تحتاج إلى الحصول على مئتي ألف دولار، وما إلى ذلك. سوف تُصبح حياتك

تمحور حول المزيد من الكفاح، والزائد من المعاناة، والزائد من محاولة الوصول إلى هناك. إن حدث و «وصلت إلى هناك»، فسوف تنظر من حولك فجأةً وتدرك أنك شخص قديم، وسوف تتساءل: ماذا حلّ بحياتي؟

ليس هناك عيب في مطاردة هدف ما دمت لا تزال مُتناగِرًا مع الحقيقة. إن الحقيقة هي أهم شيء يمكنك الحصول عليه في حياتك. وكما ذكرت سابقاً، من المهم جداً التخلّي بالتزاهة، وأن تصل إلى النقطة التي تكون فيها كلّ كلمة تخرج من فمك هي ما تعنيه تماماً، وتعبر عنك بالضبط. إن أخطأت، فهذا لا يعني أنك أقل قيمة، بل يعني ببساطة أن لديك شيئاً كي تتعلّمه من الخطأ. أنت تتعلّم أن تقدّر ما لديك كي تتعلّم من الخطأ بدلاً من أن تقول: «لقد فشلت»، وهذا يجعلني شخصاً سيئاً. أعتقد بأنني لا أمتلك نزاهة في أي حال».

كما ترى، كُلّما عملت انطلاقاً من وضع الهدف من مُنطلق إصلاح العيوب، أصبحت حياتك عبارةً عن كفاح، وعندما تصل إلى المكان الذي ترغب في الوصول إليه، لن تعرف كيفية التعامل مع ذلك الأمر، لأنك قضيت حياتك بأسرها وأنت تنتظره. يوجد الكثير من الناس الذين بينما هم يحتسون الكوب الأول من القهوة، يُفكرون في الكوب الثاني. وبينما يتناولون المُقبلات، يتساءلون ما إذا كان في وسعهم الحصول على الحلوي. إنهم يُركّزون بشدة في ما سوف يأتي في المستقبل إلى حدّ أنهم لا يقضون وقتاً في تذوق ما لديهم في الوقت الحاضر.

إن الوصول إلى ذروة عيش لحظة حالية، أي لحظة حالية، أحد أكثر الأمور الباعثة على الاستنارة والقوة التي يمكننا فعلها.

فَكَرْ في ما حدث مع الكاتب فيودور دوستويفسكي، الذي عاش في ستينيات القرن التاسع عشر في روسيا في عهد القيصر. لما كان دوستويفسكي شاباً صغيراً، جرى اتهامه بالتحالف مع مجموعة أدبية في موسكو كانت قد حاولت الانقلاب على القيصر من خلال التحدث عن أفكار مُدمرة مثل الحرية، وأنه من حق الناس أن يكونوا مستقلين بذاتهم وأن يتّخذوا خيارات.

من أجل ذلك، قام القيصر باتهام دوستويفسكي بأنه عضو في هذه المجموعة، وحُكم عليه بالموت. وُضع في زنزانة في موسكو، وجرى إعلامه بموعد إعدامه. ولما حان الوقت، جرى اصطحاب دوستويفسكي مع خمسة رجال آخرين من أجل المثل أمام فرقة الإعدام. أخذوا قماشاً أسود ولفوه حول عينيَّ أول رجل، ثم أطلق حراس القيصر النار عليه وقتلوه. فعلوا الشيء نفسه مع الرجل التالي في الصف، وكان على دوستويفسكي أن يُشاهد هذا كلَّه وهو يحدث أمامه.

بعدها وضعوا عصابةً على عينيه واستعدوا لإطلاق النار عليه، حيث كان الرجل التالي الذي يجب أن يموت. في اللحظة الأخيرة، تم إعفاء دوستويفسكي مؤلِّف بعض أعظم الكتب في التاريخ، من الموت من قبل القيصر واستبدلوا بعقوبته بدلاً من ذلك عشر سنوات من الأعمال الشاقة في السجن. لسبب ما، نجا هو ورجلان آخران في المجموعة من الموت في تلك اللحظة.

وأصل دوستويفسكي الكتابة عن قيمة اللحظة الراهنة وتعلم كيفية الانغماس فيها. على سبيل المثال، عندما رأى صرصاراً في الزنزانة التي حُكم عليه فيها بالموت، لم يكن الأمر مُزعجاً، ولم يكن مخلوقاً قذراً، ولم يكن يرغب في سحقه بحذائه، بل كان معجزةً.

هناك قول مأثور قديم مفاده أنّ الحياة هي ما يحدث لك حين تكون مشغولاً بوضع خطط أخرى، وهذا صحيح للغاية. عليك أن تفهم أنك أينما كنتَ، فكل لحظة من حياتك معجزة يجب أن تعيش. توقف عن البحث عن معجزات في شيء ما في المستقبل، واستمتع بكل خطوة على درب الاستئنارة.

## تمرين المذكورة

ألق نظرة على قائمة القواعد التي ذكرتها في بداية الفصل.  
 هل يتزدّد صداقها في داخلك؟ أعني، هل كنت تعيش حياتك  
 إلى الآن وفقاً لهذه المُحَفَّزات الخارجية؟ فكّر بعدها فيما قد  
 تفعله بدلّاً من ذلك، ودون ذلك في مذكوريك. اعرف أنك هناك  
 فرصة كبيرة بأن يقوم ما كتبته للتوجيهك في  
 اتجاه هدفك.

## الفصل العاشر

### اتبع النعم التي لديك

أعتقد أننا نأتي جمِيعاً إلى هنا مع مهمة، فلدينا دروس وأمور علينا تعلُّمها بينما نسافر على درب الاستئناره. بالنسبة إلى بعض منا، سوف يستغرق الأمر وقتاً قصيراً، وبالنسبة إلى الآخرين، قد يستغرق الأمر وقتاً طويلاً جداً. سوف يكون لدى بعضهم ثلاثون عاماً من الخبرة، في حين أنه قد يكون لدى بعضهم الآخر عام من الخبرة يعادل ثلاثة عَامَّا. أعني، يُركِّز بعضهم في النضج واختبار الحياة قدر المستطاع، في حين يستمرّ بعضهم الآخر في تكرار الشيء نفسه مراراً وتكراراً. إنَّها النهجان المختلفان اللذان يتبعهما الأشخاص المتفائلون والمُتشائمون، وهذا الأمر لا ينطبق على الجميع.

اعترف لي صديق يعمل طبيباً حيث قال: «كما تعلم، هذه المهنة تنال مني. أشعر بأنني مُرهق جداً. من المؤكد أنني أجني الكثير من

المال وما إلى ذلك، غير أنني لا أرغب في القيام بهذا العمل. أرغب في أن أكون معلّقاً رياضياً». ظنَّ أنَّ في إمكانه التدرب في فرق المدارس الثانوية وتخيل إعطاء الأمر فرصة.

أجبته: «حسناً، لم لا تسعى وراء ذلك؟ أنت طيب ومن المؤكد أن هذه مهنة نبيلة، ولكن لم قد ترغب في الاستمرار فيها إن كانت شيئاً لا ترغب في القيام به؟».

«قررتُ منذ زمن بعيد ماذا أكون، ولا يُمكّنني تغيير ذلك الآن. إنني طيب، هذا ما أنا عليه».

سألته: «من قرر أنك سوف تكون طبيباً؟».

«أنا من قرر ذلك. اخْتَرْتُ ذلك القرار حين كنتُ في الثامنة عشرة من عمري».

قلتُ: «هل يُمكّنك استشارة مراهق اليوم من أجل الحصول على إرشادات مهنية فيها يتعلّق بالمكان الذي يجب أن تمضي إليه في حياتك؟ هل ستتوتّ بنصيحة شابٍ في الثامنة عشرة من عمره؟». «لماذا؟، بالطبع لا».

«حسناً، أليس هذا بالضبط ما تفعله الآن؟».

على نحو مشابه لصديقي، إن لم تكن سعيداً أو تشعر بتحقيق الذات من خلال ما تفعله في هذه اللحظة، لديك القدرة على تغييره، ولست مُضطّرًا للتخلّق بها كنّت عليه. إنَّ ما كنتَ عليه مجرّد خيارات اخْتَرْتها ذات مرة، ولديك القدرة دائمًا على تغيير رأيك.

ما الذي قد يحدث لو أردتَ تغيير الخطط التي وضعتها قيد التنفيذ منذ سنوات مضت؟ لقد أقحمت نفسك في مهنة معينة، لكنك اكتشفت أنها لا تُعجبك أو أنها لم تُعد تُشكّل تحدياً. ربما تشعر أنك عاجز عن تغيير الأشياء لأنك حبيس هذه الخطة. دعنا نقل إنه لما كان صديقي في الثامنة عشرة من عمره، قرر أن يكون طبيباً، وبعدها غير رأيه حالما دخل كلية الطب. لا بأس في ذلك! ليس بالضرورة أن يكون ذلك بمنزلة فشل أو خيبة أمل، والواقع، أنه كان من الممكن أن يوصله ذلك التغيير في الخطط إلى حيث يريد أن يكون حقاً في الحياة في وقت أقرب بكثير.

تذكّر، إنّ ما يُعد فشلاً قد يكون في الواقع فرصة، لذلك بدلاً من الاستمرار في خطة تعرف أنها ليست جيدةً لك، قُل ببساطة: «أظنُّ أنني سوف أتحرّك في هذا الاتجاه الآن»، وقم باكتشاف ما هو صائب. لماذا قد ترغب في قضاء دقيقة إضافية أخرى في القيام بشيء لا ترغب في فعله؟ في نهاية المطاف، لا أحد يعرف كم ستكون مدة حياته. ومع ذلك، يُمكّنني أن أضمن لك أنها ستكون أطول بكثير وذات معنى أكبر في حال قمت بإعادة صياغة تفكيرك وتكيّفت مع التقنيات التي تحدثت عنها خلال هذا الكتاب.

### امتلك تفريداً الخاص

استطيع أن أسمع صوت صخب جماعي في أمريكا عندما أتطرق إلى موضوع تغيير المسار في الحياة. أنا متأكد أنّ عدداً كبيراً منكم يقولون في أنفسهم: أجل، لكن لدى مسؤوليات. أجل، ولكن لدى

رهن عقاري. أجل، ولكن .... هناك الكثير من كلمات أجل، ولكن، وهي تنبئ من الخوف.

أودُّ توضيح أنه لا يُمكِنك النجاح إلَّا إذا كنتَ مُستعدًّا للفشل. هل تعلم أنه في السنة نفسها التي صدَّ فيها لاعب البيسبول بيب روث ستين كرة، لم يتمكَّن أيضًا من صدُّ 89 كرة أخرى؟ إن أردتَ القيام بصدَّ الكرة، فعليكَ أن تكون مُستعدًّا لتفويت بعضها. في خضم العملية، سوف تحظى بفرصة رؤية مكانك الحالي وكيف تُبلي على طريقك.

هذا لا يعني أنَّ عليك التركيز في أن تكون أفضل من الآخرين، لأنك إذا اضطُررتَ لهزيمة الجميع كي تكون رابحًا، حينها ستكون خاسرًا دومًا، لأنَّ لا أحد يستطيع هزيمة الجميع على الدوام، منها بلغت عَظَمَتُه. هذا ليس تعريفًا جيدًا للفوز على الإطلاق. إن كان عليك النظر وراءك إلى شخص آخر كي تُقرَّر إن كنتَ تُبلي حسناً، عندها يكون أداء الشخص الآخر هو ما يحدد مدى جودة أدائك. أن الأشخاص غير المحدودين لا ينظرون إلى الآخرين كي يعرفوا مكانهم الحالي. إنهم يقولون: «تلك هي الطريقة التي يجري ذلك الشخص وفقاً لها. هذا ما وصلوا إليه فيما يتعلق بتطور موسيقاهم، أو أيًّا يكن، وليس للأمر علاقة بي. إنَّ مكاني الحالي هو ما أقرر أن تكون عليه».

ما من خطب في الخروج والتنافس في سباق أو مباراة جولف أو أيًّا كان. غير أنَّ عليك أن تفهم أنَّ الهدف من ذلك ليس تقويم ماهيتك أو تحديد قيمتك، بل تحديد مواطن مهاراتك مقارنةً بأولئك

الذين تتنافس معهم، وعندما تنتهي المنافسة، يكون قد انتهى الأمر. من المُهم أيضًا الوصول إلى النقطة التي تُرحب فيها بالفشل، لأنّ تلك هي الطريقة التي تتعلم من خلاها. أنت لا تتعلم الكثير من النصر سوى أنك تبقى على حالك. غير أنك عندما تُعاني من خسارة أو فشل في شيء ما، تكون تلك تجربة رائعة، لأنّها تمنحك فرصة للنمو، ولذلك فإنّ مسألة الفشل لا تُقلقني على الإطلاق.

هناك خوف آخر وهو: لن أكون محبوبًا، أو لن أكون محظوظًا بمحظوظ إعجاب شخص ما. إنّ الأشخاص غير المحدودين لا يُديرون حياتهم من خلال ما يظنه الآخرون أو ما يقولونه أو يُملونه عليهم، ولا يولون انتباهاً لذلك حتى. بدلاً من ذلك، يقولون: «إنّي أركز فيما تُعليه عليّ إشاراتي الداخلية. وما دمت لا أجرح أحدًا أو أتدخل في حّقه في إدارة حياته كما يختار، حينها لا بأس في أيّ شيء أفعله». هذا ما تنطوي عليه المبادئ الأخلاقية، بالنسبة: تنتهي حرّيتك عندما تبدأ حرّيتي. هذا كلّ ما في الأمر. هذه هي المبادئ الأخلاقية الوحيدة الموجودة، والأشخاص غير المحدودين يعلمون ذلك.

إن كنت تحاول إدارة حياتك بناءً على المحفّزات الخارجية مثلها يتضوّه بها الآخرون أو ما يُفكّرون فيه أو ما يشعرون به، اعرف أنه سيكون هناك دومًا شخص، أو عدد كبير من الأشخاص الذين لن يُعجبهم الأمر. لا يمكنك إسعاد الجميع طوال الوقت. إنه أمر مستحيل. بالإضافة إلى ذلك، إنّ المبتكرين هم مصدر كلّ فكرة عظيمة، وهم أشخاص غير محدودين يفعلون الأشياء على نحو مختلف ولا يُحاولون إرضاء الآخرين. فكّر في الأمر، إذا حاولت إرضاء الجميع، أو حاولت أن تكون شبّهًا بالجميع، فما الذي سوف

تُقدمه على نحو شخصي؟ سوف يكون لديك فقط ما هو شبيه بما لدى الآخرين.

حان الوقت لامتلاك تفردك. من المهم أن تدرك أن لا أحد سوف يفهمك بحق لأنك مميز. أنت مخلوق فريد من نوعه، ولا أحد يستطيع أن يقف خلف عينيك كي يرى الأشياء مثلما تفعل أنت. من أجل هذا السبب، يوجد مدير واحد في حياتك، وهو أنت. أعرف ما يbedo عليه عالم العمل هناك، فقد كنت فيه طوال حياتي. أعرف أيضاً أن الشخص الذي ينظر إليك في المرأة هو الشخص الذي عليك أن تستمع إليه كل يوم.

### تحمل المخاطر

إن كنتَ في عمل تشعر فيه بقدر من عدم الرضا، فإنَّ أول شيء يتوجّب عليك فعله حينها تغيير سلوكك تجاه ما تفعله حالياً. في حال حُكم بالسجن الانفرادي على شخص غير محدود، سوف يعرف كيف يجعل الأمر يعمل لصالحه. وهذا ما كان قادرًا على فعله أي شخص خضع لظروف قاهرة، مثل الناجين من مستعمرات الاعتقال النازية. ومهما كان الأمر، سواء كانت ورقة عشب، أو شعاعاً من أشعة الشمس، أو قطعة صغيرة من الخبز، أو مشاركة قصة جميلة، في إمكانهم استغلال اللحظة وعيشها بالكامل. إن كان الناس قادرين على فعل ذلك في ظل تلك الظروف، فلا يسعني التفكير في أي عمل في العالم تعجز عن تغيير سلوكك تجاهه وجعله أفضل بالنسبة إليك. بالنسبة، حالما تفعل ذلك، تُصبح فرصك أكبر في نيل ترقية أو الخروج من هناك والقيام بأمور أخرى.

إن حاولتَ تغيير سلوكك ومع ذلك مازلتَ لا تشعر بذلك الإحساس بالهدف المُهم جدًا، فعندما يكون قد حان الوقت لتحمل المخاطر. غير ظروفك، اترك عملك. أنتَ لا تبني السماح لحياتك بالانهيار. أؤكّد لك أنك إذا كنتَ تدفع فواتيرك دومًا، فإنَّ هذا ما أنتَ عليه. ذلك هو الشخص الذي ينبغي لك استشارته، بدلاً من استشارة ذلك الشخص الذي يصرُّ على أنَّ هناك مصيبة قادمة على الطريق في حال اتخذتَ خيارًا بأن تكون شيئاً مختلفاً. أحبُّ هذا الاقتباس الذي يُنسب إلى مارك توين: «إنني رجل مُسنٌ وكان لدىَ الكثير من المشكلات، معظمها لم يحدث على الإطلاق». إنَّ معظم ما تصوّره فظيعاً للغاية، والمصابب كافة التي تظنُّ أنها سوف تُحيط بك نتيجة اتخاذك لذلك الخيار، هي موجودة في رأسك فحسب.

أخرج إلى هناك وقم بما عليك فعله، جرّب عملاً جديداً، أخرج من تلك العلاقة، انتقل إلى جزء آخر من البلاد أو العالم، قُم بشيء لطالما رغبتَ في القيام به. قد تُعاني في البداية، أو رُبّما لن تحصل على القدر نفسه من المال. ومع ذلك، فإن الاحتمالات تقول بأنك سوف تُحسن صنعاً. يكتشف معظم الناس أنَّ امتلاك إحساس بالأهمية الشخصية تجاه أنفسهم أمر لا يُقدّر بثمن. لا وجود لبطاقة سعر يُمكنك وضعها على كيفية شعورك كلَّ يوم عندما تقوم بشيء مهمٍ بالنسبة إليك.

إنني مثال تقليديٍّ عَمَّا أتحدث عنه هنا. كنتُ ذات مرة أستاذًا في الجامعة ومُعالجاً نفسياً في نيويورك، وكانتُ أقوم بالكثير من ورشات العمل وما شابه ذلك. كان لدىَ منصب آمن في إحدى الجامعات الكبرى، ومع ذلك لم تمنعني فكرة أن أعمل لصالح شخص آخر

في كل يوم من حياتي ذلك الإحساس بالهدف الذي أرددته. من أجل ذلك قلت: «لا أريد هذا. سوف أكتب، وأتحدث إلى الناس، وسوف أظهر على التلفاز. سوف أتحقق لهذا الشيء». يعلم كل من كان يعرفني قبل أن أصبح مشهوراً أن هذا شيء أعلنته للجميع، وأعلنته أمام جميع صنوف الدراسية، وما إلى ذلك.

سمعتُ الكثير من الأشخاص الذين يقولون «إن آخر شيء يحتاج إليه العالم الآن كتاب آخر عن مساعدة الذات، ومن المؤكد أننا لسنا في حاجة إلى اختصاصي نفسي آخر يُملي علينا ما يجب أن نفعل». إلا إِنّي لم أهتم. قمتُ بتأليف كتاب مواطن الضعف لديك ووجدت ناشراً مستعداً للمخاطرة في نشره. عندما أخبروني أنه لا يُمكّنني الظهور على شبكة التلفاز من أجل التسويق للكتاب لأنّي لم أكن معروفاً، قلت: «حسناً، سوف أذهب إلى WBAB، التي كانت محطة صغيرة بقدرة خمسة واط في بابيلون، نيويورك. هناك أجريت مقابلتي الأولى. كما قلت سابقاً في هذا الكتاب، ثم ذهبت إلى أماكن أخرى حيث أمكنني الظهور في برامج إذاعية أو تلفزيونية والتحدث إلى أيّ مُستمع.

لما قيل لي إنّ ناشري لن يوصل نسخاً من كتابي كي تُباع في البلدات التي زرتها، قلت: «لا مشكلة في ذلك، سوف آخذها معّي». وحين سمعتُ أهتم لن يقوموا بإصدار طبعة ثانية، قلت: «أرسلوا لي ما تبقى من الطبعة الأولى»، وقد جرى إيصال 2000 كتاب إلى المرآب الخاص بي ذات يوم. ولما تم الإعلان رسمياً عن أهتم لن يقوموا بإصدار طبعة ثانية، قلت: «حسناً، لم يتبقّ لديكم أيّ نسخة

من الطبعة الأولى، لقد بيعت بالكامل». من المؤكد أنني، كنتُ أنا من اشتراها، لكنها فعليًا قد نفدت من الأسواق.

لم أكن أملك الكثير من المال واضطربت لاقتراض بعض المال من أجل شراء هذه الكتب، لكنني سوف أفعل أي شيء من أجل تحقيق حلمي. كانت المسألة تتعلق بعدم التراجع أبدًا عن هذا الأمر ولو مرّة واحدة في حياتي. كنتُ أظهر في البرامج الإذاعية ويسألني الناس: «من أين يمكننا الحصول على كتابك؟». حسنًا، لقد كان لدى قائمة بكل متاجر الكتب القرية في أي بلدة أذهب إليها، لذلك اعتدت أن أقول: «يمكنكم الحصول عليه من متجر الكتب الموجود هنا أو متجر الكتب الذي هناك». وخلال وقت قصير، كانت متاجر الكتب تتلقى اتصالات من أجل كتاب غير متوافر لديها. بعد ذلك كنتُ أذهب إلى متاجر الكتب بشاحتي الصغيرة ومعي نسخ من كتاب مواطن الضعف لديك. كنتُ أسمعهم يقولون: «تلقينا 14 طلبًا للحصول على ذلك الكتاب. أين هو؟». اعتدت أن أعطيهم النسخ وأسأل: «هل تُريدون مني أن أترك بعض الصناديق؟ إن لم تبيعوه، يمكنكم إرجاعهم إلى». فكانوا يقولون: «من المؤكد».

أصبحت الموزع الخاص بنفسي، وبيع الكتاب أخيراً.

ذهبت إلى جميع أنحاء البلاد، وقمتُ بعدد لا يُحصى من المقابلات، كنتُ أقود سياري بين المدن، وأخرج إلى هناك وأنفق مالاً لم أكن أملكه. بعد ذلك قمت بمحاولات هائلة للظهور في برنامج الليلة، إلى أن اتصلوا أخيراً وقالوا إنهم يودون استضافي، وانطلق الكتاب من هناك.

هل تعرف ما الذي سمعته مراً و تكراراً بعد هذا كلّه؟ «يا فتى، كنتَ محظوظاً، لقد قمتَ بالأمر في الوقت المناسب. سارت الأمور لصالحك». بدا آنّه لم يفهم أحد مقدار العمل الذي وضع في هذا «النجاح بين ليلة وضحاها».

عندما تخلّيتُ عن فرصة شغل منصب رفيع لبقية حياتي والحصول على الكثير من الأمان الخارجي وذهبتُ إلى جميع أنحاء البلاد كي أتحدث عن كتاب مواطن الضعف لدليك عام 1976، أخبرني الجميع كم كنتُ جنوناً. غير آنني لم أصغِ إلى ما قاله الآخرون، كنتُ أصغي دائمًا إلى ما أكونه. علمتُ آنّه مهما حدث، كانت إشاراتي الداخلية تُشير إلى أنّ هذا ما كان عليّ فعله. لم يكن من الممكن إيقافي عن فعل ما علمتُ آنّه مناسب لي.

كما قلتُ مرات عدّة، غالباً ما كانت الكتابة شيئاً أكونه. إنّها ليست شيئاً يسعني التوقف عنه. بغضّ النظر إن سبق وبعث كتاباً واحداً أم لا، فأنا أحّبُ الأمر، وأشعر بتحقيق الذات عندما أكتب، وأعرفُ آنني أترك خلفي آثاراً لا تمحى.

نكم من المفارقة في آنني بعد أن استقلّتُ أخيراً من منصب الأستاذ الجامعي وقمتُ بها آمنتُ فيه وأحبيته حقّاً، جنّيتُ في تلك السنة مالاً أكثر مما جنّيته في السنوات الخمس والثلاثين السابقة. هذا صحيح، لقد جنّيتُ في سنة واحدة مالاً أكثر مما جنّيته في حياتي بأسرها. لم يكن السبب في ذلك آنني كنتُ محظوظاً أو حظيتُ بانطلاقات مميزة، فأنا لم أحظَ بفرصة أكبر مما حظي به أيّ شخص آخر، بل الواقع، آنني حظيتُ بها هو أقل. جئتُ من الفقر التام وعيش عدد كبير من

السنوات في دور الرعاية ودور الأيتام، وكان على أن أشق طرقي عبر كل شيء. كلا، كان السبب أنني كنتُ أتقدّم بثقة في اتجاه أحلامي. خرجتُ إلى هناك وعيشتُ الحياة التي تخيلتها.

## أحبب ما تفعل، وافعل ما تحبّ

كنتُ أتحدث إلى شخص كان يعمل لصالح مصنع في إنديانا مدة 29 عاماً. أوضح لي أن حبه الحقيقي بستان التفاح خاصته بأشجاره الـ 290. كان يعرف الكثير عن الأنواع المختلفة لأشجار التفاح، مثل كمية المياه التي تحتاجها الأشجار للسقاية، وأين يجب أن تزرعها، ومتى يجب أن تُحصد ثمارها، وما المبيدات الحشرية الآمنة وغير الآمنة. إنه مُتحمس للغاية بشأن أشجار التفاح الخاصة به، ومع ذلك، فإنه يقضي 99 في المئة من حياته في القيام بشيء لا يُحبّه.

قلتُ: «إنّ نعمتك بستان التفاح الذي لديك، أليس كذلك؟».

قال: «أحبُ أن أكون هناك. فأنا أشعر وكأنني مع الإله في ذلك الوقت».

سألته: «هل من طريقة تُمكّنكُ من عدم الاضطرار إلى القيام بهذه الأمور الأخرى؟ بحيث لا تضطرُ إلى قضاء حياتك وفق هذه الطريقة الزائفة التي تفكّر فيها دوماً بمدى كرهك لما تفعله؟».

قال: «يا للروعة، لم أفكّر قط بكسب العيش من خلال فعل ذلك».

أجبته: «على أحدهم شراء التفاح. لا بدَّ من صنع صلصة التفاح وفطيرة التفاح. إن كنتَ تعلم ما نعمتك، فإنّها ليست سوى مسألة

تحمّل المخاطر التي تصاحب الأمر. لذلك لم لا تفعل هذا؟ لم تُقيّد نفسك بأي طريقة كانت؟ ماذا عن منح نفسك فرصة؟».

إنَّ ما كنتُ أحاوِل قوله لهذا الرجل هو: «عليك أنْ تُحبَّ ما تفعل، وأنْ تفعل ما تُحبَّ». يستطيع الجميع فعل هذا. لا أظنُّ أنَّه يهمُ جدًا ما تفعله، غير أنَّك إنْ لم تكنْ تُحبَّه فأمامك خياراتٌ أخرى. الخيار الأول أنَّه يمكنك القيام بالمجازفة، كما قال جوزيف كامبل: «اتبع النعم التي لديك».

إنْ لم تكنْ مُستعدًّا للقيام بالمجازفة، يُمكنك تغيير سلوكك. على سبيل المثال، كان هذا الرجل يستطيع أن يقول: «حسناً. سوف أعمل في المصنع لستَ ساعات في اليوم أو ثمانِ، وبعدها سوف أتجه مباشرة إلى بستان التفاح الخاص بي». هذا ما كان يفعله نوعًا ما، كان يتعلّم كيفية الذهاب إلى عمله على خط التجميع من دون أن يكون لديه سلوك سلبي تجاهه في حين أنه كان لا يزال يُحاول أن يجعل عمله هذا عملاً ممتعًا.

يُمكنك التغيير، على الرغم من أنَّك قد تشعر في البداية بأنَّها عملية مُزعجة. سوف تجد أنَّ الأشخاص الذين يهتمون لأمرك سوف يدعون استشارتك لإشاراتك الداخلية والقيام بها تعلم أنَّ عليك القيام به. سوف تكتشف أنَّك تستطيع العيش بها هو أقل بكثير ما دام هناك بهجة في داخلك. إنَّ إخبار نفسك بأنَّ عليك امتلاك الكثير من الأشياء وتكديس أشياء كثيرة أخرى كي تعيش بسعادة هو محض خرافَة.

لا يمكّنك النجاح إن لم تتحمّل المخاطر، واستمرّيَّت في فعل شيءٍ لطالما فعلته لأنك تفعله دوماً. عندها تكون المكافأة الوحيدة التي ستتحصل عليها الدفاع عن تعاستك. إنَّ الأمر أشبه بالدفاع عن مُعوقاتك، وسيكون الشيءُ الوحيد الذي سوف تحصل عليه هو مُعوقاتك.

لا أعتقد أنَّ استغلال الفرص فيه مجازفة على الإطلاق، خصوصاً عندما يتعلق الأمر بفعل ما تُحبّه. إنَّ تخيلَت نفسك وأنت ناجح وآمنتَ بأنَّ الأمر سوف ينجح، ولم تسمح لأيّ صورة أخرى بالدخول إلى دماغك، فسوف يُخزَّن في داخلك تماماً كما لو كنت هناك في الخارج وتعمل على تحقيقه. وإنْ أرشدت نفسك من خلال تلك الصورة ولم تخلُّ عنها، فلا يسعك إلَّا أن تُحقق ذلك الأمر. إنه قانون الكون.

عندما تعلم أنَّ ترى كُلَّ عقبة على أنها فرصة للاحظة ما تحتاج إلى فعله من أجل التغيير والقيام ببعض التعديلات، تتوقف المجازفات عن كونها مجازفات بعد فترة من الزمن. إنَّها تبدو مجازفة بالنسبة إلى الأشخاص الذين هم في بداية الطريق فحسب، والذين شرعوا للتباكتشاف مدى سهولة كُلَّ هذا ومثاليته. وكلَّما توغلت أكثر، قلتِ المجازفات، وعندما تُصبح شخصاً غير محدود، فلن يهم سوءَ فشلت، أو إنَّ لم يُعجب أحدهم الأمر، أو إنَّ كان ما تفعله «مناسباً». لا تعود هذه الأمور محط اهتمام، ومن الأسهل أن تكون ببساطة ما تعلم أنه عليك أن تكونه.

من الذكاء أن تسعى وراء فكرة شيءٍ ما تؤدي بشردة أن تكونه، على الرغم من أنك قد تُخاطر. أنت في حاجة إلى القيام بذلك حتى إن لم

يتسنّ لك رؤية كيف ستنجح بالأمر. وعلى الرغم من أنّ الطريق أمامك لا يزال مخفياً، فإن عليك تشجيع نفسك كي تخطو عليه.

والواقع أنك تحتاج إلى أن «تفعل الأمر فحسب». هذه هي الكلمة المفتاحية، افعل. إن كان هناك قلم موضوع على طاولة أمامنا، وقلتُ لك: «حسناً، ما أريدك أن تفعله أن تحاول التقاط هذا القلم»، ما الذي سوف يحدث؟ سوف تفعل الأمر، ولن تُحاول فحسب!

هكذا، فإن أي نوع من المحاولة قد يُسمى «عدم التقاط القلم». لم يتم التقاطه بعد. غير أنك عندما تلقط القلم، يكون هناك قلم مُلقط في الهواء. إن المحاولة بدعة بشرية، وما يُهم هو الفعل. وعندما تخرج إلى هناك وتفعل ما تُحب، سوف تكون قد أنجزت مهمة حياتك.

### **افعل الشيء الخاص بك بمنتهى السعادة**

سمعت ذات مرة قصةً عن أستاذ جامعي كان خبيراً في البوذية والديانات الشرق آسيوية، وقام بتأليف أربعة كتب أو خمسة عن الموضوع. كان يرغب دوماً في مقابلة معلم زن محمد كان يعيش في الهند، لذلك ذهب لمقابلة هذا المعلم. كان الرجل طاعناً في السن، ومساماً، ولطيفاً، وبدأ الخبير في إخباره عن الأمور كافة التي عرفها عن الزن والبوذية وما إلى ذلك.

أوقفه المعلم وسأله: «هل ترغب في فنجان من الشاي؟». قال: «أجل، سيكون هذا الطيفاً».

أخذ المعلم فنجان شاي ووضعه على صحن. واصل الرجل الحديث عن الأمور كافة التي كان يعرفها. بدأ المعلم في صب الشاي

في الفنجان، بينما واصل الرجل الحديث. بعدها امتلأ الفنجان، غير أن المعلم واصل صب الشاي. انسكب الشاي من الفنجان وعلى الصحن. وبينما كان الرجل يتحدث، كان المعلم لا يزال يصب الشاي. كان الشاي الآن يسيل على الأرض وعلى أقدام الرجلين.

أخيراً، قال الرجل: «المعذرة، لكن الفنجان ممتلئ».

أجاب المعلم: «أنت مثل الفنجان. إنك مليء بكل ما تعرفه، وليس لديك مساحة كي تسمح لأي شيء جديد بالدخول».

يُشبه الكثيرون منا فنجان الشاي: إننا مليئون للغاية بكل ما تعلمناه، فلا يوجد مساحة كي نسمح لأي شيء آخر بالدخول. إنه ينسكب منا ويختلطانا. إن تمكنا من رؤية ذلك التشيه في أنفسنا، فسوف نفهم أنّ في عيني المبتدئ، تُوجَد ملايين الخيارات، ولكن في عيني الخبر، يُوجَد خيار أو خياران.

عندما يتعلّق الأمر بإيجاد النعمة الخاصة بك، عليك أن تعمل اطلاقاً من وجهة نظر المبتدئ، وليس من وجهة نظر الخبر. تحيل آنك سوف تعلم كيفية لعب التنس. في حال لم يسبق أن لعبتها من قبل، وأعطاك أحدهم المضرب وقال: «الآن، حاول ضرب الكرة بهذه الطريقة»، فسوف تكون مُنفتحاً. أنت مُستعد: «سوف أقوم بذلك». سوف تُجربها وفق هذه الطريقة وتلك، حيث إن المبتدئ لديه آلاف الخيارات المتاحة وقد تُجرب كل شيء.

مع ذلك، في حال تحدثت إلى خبير بشأن كيفية توجيه ضربة لولبية، فلن يعرف سوى طريقة واحدة. وهذا لا ينطبق على التنس

فحسب، بل ينطبق أيضاً على عملك، علاقاتك، وكل شيء في حياتك. عليك أن تبقى مبتدئاً بينما تسير في دربك. قد تصبح متخرجاً بها تعرفه، وبالسلبية المصاحبة له مثل الرفض وإلقاء الأحكام، لأنّ عليك أن ترفض أشكال وجهات النظر الأخرى كافة كي تحرص على أن تكون وجهة نظرك الوحيدة المسماة. وبالتالي، لن يكون في داخلك أي مساحة لشيء جديد، شيء مثير للحماس، شيء مختلف، شيء يجعلك تنمو.

إحذر من الخبراء. احذر من أن تُصبح واحداً منهم، لأنك حينها سوف تحدُّ من نفسك، وعندما تحدُّ من نفسك، لن تتمكن نعمتك أو هدفك من إيجادك. إنّ الأمر أشبه بالشريان المسدود بسبب الكولسترول، إذ لا يمكن لأي شيء التدفق من خلاله، لأنّه مسدود للغاية. عليك فتح انسدادك. إنّ طريقة فعل ذلك هي من خلال جعل نفسك مُفتحاً، وأن تقدم بثقة وتقوم بالأشياء التي تبدو منطقية بالنسبة إليك، فهذا يجعلك تشعر بالارتياح، يجعلك تشعر بأنك تقدّم الخدمات لآخرين، وأنك مُفيد لهم.

قيل في كتاب *البهاغavad غيتا*: يكمّن أحد أعظم الدروس في مدى أهميّة القيام بعملك المُفرد، حتى لو اضطررت للقيام به على نحو غير مثالي، بدلاً من أن تقوم بعمل شخص آخر على نحو مثالي. إنّ الكثيرين من الناس لا يفهمون هذا، خصوصاً في الثقافة الغربية. إنّ المغزى من ذلك إدراك أنك في حال كنت تتبع النِّعم التي لديك أو تسعى وراء ما تعرف أنك تكونه، حينها يكون الحافز الحقيقي كامناً في التقدّم بثقة في اتجاه أحلامك. حتى إن لم تكن تفعل ذلك على

نحو جيد كما يفعل الآخرون، أو لا تفعله وفق الطريقة التي يعتقد الآخرون بأن عليك اتباعها، ومع ذلك فإنه باعث أكثر على الاستنارة وأفضل بكثير بالنسبة إليك كشخص. في النهاية، إن القيام بعملك الخاص بمتنهي السعادة قد يخدم الكثير من الأشخاص وبطرق أعظم بكثير مما لو كنت تقوم بعمل شخص آخر على نحو مثالي.

حالما تُصبح مُتناغمًا، عندها يكون التناجم هو ما تمنحه، ويُصبح ما عليك فعله وسبب فعلك إيه واصحًا للغاية، ولن تتمكن من الابتعاد عن ذلك أبدًا. إن كنت تقوم بما يظنُّ شخص آخر أنَّ عليك القيام به، حتى وإن كنت تفعله على نحو مثالي، حينها ستعيش في صميمك كل شيء ممتليء بالكراهية والعدائية وعدم التناجم. إن كان هذا ما تُفكّر فيه، إذن، فإنَّ ذلك الاشمئاز والعدائية وعدم التناجم هو ما سوف يتتوسّع. ولا يُمكنك أن تكون حقيقيًا إلا إن كنت تتبع النعم التي لديك.

اكتشفتُ ذلك بنفسي في الكثير من الوظائف التي عملتُ بها على مرِّ السنوات. لم أبدأ حقًا في السعي وراء ما أُحب إلى أن تركتُ تلك الوظائف، حتى وإن قمتُ به على نحو أقل مثالية مما كنتُ أفعله من قبل، لكنني أصبحتُ حقيقيًا بالنسبة إلى نفسي. تذكر: إنَّ ما أنت عليه هو طريقة تفكيرك. أنت تُصبح ما تُفكّر فيه. كما تُفكّر، سوف تكون من المهم أن تُذكّر نفسك دائمًا بكل ذلك.

إنَّ أفكاري، ذاتي، وروحي الآن في حالة نعيم، وأصبحتُ أنا في حالة تناجم.

## الجوانب العملية للعيش بمنتهى السعادة

يسأل الناس مراراً وتكراراً: «هل من العملي اتباع النعمة التي لديك في عالم يتطلب دفع الرهن العقاري وتسديد فواتير المرافق والتأمين وما شابه ذلك؟». إن الإجابة هي: «إن كنت تفكّر في الوفرة، فسوف تنهمر الوفرة على حياتك». هناك أيضاً مسألة إدمانك على أسلوب حياتك، والاعتقاد بأنّه يجب أن يكون لديك هذا النوع من الفواتير.

كتب ثورو في كتاب *والدن*: «البساطة، البساطة، البساطة! أعني بذلك أن يجعل شؤونك اثنين أو ثلاثة، لا مئة وألف». لديك القدرة على القيام بهذا أيضاً. اعمل على تقليل كمية الضغوطات الخارجية التي تقع على كاهلك من ناحية النفقات. وعلى الرغم من أنك قد لا تعتقد بذلك، فإن من السهل جداً العودة إلى البساطة. كلّ ما عليك فعله النظر إلى الوراء إلى تلك الأوقات من حياتك التي كانت أكثر بساطة، عندما لم تكن مضطّرًا إلى أن يأتي أحدهم ويقوم بالأشياء كافة التي تدفع مالاً للناس من أجل القيام بها، ولما كنت مت Hickman في حياتك. هذا أحد الخيارات التي أتّمّن عليها شخصياً أكثر فأكثر هذه الأيام.

هناك خيار آخر أمامك وهو أنه مهما كان مستوى دخلك الآن، أنت قادر على امتلاك جانب النعمة الخاصة بك، آمن بذلك وتحمّل المخاطر المُصاحبة للأمر. تكمن الإجابة عن سؤال إن كنت قادرًا أم لا على دفع فواتيرك في ماضيك. إن كنت شخصاً يُسدّد فواتيره دائمًا، فلن تُصبح فجأة شخصاً لا يُسدّدها. إلا إنك إن كنت شخصاً لم يكن

يتحمل قط مسؤولية تسديد فواتيره، فحينها لن تُسدّدَها من المرجح، حتى عندما تتبع النعمة الخاصة بك.

سوف ينظر الكثير من الناس إلى ماضيهم بالكامل ويرون أنّهم كانوا دائمًا يتحملون المسؤولية، ولكن تأتي إلى ذهانهم بعد ذلك صور تعلق بأئمّهم سُيُّصِّبون غير مسؤولين في حال قاموا بأمر مختلف. بدلاً من الاعتماد على ذلك الماضي بأسره، وعلى تلك القائمة الطويلة من تحمل المسؤولية التي كانت في حياتك، تطرأ على ذهنك هذه الصورة الفظيعة التي تقول فجأة: «لن أكون قادرًا على القيام بهذه الأمور بعد الآن».

وجدتُ أنّه عندما يتعلّق الأمر بالأشخاص الذين لم يسبق لهم أن كانوا مسؤولين في حياتهم، لا يكون السبب في ذلك أنّهم لم يقوموا بالعمل الذي يُحبّونه أو أيّاً يكن، بل السبب أنّ هذا ما تعلّموا القيام به، وهذا ما تبنّوه كأسلوب حياة. إنّهم يتهربون من دفع فواتيرهم، وهم يفعلون ذلك سواء كانوا في الرابعة عشرة من العمر أو الثلاثين، ثمّ يكونون مُفلسين عندما يتقدّعون، ويلومون الحياة والظروف والحظ السيء والأشياء كافة التي يُلقي الكثير من الأشخاص اللوم عليها كونها مسؤولة عن ظروف حياتهم. من ناحية أخرى، يبقى الأشخاص هم المسؤولون عن تلك الحال مهمًا حدث.

من بين أعظم الأمور التي أتذكّرها من قراءتي عن حياة «غاندي» هو عند سؤاله من قبل مجموعة من المراسلين ما إذا كان يمكنه اختصار فلسفته في بعض كلمات. اقتبسَ من كتاب ديانة الفيدا الهندية، الأوّلانيشاد: «تخلوا واستمتعوا!». لم يكن يقصد التخلّي عن

العمل الذي تقوم به، بل الاستمتاع به فحسب، والتخلّي عن التعلق بها سوف يؤول إليه الأمر. هناك أيضًا عبارة إتبع النعم التي لديك. إنّه الأمر نفسه. سوف تكتشف ما النعمة التي لديك فقط عندما لا تكون مسدودًا بالأمور السلبية التي تمنعها من دخول حياتك.

## انظر دومًا إلى داخلك

يعتقد الكثير من الناس أنّ إتباع النعم التي لديك أحد الأمور التي تدرج تحت قائمة «من السهل قول ذلك، ولكن من الصعب القيام بالأمر». جوابي عن هذا هو أنّه من الصعب القيام به فقط إنّ آمنتَ أنّه أمر صعب، مثل أيّ شيء آخر في الحياة. إنّ كُل مشكلة تواجهها كإنسان، سواء في عملك أو علاقاتك أو أمورك المالية أو الروحية، أو أيّاً يكن، منها كانت المشكلة التي لديك، فهي تكمن فيك. وإنّ الصبور الذي يقطر مجرّد صبور يقطر، وهذا كُل ما في الأمر. وإنّ التدقيق الضريبي القادم مجرّد تدقيق ضريبي، وهذا كُل ما في الأمر. وإنّ رسوب أطفالك في مادة الجبر هو مجرّد رسوب في مادة الجبر، وهذا كُل ما في الأمر.

عندما تُصبح مشكلة بالنسبة إليك، تكون بطريقة ما مشكلتك الآن. عندما تُصبح مشكلتك، لا يُمكنها أن تكون مشكلتك سوى من خلال ذهنك. إنّ كُل ما تملكه كي تجعلها مشكلة هو ذهنك. إنّ كُل مشكلة تواجهها اختبار لتفكيرك. إنّك تحملها معك، تُفكّر فيها، تذهب إلى النوم وهي معك، أو أيّاً يكن، إلا إنّها لا تزال في هذا الجزء غير المرئي منك وهو ذهنك.

الآن، إن تقبلتَ أنَّ المشكلة تكمن في كيفية تعاملك معها، أعني، طريقة استخدامك لذهنك، حينها عليك أن تسأل: «أين الحل؟». إن كنتَ تعتقد بأنَّ الحل يكمن في توقف الصبور عن التنبيط، أو أن ينال أولادك درجة ممتازة في مادة الجبر، أو أن تُخبرك مصلحة الضرائب بأنَّها قررت إعادة المال إليك بدلاً من تدقيق حساباتك، فأنت إذن تعيش في وهم.

والواقع أنَّ المشكلات كافة تكمن في ذهنك، وكذلك جميع الحلول، لا يُمكن أن يكون الحل خارج نفسك وأن تكون المشكلة في داخلك، لذلك اتخاذ القرار الآن بالتوقف عن البحث عن حلول للأشياء الموجودة في داخلك خارج نفسك.

فَكَرْ في هذه القصة: فقد رجل مفتاحه. إنه في الخارج يبحث تحت عمود الإنارة، ثمَّ يأتي صديقه ويسأله ما إذا كان يمكنه تقديم المساعدة. بعد أن يبحثوا فترة من الزمن، يسأله صديقه: «أين أوقعت المفتاح؟».

«لقد أوقعته داخل المنزل».

«إذن، لماذا تبحث عنه هنا في الخارج؟».

يُجيب الرجل: «حسناً، لا يوجد ضوء في المنزل، لذلك قررتُ البحث هنا في الأسفل حيث يوجد ضوء».

الآن، هل من المنطقي أن تبحث في الخارج عن المفتاح الذي أضعته في الداخل؟ ينطبق المثال نفسه عليك عندما تبحث خارج نفسك عن حلًّ لأي مشكلة. عندما تبحث عن حلًّ تحت عمود الإنارة في حين أنَّ المشكلة موجودة في الداخل، حينها تعيش مغض وهم. وإن كنتَ

تُواجه مشكلة ما، فإنّ ما تسبّب بها هو طريقة تفكيرك، والطريقة الوحيدة من أجل حلّ مشكلة ما تغيير تفكيرك، وبعدها سوف تجد الحل في الداخل. إنّ أخبرتك مصلحة الضرائب بأنّها لن تقوم بتدقيق حساباتك وأنّها تدين لك بالمال، فقلت: «حسناً، هذا يجعل المشكلة تخفي»، تكون مُخططاً. إنّ ما جعل المشكلة تخفي أنّك تعاملت مع ذلك الحدث بطريقة مختلفة عن تلك التي تعاملت فيها مع الحدث السابق. أعلمُ أنّه قد يكون من الصعب عليك تقبّل هذا، إلا إنّ الحل لأيّ مشكلة يكمن دائماً في طريقة تفكيرك.

كي تتمكن من السعي وراء النعم التي لديك، عليك أن تؤمن أولاً بأنّ هذا شيءٌ يمكنك فعله. إنّ كنت تظنُ أنّك عاجز عن ذلك، وأنّ ظروف حياتك لا تسمح لك بالقيام بما تحبّ وأنّ تحبّ ما تقوم به، حينها فإنّ هذا ما سوف يتواتر في حياتك بالضبط. رُبّما قد تتوقف هنا أيضاً وتضع هذا الكتاب جانباً، لأنّك لن تكون قادرًا على السعي وراء النعم التي لديك في حال كنت تعتقد أنّ هذا مجرّد شيءٌ يمكنني قوله، وليس شيئاً تستطيع فعله.

عليك، أن تؤمن بهذا: هناك احتمال بأنّه بالنظر إلى ظروف حياتي، يمكنني أيضاً أن أفعل ما أحّبّ بمتنهى السعادة وأن أحّبّ ما أفعله. أستطيع فعل ذلك. إنّ حل مشكلة عدم القدرة على القيام بالأمر يمكن في داخلك، تماماً مثلما تكمن في داخلك مشكلة عدم قدرتك على القيام به. لا تبحث أبداً عن تغيير الأشياء الخارجية كي تُصبح أنت أكثر سعادة.

هناك ثلاثة نقاط رئيسية يجب أن تراعيها:

1. لا بد من أن تؤمن أن اتباع النعم التي لديك أمر ممكن. هذا يعني معاينة «أو إعادة معاينة» مقاومتك للقيام بما تحبّ. ما ذلك الشيء الذي يمنعك من أن تقوم بما تحبّ، وأن تحبّ ما تقوم به، بغض النظر عن النجاح، الأداء، الإنجاز، والكسب؟

سوف أضمن لك أنك إذا أجريت مقابلة مع ألف شخص، سوف يقول 999 منهم: «إنه أمر غير عملي». لا يمكنني فعل ذلك ببساطة. اتخذت قراراً منذ فترة طويلة من الزمن بأن أفعل ما أقوم به الآن. على الرغم من أنه لا يعجبني، فإنّ هذا ما أنا عالق فيه. لن تدعوني عائلي. ولا يمكنني تحمل المخاطر كي أقوم بذلك».

عندما أنظر إلى حياتي قبل أن أفعل ما أحبه وأحبّ ما أفعل، هذا ما يتضح لي: على الرغم من أنني كنت بارعاً كأستاذ واستشاري، فإني كنت أقوم بعمل الآخرين على نحو مثالي على حساب القيام بما رغبت في القيام به على نحو غير مثالي. ويعود السبب في ذلك إلى أنه لم يسبق لي أن كنت كاتباً، ولم يسبق لي أن كنت في الخارج بمفردي، ولم يسبق لي أن سعيت وراء شغفي.

كنت أذهب إلى العمل كل يوم كما لو كان تمرينًا عسكريًا، وأصبحت الحياة نمطية للغاية، بلدية جدًا، وتحطّ من قدر حواجزي الإبداعية. هذا ما يحدث عندما تكون على الطريق الصحيح، إذ يأتي وقت تتوقف فيه عن تحمل القيام بها لا تُريد فعله. حسناً، إن بعض الأشخاص ليس لديهم مشكلة مع وجود النمطية، فهم يستمرون

في تكرار أنواع الأشياء التي يقومون بها تحت مُسمى الحصول على ساعة ذهبية يوماً ما أو أيّاً كان. حسناً، لم أُكُن كذلك.

بدلاً من ذلك، فكّرتُ في كم ستكون حياة سعيدة، وبدأتُ في تصور نفسي أنهض في الصباح، وبدلًا من ارتداء الملابس، أمضي إلى الآلة الكاتبة وأنا أرتدي ملابس النوم. كان الذهاب إلى العمل بملابس النوم بمنزلة صورة رائعة بالنسبة إلىّي، أحبيتُ تصور نفسي وأنا أنهض من السرير وأقصد الآلة الكاتبة، وأقوم بما أردتُ فعله وأكون مُسيطرًا. بدأتُ في تخيل نفسي وأنا أقوم بهذا كلّه ، وأكتب وفق جدول أعمالي الخاص، وفق شروطي الخاصة، وأقوم بإيصال عملي إلى هناك في الخارج. شرعتُ في رؤية نفسي أقوم بذلك. عندما تُغيّر أفكارك، أو الصور التي تراها، يُفضي بك الأمر إلى تغيير الجزء المقدّس منك.

كلّما رأيتُ نفسي أفعل هذا أكثر، يُصبح واقعًا بالنسبة إلىّي. كان الشيء الوحيد الذي لم أفعله بعد هو السماح لجسمي بالسعى وراء الحلم الذي كان لدى. وجدتُ نفسي أصبح أكثر سخطاً وأنا أقود سياري إلى العمل ذهاباً وإياباً على الطريق السريع في لونغ آيلاند كلّ يوم. ثم ذات يوم، ضقتُ ذرعاً. وصلتُ إلى الجامعة وتوجهتُ مباشرة إلى مكتب العميدة، وقلتُ لها إنّي أستقيل. وعلى الرغم من أنّي كنتُ أقوم بعمل رائع وكان لدى مستقبل واعد، غير أنّي لم أُعد قادرًا على القيام بالأمر أكثر من ذلك. من أجل ذلك، قلتُ إنّي سوف أغادر في نهاية الفصل.

لما عدتُ إلى المنزل، كانت تلك أكثر اللحظات المرتبطة بالعمل التي تبعث على الطمأنينة والتي يُمكّنني تذكرها في حياتي. بينما كنتُ

أقود سيارتي على الطريق السريع، كان الازدحام مختلفاً، وكانت النساء مختلفة، وكانت السيارة من الداخل مختلفة أيضاً. شعرت بحماس شديد، وكنت ممتلئاً بالبهجة، وعلى دراية بأنني وأخيراً سوف أُمارس نوع الحرية التي لطالما أردتها في حياتي. الواقع أن الأمر لم يكن متعلقاً بالمال، بل كان متعلقاً بالذهب إلى هناك واغتنام الفرصة. حالما بدأت في النظر إلى المخاطر، قلت: «يمكنني تدبر أمراً».

2. ليس هناك ندرة في فرص كسبك للعيش مما تحبّ. لا يوجد سوى ندرة في التصميم على تحقيق ذلك. هذا مهمٌ للغاية. أيّاً كان ما تحبّه، أيّاً كانت النعم التي لديك، إعلم أنّ هناك أشخاصاً في مكان ما يكسبون قوتهم منها. إنّ غياب هذا التصميم نابع من الخوف الذي يقول: سوف أفشل في الغالب، لن ينجح هذا، سوف يسخر مني الآخرون.

تذكر، إنّ آراء الآخرين هكذا ببساطة. يجب أن تصل إلى النقطة التي لا تُوجه فيها حياتك أو تُحفر نفسك بناءً على أيّ شيء قد يقوله لك أو لا يقوله أيّ شخص هناك في الخارج. لماذا يجب أن تستمع إلى رأي شخص آخر بشأن الطريقة التي يجب أن تعيش حياتك وفقاً لها؟ لا يعود خطر التعرض للرفض مجازفة عندما يتستّنّ لك رؤية الرفض على حقيقته. إنّ موافقة الناس لك على ما تقوم به أو استنكارهم هو أمر لا يتعلّق بك، بل بهم.

مُجددًا، عندما تسير على درب الاستنارة، تكتشف أنّ لا شيء هناك اسمه الفشل، حيث إنّ كلّ شيء تفعله يُؤدي إلى نتيجة. لا يمكن السؤال في كونك سوف تصل إلى نتائج أم لا، بل ما الذي

سوف تفعله بالنتائج التي تأتي بها؟ إذا ضربت كرة الغولف من نقطة التسديد، وتدرجت إلى الجانب، فأنت لم تفشل، لقد أتيت بنتيجة.

يمكنك فعل الكثير من الأمور بالنتيجة التي أتيت بها. ويمكنك القول: «هل رأيت؟ لقد قلت لك، لا يمكنني ضرب كرات الغولف. لست رياضياً كبيراً ببساطة. هذا ليس نوع الشخص الذي أكونه. لست موهوباً. لطالما كنت على هذا النحو. لا يسعني فعل شيء». هذه طبيعتي». يمكنك استعمال جميع هذه الأعذار كيلا تضرب كرة الغولف مجدداً، أو يمكنك القول: «من الأفضل أن أحاول مجدداً. انظر كيف سأقوم بالتصوير هذه المرة!»، ومارس هذا مراراً وتكراراً. هذا ما جُبِل عليه الأبطال.

أنت لا تفشل في أي شيء، أنت تصل إلى نتائج في كل شيء.

3. إن رفضت تغيير ما تفعله، عندها تدرب على حبه كل يوم. قد لا ترغب في التخلّي عن وظيفتك، وهذا أمر منطقي جداً في الكثير من الحالات. ولكن من المنطقي جداً أن تتخذ هذا الخيار.

هناك اقتباس من الزن يقول: «قبل الاستئنار: تقطيع الخشب، وحمل الماء. بعد الاستئنار: تقطيع الخشب، وحمل الماء». لا علاقة للاستئنار بكونك تقطع الخشب أو تحمل الماء. جماعنا سوف نقوم بتقطيع الخشب وحمل الماء بطريقة ما. يعرف المستثيرون بينما كيف يُعيدون صياغة تفكيرنا إزاء ما نفعله.

إن لم تكن راغباً في تغيير ما تفعله كي تسعى وراء النعم التي لديك، فقم بتغيير سلوكك تجاه ما تفعله. وإن كنت تذهب إلى العمل

كُل يوم وتفكر في مدى كرهك لما تفعله، وأنت تعرف أنَّ ما تُفَكِّر فيه يتَسْع، إذن، ما سوف يتسع كراهيتك.

إنَّ مفتاح اتِّباع النِّعَم التي لديك هو التالي: عليك أن تقع في حُبٍ ما تفعله. بعدها، قُم ببيع ذلك الحُبَّ. أنت لا تبيع ما تفعله، ولا تبيع مُنتجك. أنت تقع في حُبٍ ما تفعله، مثلما تقع في حُبٍ شخص آخر رائع أو حُبٍ أطفالك. إنَّ ما سوف تبيعه هو ذلك الحُبَّ لما تفعله. إنَّك تبيع تلك الحِمَاسة، تلك الاندفاع، تلك البهجة، ذلك الإنجاز، ذلك الشعور الرائع، المُحِبُّ، المُسالم، والهادئ المرتبط بما تفعله. هذا ما أقوم به.

إنَّني لا أخرج وأبيع كُتُبي، أنا أحُبُّ ما قمتُ بكتابته، وهذا ما أبيعه. إنَّني أبيع تلك المتعة، تلك الحِمَاسة، ذلك الشعور الحقيقي بصنع فارق. عندما تكون قادرًا على بيع ذلك الحُبَّ، والحماسة، والتشويق، حينها لا فارق فيما تُتَجَّه. إنَّ كنتَ طبيب أسنان وتحبُّ ما تفعله وتقوم ببيع ذلك الحُبَّ، حينها سوف تخلق مهنة ممتعة ومليئة بالحُبَّ. سوف يرغب الناس في القدوم إليك كي ينظفوا أسنانهم. أو إنَّ كنتَ تبيع أجهزة من نوع ما و كنتَ تتمتع بتلك الحِمَاسة والاندفاع، وكنتَ صادقًا حيال الأمر، عندها سوف يرغب الناس في التوأجد حول ذلك الحُبَّ. أنت تبيع الحُبَّ.

دعنا نقل إنَّك تقوم بعمل تعتقد أنه نمطي، إلا إنَّك اخْتَرْتَ قرارًا الآن بأنك سوف تستمرَّ في القيام به لأنَّه لم يبقَ سوى عشر سنوات إضافية كي تتَّفَاعَد. إنَّ ما عليك فعله هنا تغيير سلوكك والبحث عن الشعور بالحماس في عملك. لا تدخل إلى هناك يوميًّا وأنت تقول:

«يا إلهي، لا أصدق أنّ عليّ القيام بهذا». بدلاً من ذلك، قُل: «إنني أتقاضى راتبًا للقيام بهذا الأمر هنا. هذا ما أنتجه، ونتيجة لانتاجي إياه، سوف أُساعد الكثير من الناس».

إذا كنت تعمل على خط تجميع متخصص بتثبيت المسامير اللولبية على الأشياء، ضع تلك المسامير بنزاهة وحماسة واندفاع. أنت تعلم أنّ ذلك المسamar سوف يُنقذ أرواحاً، لأنّ من دونه، سوف يسقط الباب أو أيّاً يكن، عليك أن تُحبّ ذلك. أشعر بالرضا عن ذلك إن كان هذا ما تُريد القيام به. وإذا لم يكن الأمر كذلك، فحينها يتغيّر عليك تغيير ما تفعله. أمامك هنا خياران فحسب: إما أن تُغيّر ما تفعله، أو أن تُغيّر طريقة تعاملك معه. عليك أن تبحث عن الجانب الجيد فيه. يمكن القيام بذلك في أيّ وظيفة، أو أيّ شيء اخترت القيام به.

### ما الذي تدعمه؟

أيّاً كان ما أنت ضدّه الآن، افهم أنك تستطيع إعادة صياغته وإعادة التفكير فيه من أجل تعزيز الوفرة في حياتك. ينبغي لك فهم هذه النظرية البسيطة جداً: كل ما أنت ضدّه يُضعفك، كلّ ما تدعمه يُزيدك قوّةً. ما تحتاج إلى فعله محاولة ألا تكون ضدّ أيّ شيء. إن كنت ضدّ الظروف في عملك، وكلّ ما تفعله التحدث عن الأشخاص الذين تبغضهم أو السلوكيات التي تلاحظها لدى الآخرين والتي تُهينك وتجعلك مسؤئاً، حاول إيقاف نفسك. تذكر أنّ الأمور كافة التي تقف ضدها يُضعفك، وأنك تريد اتباع النعم التي لديك.

إن كان مديرك في العمل مشاكِسًا وغيضًا ومسيئًا لك و كنتَ ضدَ ذلك، فحينها سوف تُصبح بدورك مُشاكسًا ومسيئًا. سوف تُصبح جزءًا من المشاكسة والإساءة، حيث تكون أنت هي، وتكون هي أنت. بالطبع أنت لا تُريد ذلك، إذن، كيف يُمكنك أن تأخذ شيئاً أنت ضده و تقوم بإعادة صياغته كي تُعزّز الوفرة في حياتك؟ حسناً، ما الذي تدعمه؟

أنت تدعم علاقة متناغمة بهذا الشخص. إذن، ركز في ذلك: هذا ما أدعمه. هذا ما سوف أخلقه لأنّ سلوك مديري ليس هو ما يجعلني مستاءً. إنّ المشكلة تكمن في طريقة تعاملني مع سلوكه، لذلك سوف أتعامل على نحو مختلف. سوف أرى سلوكه على أنه مكانه الحالي على طريقه. هذا ما يفعله. لن أتعامل مع سلوكه بطريقة تجعلني ضده. سوف أفعل أشياءً من أجل نزع فتيل بعضه. سأعلمه أنه لا يستطيع التسلل مني بذلك، لأنّني أدعم التناجم في هذه العلاقة. أنا لا أخلّ عنّي أدعشه. أنا أتعامل مع الصراع الذي جرى خلقه هناك على أنه مجرّد فرصة لي كي أتعلم كيفية تجاوزه.

تذكّر دائمًا ما الذي تدعمه. في كلّ مرة يتصرّف فيها مديرك بطريقة سلبية، بدلاً من مشاركته غضبه وكراهيّته ومرارته، انقل وعيك إلى: ما الذي أدعشه؟ أنا أدعم التناجم، كيف يُمكّنني إرسال بعض التناجم إلى هذا الرجل؟ هل سبق أن حاولت افعال مشكلة مع شخص لا يرغب في الشجار؟ إنه أمر صعبٌ للغاية. من الصعب جداً أن تجادل شخصاً يرفض الجدال. عندما تنتقل مما تقف ضده إلى ما تدعشه، سوف يكون هذا ما ستُصبح عليه مع مديرك. كلما فكرت أكثر فيما تدعشه، أصبحت أقوى. إنك تُحول هذه العلاقة من علاقة

غضب وعداء إلى علاقة بهجة. يُمكنك القيام بهذا في غضون أيام.  
والواقع أنه يُمكنك تقديم هدية له.

إن الأمور كافة التي تجده نفسك تقاوم فعلها، في حال كان صعباً عليك القيام بها من الداخل، سوف يكون هذا هو الدليل. عليك أن تمضي قُدماً في ذلك. وعندما تقوم بهذه النقلة، سوف تُعيد صياغة ما تُريده فيُصبح ما تُريده هو ما تدعمه بدلاً مما أنت ضده. سوف تجد أن النعم هي مكافأتك.

## تمرين المذكورة

بما أنك قرأت الفصلين الآخرين، ربما تساءلت: «كيف لي أن أعرف ما النعم التي لدى؟ في حال حدث ذلك، فإن أول شيء عليك أن تفهمه أنك تعلم ما هو ليس من نعمك. من المؤكد أنك تعرف ما الشيء الذي لا يُضيئ فتيل الشغف في قلبك. هذه ليست مشكلة.

ذكرت اقتباساً عن أوبرا وينفري في بداية الجزء الثالث من هذا الكتاب، وإليك ما تبقى مما لديها لتقوله بخصوص هذا الموضوع:

كيف لك أن تعرف أنك على الطريق الصحيح؟ بالطريقة نفسها التي تعرف من خلالها أنك لست كذلك: إنك تشعر بالأمر. يمتلك كلّ منا نداءٌ شخصي للعظمة، ولأنّ نداءك فريد من نوعه حاله حال بصرة إصبعك، لا يمكن لأحد إخبارك بما هيته.

إنّ حياتك تتحدث إليك يومياً طوال الوقت، ووظيفتك الإصغاء، وإيجاد الأدلة. إن الشفف يهمس لك من خلال مشاعرك، ويؤمن لك نحو خيرك الأسمى. أعرّ انتباحك لها يجعلك تشعر بأنك مفعّم بالحيوية، والترابط، والتحفيز، وما يمنحك عصاراتك. إفعل ما تحبه، وقم بإعادته على شكل خدمة، وسوف تتحقق ما هو أكثر من النجاح. سوف تتضرر.

دون في مذكرتك كيف تشعر إزاء هذه الكلمات. عندما تهمس الحياة لك، ما الذي تقوله؟

## الفصل الحادي عشر

### ازرع حديقتك الخاصة

عذْتُ ذات يوم من المدرسة وسألتُ والدتي: «ما الفيل الإسقريوط؟».

قالتْ: «لا أدرِي، ليس لدى فكرة عن الأمر». «حسناً، سمعتُ المعلم يقول إنّ «واين داير» فيل إسقريوط في الصف». اتصلتُ والدتي بالمعلم، الذي قال: «كلا، لم أقل ذلك على الإطلاق. قلتُ إنه عنصر مزعج في الصف».

أجل، كنتُ دوماً فيل الإسقريوط ذاك. هناك جملة رائعة من خطاب كتبه إي إي كامينجز وهي تختصر كل شيء بالنسبة إلى: «ألا تكون سوى نفسك، في عالم يبذل قصارى جهده، ليلاً نهاراً، كي يجعلك أي أحد سواك، يعني أن تخوض أصعب معركة يُمكن لأيّ إنسان أن يخوضها، وألا تكف عن المحاربة أبداً».

أعتقد بأن ذلك يُلخص معتقداتي أكثر من أي شيء في العالم تقريباً. إذ إن الأمر يتمحور حول الخروج إلى العالم، وأن تكون الشخص الذي تُريد أن تكون عليه من دون أن تشعر بأن هناك شخصاً ما يتلاعب بك. ألا تكون شخصاً يشعر بأن عليه أن يتكيّف وينسجم ويقوم بما يعتقد الآخرون بأن عليه القيام به هو من المرجح أعظم حرية يمكنك التمتع بها. يوجد الكثير من الناس الذين يعتقدون بأن الحرية تأتي من الحافز الخارجي، مثل أن تكون قادرًا على جني الكثير من المال، أو الحصول على عدد كبير من الأوسمة، أو تلقي الإطراء من جميع أصدقائك، أو الفوز ب مباراة كرة قدم أو مباراة تنس، إلّهم يعتقدون بأن هذه الأمور هي علامات النجاح، ولكن كما سبق أن تعلمنا، إنها لا تعني ذلك بتاتاً.

تذكّر، إن السعادة مفهوم داخلي، ولا يمكنك الحصول عليها. يمكنك البحث عنها إلى الأبد، ولن تجدها أبداً. أنا متأكد أنك سمعتَ مثل القائل: «أينما ذهبت، ها أنا ذا». هذا يعني أن لديك نفسك التي عليك أن تتعامل معها دائمًا، لذلك عليك الاهتمام فقط بشأن استشارة إشاراتك الداخلية.

أعتقد بأن هناك فكرة تقول إن الكتب التي يؤلفها أشخاص مثلي تُعزز إلى القراء بأن يكونوا أناينين. والواقع أن هذا أبعد ما يمكن عن أي شيء أؤمن به أو أصادق عليه، ومن المؤكد أنني أجهل كيفية التصرف في حياتي وفق تلك الطريقة. لست داعمًا للأنانية أو استغلال الناس من أجل مصالحك الخاصة. إن كنت كذلك، فعندما سوف تكون عناوين كتبي على غرار كيف تستخدم الآخرين سلّم صعود إلى تحقيق ذاتك، وليس هذا ما أؤمن به بتاتاً.

بالنسبة إلى، فإنَّ الأولوية العظمى في حياتي هي القدرة على الاستمتاع فيها. إنَّ الأشخاص الذين يعرفون كيفية القيام بهذا، ويعيشون كلَّ يوم بابتهاج، هم أشخاص يعملون وفق طريقة أبعد ما يُمكن أن تكون عن الأنانية.

دعنا نأخذ مثلاً عن شخص يعرف كيفية الاستمتاع بالعيش، يعرف كيف يُحول أيَّ ظرف في حياته إلى شيء إيجابي، شخص لا يشعر بالإحباط أبداً ولا يكون عبئاً على أحد، حسناً، هذا إنسان مستنير. عندما تُقابل شخصاً كهذا، لن تجده يتلاعب أبداً بالآخرين أو يُحاول التضليل ب حياته من أجلهم، أو يقلق بشأن ما يعتقد الآخرون بشأنه، أو أيَّ شيء من هذا القبيل.

هذا مفهوم مهم جداً عليك أن تضعه في ذهنك. وعندما تصل بنفسك إلى النقطة حيث تشعر بالسرور في كلَّ يوم تكون فيه على قيد الحياة، عندها لن تكون عبئاً على أحد أبداً. لن تعرف حتى كيف تكون مشكلة لأحد them أو عبئاً على شخص آخر. وعندما تكون ذلك النور المُشع، وعندما تستمتع ب حياتك، فإنَّك حينها تقوم بشيء غير أناني، ومن دون أن تُحاول حتى. أنت تساعد الآخرين من خلال تقديم مثال شخصي عمِّا يعنيه أن تكون شخصاً غير محدود.

### عش ودع غيرك يعش

كما ذكرتُ سابقاً، يبحث الأشخاص غير المحدودين عن حلول، وليس عن مشكلات. إنَّهم يميلون إلى التركيز: حسناً، هذه هي الظروف. دعنا نرَ ما الذي يُمكننا فعله كي نجعلها أفضل.

على سبيل المثال، قابلتُ مضيفة طiran شديدة الوقاحة منذ فترة من الزمن وبدا أنها قد نسيت مهاراتها الإيجابية المرتبطة بخدمة الزبائن. لسبب ما كانت غاضبة جداً مني بشأن المكان الذي سأضع فيه حقيتي. كان هناك وقت اعتدتُ فيه الاستجابة مع عدم المقدرة واستخدام الغضب، الذي لم يخدم سوى في خلق المزيد من الغضب. إلا إنني قد تطورت في أثناء سيري على درب الاستنارة، لذلك علمتُ فوراً أن هذه مشكلتها، وليس مشكلتي. بعد أن صاحت بي، أجبتُ: «يا إلهي، لا بدّ من أنك تواجهين يوماً عصيّاً حقاً. من المرجح أنك تطوفين حول البلاد بأسرها، أليس كذلك؟».

هدأت على الفور وقالت: «أجل، لم أنم منذ يومين».

قلت لها: «حسناً، لم لا تسترخين فحسب؟ سوف أضع هذا الشيء بعيداً»، وكان كل شيء على ما يرام.

يدلُّ هذا على أنه يمكن لحدث يبدو صغيراً أن يصبح مثلاً للطريقة الموجّهة نحو إيجاد الحلول من أجل التعامل مع شيء ما بدلاً من الطريقة الموجّهة نحو المشكلة. الأهم من ذلك، والسبب في أنني كنتُ قادراً على نزع فتيل المشكلة التي لم يكن لدي مشكلة، ولا حتى لثانية. لقد فهمتُ أن هذا الأمر متعلق بها، ولم يكن للأمر علاقة بي. في أي موقف تواجهه في الحياة، عليك دائمًا أن تضع في ذهنك أنك تبحث عن حلول. إنك لا تبحث عن أن تكون مُحققاً أو أن تفوز.

يُذكّرني هذا بشيء حدث حين كانت ابنتي تراسي صغيرةً. كان أولاد أخي يُقيمون معنا، وكان أحدهم ينام على مرتبة في غرفة

المعيشة. عندما استيقظ، قلتُ: «توم، عليك أن تفعل شيئاً ما بهذه المرتبة».

أجابني: «حسناً، أفضل شيء يمكنني فعله رميها في غرفة ترايسبي». نجح ذلك الأمر بالنسبة إليه. لقد رمى المرتبة هناك يوم الاثنين، ورمאה يوم الثلاثاء، ورماهما يوم الأربعاء.

أخيراً، وصلت ابتي إلى حدّ احتتها. أرادت التحدث إلى معرفة سبب قيامه بذلك.

أخبرتها: «عزيزي، ابحثي عن حل، لا تبحثي عن مشكلة. انتهت أيام الاثنين، والثلاثاء، والأربعاء. لقد علمته رمي المرتبة في غرفتك لأنك تأقلمت مع الوضع. لذلك ما الذي تُريدين أن تقوليه له؟».

«أبقى مرتبتك خارج غرفتي».

«حسناً، اذهبي وأخبريه بذلك إذاً».

فعلت ذلك، وقال توم: «حسناً». ثمَّ رماها في غرفتي، وأنا بدوري رميتُ توم خارجاً. إنني أمزح بالطبع، لكننا توصلنا إلى حلٍ يرضينا جميعاً.

هل سبق أن لاحظتَ كم من الصعب أن تكون في صراع مع شخص لا يريد أن ينهار، ولا يريد أن يكون تعسًا، ولا يريد أن يكون غاضبًا؟ إنه غير مهتم بأن يكون على حق، لذلك فإن الصراع يختفي بسرعة. إنَّ أشخاصاً كهؤلاء تُحفزهم الحاجة إلى الحقيقة، الجمال، الأخلاق، والتفرد. هذه مفاهيم مهمة جدًا بالنسبة إليهم، وعلى الرغم من أنك لا تميل إلى لقاء الكثير من هؤلاء الأشخاص، فإن

في وسرك مقابلتهم في أيّ مكان، في سلسلة مطاعم ديري كوين، في سيارة أجرة، في غرفة انتظار. ليس عليهم أن يكونوا فلاسفة أو أشخاصاً قد حفّقوا أيّ شيء مميز، ولكن عندما تكون بالقرب منهم، تعرف ذلك.

إنّهم أشخاص مُتفائلون شجعان، ولديهم الكثير من الحُبّ تجاه كلّ شيء حيّ. إنّهم يُرْكّزون في اللحظة الراهنة وكلّ ما يتعلّق بالآن، وليسوا مهوسين بالمكان الذي اعتادوا أن يكونوا فيه أو المكان الذي سوف يكونون فيه. إنّ القلق والشعور بالذنب ليسا جزءاً من حياتهم، ولديهم خاصية القدرة على أن يقولوا لأنفسهم: «هذا يمتلك معنى بالنسبة إليّ وعلى القيام به لأنّي أؤمن أنّه صائب، حتّى لو تلقّيتُ الكثير من الانتقاد من الآخرين».

قد تتساءل: كيف يُمكّنني تحقيق هذه المزايا في نفسي؟ كيف يُمكّنني أن أعيش حيّاتي على أكمل وجه؟ الإجابة بالطبع أن تقوم بذلك فحسب.

إنّي أفكّر في رجل عاش منذ بضعة قرون واسمه فولتير. لقد قام بكتابه رواية مُدهشة تُسمّى كانديد، تدور أحداثها حول رحلة قام بها رجل وشريكه بحثاً عن أنفسهما. وكانت النتيجة التي توصلنا إليها موجودة في آخر جملة من الكتاب: « علينا أن نتعلم زرع حديقتنا الخاصة ». كانوا يبحثان عن الثروة في كلّ مكان، وكان كلّ ما وجداه بالإحباط. كان الشيء الذي تعلّمه زراعة حديقتهما الخاصة.

بالنسبة إلى، كانت هذه إحدى أكثر العبارات نفاذًا للبصرة التي تمت كتابتها. عليك أن تتعلم أن تزرع حديقتك الخاصة وألا تتدخل

في حدائق الآخرين. إن كانوا يرغبون في زراعة اللفت فيها، أو كانوا يرغبون في استخدام نوع مختلف من السماد عن الذي تستخدمه، أو كانوا يُريدون زراعة الأعشاب الضارة فيها، فإن هذا ليس من شأنك حقاً. ما يُهم حقاً أن تكون حديقتك وفق الطريقة التي ترغب فيها. تعلم أن تأخذ ما لديك وتستمتع به وتجعل حياتك تعمل وفق شروطك الخاصة، زارعاً في نفسك إحساساً بالهدف والمهمة. إن هذا أحد أعظم الأسرار التي يمكنك تعلّمها. لا تتدخل في حدائق الآخرين وانشغل بها لديك. ازرع ما ترغب في زراعته في حديقتك، وتوقف عن التركيز في حدائق الآخرين.

إن أحد أكثر الأمور التي يجد الناس صعوبة في فهمها شيء تعلّمته من البوذية التبتية: «إن كل شيء في العالم هو بالضبط كما ينبغي له أن يكون». فكّر في ذلك. مهما يكن هناك الذي في الخارج، من المفترض به أن يكون هناك. الدليل على هذا هو أنه هناك. هذا كلّ ما في الأمر. هذا لا يعني أنه لا يمكنك تغيير الأشياء. وإن كان يمكنك تغيير الأشياء، فافعل ذلك، بدلاً من أن تغضب من العالم لأنّه على ما هو عليه، أو أن تلوم المرأة على ما تعكسه. تقبل الأمر، وبعدّها افعل ما يمكنك القيام به كي تحسّنه.

على الرغم من ذلك، فإن عليك ألا تفكّر في إلقاء الأحكام. فكّر في هذا: يسيراً شخصان مُسنان على الشاطئ ويقولان: «أنظروا إلى هؤلاء الأولاد. إنّهم لا يكادون يرتدون أي ملابس عندما يذهبون إلى الشاطئ. إنّهم يرمون الأطباق الطائرة ويجلبون كلّاهم إلى هنا، وينخلقون ضجة كبيرة». هذا كلّه إلقاء أحكام. إنّهما ينظران إلى العالم قائلين: «إننا لا نتقبّله على ما هو عليه. نريده أن يكون مختلفاً».

بعد ذلك يرى اليافعون هذين **المُسنيّن** ويقولون: «أنظروا إلى هذين **المُسنيّن** الرجعييّن المليئين بالتجاعيد. إنّهما لا يرتديان أيّ شيء عصري. إنّهما غاضبان منا على الدوام ولا يحظيان بأيّ متعة على الإطلاق». إنّ عدم النظر إلى العالم على أنّ كلّ شيء فيه هو كما ينبغي له أن يكون تماماً هو أكثر من مجرّد إلقاء حكم.

بدلاً من الاهتداء بالمثل القائل «عيش ودع غيرك يعيش»، نحن نُلقى الأحكام على الآخرين. نتمنى لو كانت الأمور مختلفة، ولو كان شيئاً مختلفاً عما هو عليه. بدلاً من النظر إلى العالم بعيني إلقاء الأحكام، سأله نفسك السؤال الذي يحبُّ الفلاسفة طرحه: «هل ترى العالم كما هو عليه، أم حسبما أنت عليه؟». إن كنتَ ترى العالم بحسبما أنت عليه، فإنّك حينها تُريده أن يكون كما تعتقد أنه عليه أن يكون. إن كنتَ ترى العالم على ما هو عليه، حينها يُمكّنك تحسينه.

## قوة الغضaran

في عام 1974، حظيت بتجربة استثنائية. قمتُ بسرد هذه القصة عدة مرات على مرّ السنوات، وبيدو أنه كان لها تأثير عميق في كلّ مرة أرويها، لذلك أودُّ مشاركتها مجدداً الآن.

كنتُ أبحث عن والدي منذ أن كنتُ في الثامنة من عمري، وكانت تُراودني أحلام عنه طوال الوقت. لم يسبق أن رأيتُ هذا الرجل قط، وكان كلّ شيء سمعته عنه سلبياً. كان شديد القسوة تجاه جميع من قابلهم في حياته، وكانت حياته مُخزيةً على الصعدة كافة.

مع ذلك، كان هناك شيء في داخلي، كان هناك غضب، ألم، معاناة، وقد جعلني هذا أرغب في التحدث إلى هذا الرجل وطرح هذه الأسئلة: «كيف لك أن تهجر ثلاثة أطفال؟ كيف تهجر امرأة ولا تدفع لها نفقة من أجل أطفالها؟ كيف لك أن تستخدم الكحول كي تُدمر نفسك؟ كيف لك أن تضرب امرأة وتغتصبها، وتجعل منها امرأة حاملاً بهذه الطريقة، فضلاً عن قصص أخرى سمعت بعض الأقاويل عنها لأنّها كانت مؤلّمة جداً بحيث لم تكن والدتي قادرة على التحدث عنها؟ كيف لك أن تفعل هذا كلّه؟ ما مصدر هذه الأفعال؟».

كنتُ راغبًا في معرفة السبب لأنّني ظنتُ بطريقة ما أنّه رُبّما كان هجرانه لنا عملاً شجاعاً. رُبّما لم يستطع ببساطة البقاء ومواجهة الأمور، ورُبّما أحبّنا جميعاً أكثر من اللازم، مَنْ يدرى. إن كنت لا تدري، فإنّك تتساءل فقط وتستمرّ في التفكير في الأمر، وهذا ما فعلته. لم يكن شقيقاي مهتمين قط بأيّ من هذه الأمور. كان لدى شقيقتي الأكبر جيم بعض الذكريات عن والدنا، ولكن لم يكن لدى شقيقتي ديف أيّ ذكريات عنه، لكنهما لم يكونا مهتمين بمسعاهي.

عليّ إخبارك بهذا، لأنّه متعلق بالموضوع: عندما تتطابق حياتك مع ما تؤمن بأنه سبب وجودك هنا، فجأةً، يبدأ هدفك بتملّكك، وتسير في و蒂رة سريعة إلى حدّ أنه لا يمكن لأيّ شيء أن يُوقفك. يمكن لهدفك، أيّاً كان، أن يُصبح مرتبطاً بأيّ شيء في حياتك، وهذا أمر رائع. عندما تعيشه، يبدأ بتأمّلك، وهي الطريقة الوحيدة لقول ذلك.

هذه المسألة المتعلقة بوالدي، العذاب، الألم، المعاناة، والأحلام، وما شابه ذلك، استمرّت حتى بعد سنوات من اكتشافه أنه قد تُوفي. أخبرني ابن عمّ بعيداً أنه قد تُوفي في نيو أورلينز، وجرى نقل جثمانه إلى مدينة بيلوكسي في ولاية مسيسيبي، وهذه المعلومات كلها التي كان يعرفها أيّ شخص.

في عام 1974، كنتُ أستاذًا في جامعة سانت جون في نيويورك، وحظيיתיُ أيضًا بفرصة جني مال إضافي من خلال مساعدة أستاذ زميل. طلب مني التوجه إلى هذه الكلية في كولومبس، مسيسيبي للتأكد أنّهم كانوا ملتزمين بقانون الحقوق المدنية لعام 1964. كان عليّ قضاء يومين في المراقبة والجلوس في الفصول وما إلى ذلك، وبعدها أرسل تقريرًا. وعندما وجدتُ أنّني على مسافة أربع ساعات من بيلوكسي، قررتُ أنه قد حان الوقت لأرى إن كان يمكنني إيجاد إجابات عن بعض الأسئلة التي راودتني لعقود من الزمن.

توجهتُ في رحلة جوية إلى كولومبس، ذهبتُ إلى هناك واستأجرت سيارةً عندما أنهيتُ عملي في الكلية. أعطوني سيارةً حديثةً لم تكن قد قطعت سوى ثانيةً أعشار الميل على عدّاد المسافات. تسأليتُ: كيف جلبوها إلى هنا؟ أعني، ماذا تفعل هذه السيارة الحديثة في كولومبس، مسيسيبي؟ لم أفهم ذلك على الإطلاق، لكنّي سجلتُ ملاحظة ذهنية تتعلق بالأمر.

شرعتُ في وضع حزام الأمان. في تلك الأيام، لم يكن هناك حزام أمان للكتف بل حزام حول حضنك فحسب. انحنيتُ إلى الأسفل كي أصل إلى الحزام، إلا إنّي لم أتمكن من إخراجه. كنتُ

مضطّرًا حرفياً إلى إخراج الكرسي من السيارة كي أصل إلى حزام الأمان، لأنّه حتى في عام 1974، لم أكن لأقود السيارة من دون حزام أمان.

تمكّنتُ من إخراج حزام الأمان، وكان ملفوفاً باللداين على نحو كامل. نزعتُ اللداين ووجدتُ بطاقة عمل كتبَ عليها: نُزل كاندل لait - بيلوكسي، مسيسيبي. وضعتُ البطاقة في جيبي ولم أفكّر فيها أبعد من ذلك.

انطلقتُ في رحلتي إلى بيلوكسي، واصطحبتُ هذا الرجل المتجول الذي كان من العمال المهاجرين، وانطلقتُ في رحلة جانبية صغيرة من أجل إيصاله. كانت الساعة الخامسة إلا ربعًا من عصر يوم الجمعة حين وصلتُ إلى مشارف بيلوكسي. ذهبتُ إلى محطة وقود، وجدتُ حجرة هاتف، وبحثتُ في دليل الهاتف. فكررتُ في الاتصال بالمقابر الثلاث الموجودة كي أعرف إن كان والدي قد دُفن هنا.

اتصلتُ بالأولى، لم يردد أحد على الهاتف. اتصلتُ بالثانية وكان الخط مشغولاً. اتصلتُ بالثالثة، وبعد أن رنّ الهاتف فترةً من الزمن، ردّ أحدهم أخيراً. قلتُ: «مرحباً، اسمي واين داير، واتصلتُ كي أرى إن كان ميلفن لايل داير مدفوناً عندكم».

قال الرجل إنّه سوف يتأكّد وغاب فترةً طويلةً جداً، ثم عاد أخيراً وقال: «أجل، هناك شخص بذلك الاسم مدفون هنا».

كان قلبي يكاد يخرج من صدري. كنتُ أسمع نبضاته القوية. شعرتُ وكأنّها نهاية رحلة طويلةً جداً. قلتُ: «حسناً، كيف يمكنني الوصول إلى هناك الآن؟».

أجابني: «الأمر في غاية السهولة، إننا موجودون في محيط حداائق نُزل كاندل لait». .

مدت يدي إلى جيبي وسحت بطاقة العمل، من المؤكد أنه المكان نفسه. هكذا، مضيت إلى هناك، ووجدت قبر والدي. وقف هناك وتحدى كثيراً إلى هذا الرجل الذي لم يسبق أن قابلته قط.

حظيت بهذا الحوار الطويل معه الذي غفرت له بسيبه كل شيء، قام بفعله تجاه والدتي، تجاه شقيقتي دايف، وخصوصاً تجاه شقيقتي جيم الذي ارتكب بحقه أشياء مُريعة. لم أكن أفكّر في الغفران، أو في مدى أهميته، أو إن كان ينبغي لي القيام به، أو أي شيء من هذا القبيل. إلا إنّ هذا ما حصل. أمضيت ساعتين ونصف الساعة هناك، وكانت الدموع تنهمر على وجهي طوال الوقت. ببساطة شديدة، أخذت وقتى لأسامح والدي، وقد غير هذا حياتي.

أريد إخبارك بأنه منها كان ما تمرّ به على طريق الحقد، أو المراة، أو العذاب، أو الألم تجاه أيّ إنسان على كوكبنا، أيّاً كان ومهما كان ما فعله، إن كان ردّ فعلك مليئاً بالمرارة السامة، فلن تتحرّر من الأمر أبداً. إنّ الغفران أعظم حافر في العالم. إنّ كنت مُتمسّكاً بشيء مؤلم أو مُؤذّياً تجاه أيّ شخص أو أيّ شيء، أوّمن شخصياً أنه عليك التخلّي عن الأمر بأسره.

ليس عليك أن تفعل ما فعلته، لستَ مضطراً لزيارة أيّ قبور أو القيام بأيّ اتصالات، ولستَ مضطراً أيضاً لإخبار أيّ شخص آخر بأنك تفعل هذا. كلّ ما عليك فعله في صميمك تطهير نفسك بطريقة تجعلك تقول ببساطة: «الحبّ هو الغفران». حسناً، يُمكن للجزء

الأخير أن يكون مؤلّفاً من كلمة أو كلمتين. عندما يكون مؤلّفاً من كلمة واحدة، يكون الغفران Forgiveness، وهذا ما كنّا نناقشه هنا، لكنّه يُمكن أن يكون أيضًا العطاء Forgiveness، وبالتالي فهو هبة، بمعنى أنك لا تطلب شيئاً في المقابل.

بعد تجربتي في بيلوكسي، أصبحت حياتي بأكملها صافية ومتركزة، وأصبحت وجهتي جلية. غادرت المكان وكتبت بعدها فوراً العناوين الرئيسية لكتاب مواطن الضعف لديك. لم يُراودني أيّ حلم عن والدي مجدداً منذ ذلك الحين، ولم أحظَ قط بلحظات ألم من أيّ نوع تجاهه أو تجاه أيّ شيء اقترفه. إنني في حالة سلام تام معه الآن، وأرسل إليه الحبّ، أينما كان. كلّ شيء على ما يُرام.

في الحقيقة، أصبحت أفكّر في ميلفن لايل داير على آنه معلمي الأعظم. لو لا تلك التجارب التي كانت حصيلة بعض الأشياء التي فعلها، لم تكن لتجسد فرصتي في مساعدة الكثير من الناس وخلق أمور رائعة للآخرين، بمن فيهم نفسي. إنّي أرى ذلك، وأرى حاجة إلى ذلك، وأؤمن به. أريد أن أقول لك أيضاً آنه أيّاً كان ما تحمله في داخلك، فلن يكون حصيلة ما وضعه أيّ شخص آخر هناك. إنّه حصيلة ما قررت أن تحمله في داخلك. إنّ الأمر عائد بأسره إلى الخيار.

### **أرسل الحبّ إلى الجميع**

خذ لحظة للتفكير في الأشخاص كافة في حياتك الذين أنت على خلاف معهم. في حال كان شيئاً حدث بينك وبين والدتك حين كنت

في الثانية من العمر، أو كان جارك، أو كان الشخص الذي تحبّ، أيّاً كان الشخص، رتبهم فقط في ذهنك ابتداءً من الشخص الذي تواجهه معه أكبر مشكلة، وصولاً إلى الشخص الذي يُزعجك فحسب. بعد ذلك أرسل إليهم الحبّ جيّعاً.

أنظر، من السهل إرسال الحبّ إلى الأشخاص الذين يفعلون الأشياء التي يفترض بهم فعلها، أولئك اللطفاء معك والذين تفوح منهم رائحة جميلة. هذا ليس امتحاناً للحبّ. لما كان يسوع المسيح على الصليب ورمى أحدهم رمحًا داخل في ضلعيه، كان ردّ فعله: «يا أبّت اغفر لهم لأنّهم لا يدرّون ماذا يفعلون». عندما يُخبرني الأشخاص الذين يدعون أنّهم مسيحيون عمن يكرهونه وعمّن يُحبّونه، أقول: «أنتَ مسيحيٌ لأنَّ ذلك هو اللقب الذي وضعته على نفسك، إلّا إنَّك لستَ شبيهًا باليسوع». ذلك هو الامتحان، أن تكون شبيهًا باليسوع، وليس مسيحيًا. من السهل أن تكون جزءًا من الأرثوذكسيّة، إذُ يمكن لأيّ شخص فعل ذلك، وكلَّ ما عليه فعله أنْ يُسمّي نفسه بـ«المسيحي»، ويذهب إلى الكنيسة يوم الأحد، غير أنَّ هذا ليس تشبيهًا باليسوع.

التزم بالعمل على هذا: في كلّ مرة تجد فيها سلبية في حياتك، تمرّن على إرسال الحبّ إلى ذلك الشخص، حتّى لو كان شخصاً يتعامل معك بطريقة سيئة. يُمكنك التدرب على أمرٍ صغير مثل التعامل مع السائقين العدوانيين، وبعدها انتقل إلى أمور أكبر مثل عندما يستخدم أحدهم وسائل أساليب مجحفة في العمل، أو عندما يخون صديق ما ثقتك. في النهاية، سوف تجعل من ذلك أسلوب حياة.

عندما ترسل الحُبّ، سوف يعود الحُبّ إلى حياتك بكميات أكبر بكثير. بعدها تُصبح حرّاً، لأنَّ الكراهية التي تحملها داخلك سُمّ أسوأ من أيّ سرطان. سوف تستمرّ في نهشك إلى أن تتمكن من إرسال الحُبّ. لن تستطيع اختبار العيش غير المحدود قبل أن تتمكن من فعل هذا.

يتعيّن على ممارسة هذا في حياتي الشخصية أيضًا. كان هناك شخص يُقاضيني، وأراد استغلال مكانتي في الحياة وجنبي بعض المال لنفسه. كنتُ غاضبًا جدًا بسبب الأمر: كيف أمكن لهذا الشخص أن يفعل ذلك؟ من كان هذا المحامي الذي تولّ هذه القضية، وكيف يتعايش مع نفسه؟ قاومتُ الأمر، ولكن كان كُلّ ما حصلته من ذلك كوفي على حق، وفاتورة قانونية كبيرة، وأشهرًا عدة من العذاب والألم. ولما بدأتُ في إرسال الحُبّ إلى هذا الشخص، أدركتُ أنَّ الأمر برمتّه كان يتعلق به.

أدركتُ أنَّ بعض الفلسفات الشرقية قد تنظر إلى ما مررتُ به على أنه اختبار لرؤيه ما جُبِلتُ عليه. كان هناك درس في ذلك، واحتاجتُ إلى محاولة إيجاد النعمة في الألم. بدأتُ في فعل ذلك، وقبل أن أعيي الأمر، جرى إسقاط الدعوى القضائية. أصبحتُ أكثر إنتاجاً، تحسنت كتابتي، وبدأتُ أشعر على نحو أفضل كإنسان. حتى إن مساعدتي قالت: «تبدو أكثر خفة الآن. بدا كما لو أنك أصبحتَ تسير في الهواء بعد ما تم الانتهاء من هذا الشيء أخيراً».

يُوجّد أشخاص مدینون لي بالمال ولم يسددوه على مَر السنين، واعتقدتُ أن أشعر بالغضب تجاه ذلك: كيف يجرؤ هذا الشخص على

فعل ذلك؟ لقد أقرضته المال، ولكن انتهى به المطاف بأخذه فحسب. هذه سرقة! تخليتُ الآن عن ذلك الغضب، بل حتى إنني أرسلتُ إلى هؤلاء الأشخاص سخاً من كُتبِي. لقد تحررتُ من الأمر. لا أؤمن بعدم تسليةِ فواتيرك، وأنا أقوم شخصياً بتسديد فواتيري حالما تصلُّني. غير أنَّ بعض الأشخاص موجودون في مكان مختلف، ولا أريد أن يتملّكني سلوكهم. إن كنتُ مسؤولةً لأنهم يرفضون إعادة المال إلى، فإنَّ رفضهم حلًا واحدًا مصدر استيائي. إنني أسمح لسلوك شخص آخر بالتحكم في حياتي في هذه اللحظة. إنني لا أريد ذلك.

إن كنتَ في موقف مشابه، فاعلم أنَّ هناك حلًّا واحدًا فقط وهو الغفران. عليك التحرر من الماضي. ليس عليك أن تنسى، عليك أن تغفر فقط. ليس عليك أن تتصل بهم أو تُرسل إليهم الملاحظات إن لم يكن هذا ما ترغب فيه. تحرر من الأمر فقط، وعندما تفعل ذلك، فإنَّ هذا يُسمى عدم التعلق. لم تُعد متعلقاً بهذا الشخص أو بسلوكه، وعندما لا تكون متعلقاً به تُصبح قادرًا على أن تكون العبرى المبدع الذي أنت عليه. إنَّ عدم التعلق مبدأ يعمل على نحو مذهل جدًا.

إليك مثالاً آخرَ عن صديق لي يعمل محامياً وكان يُعاني من طلاق مُرّوع. كانت زوجته تُريد أن تأخذ نصف ما يكسبه من ممارسة مهنة المحاماة، بالإضافة إلى الأطفال وأمواله كلها. على ما يبدو، كانت على علاقة غرامية مع رجل آخر وقام هو باكتشاف الأمر بعد فترة من الزمن. كانا يحيظيان بزواج عظيم في السابق، إلا إنَّهما الآن يخوضان في هذه الكراهية كلها. كان مجلس مُقابلٍ في هذا المطعم الجميل، وكان في وسعي رؤية العذاب الموجود داخله. كان ممتلئاً بالكثير من الألم بحيث بدا أنه قد تقدم في السنّ عشر سنوات في غضون أربعة أشهر.

أراد قضاء الليلة ببطولها مُخبرًا إِيَّاهُ كم هو مُحَقٌّ وكم هي مخطئة.  
استمرَّ في قول إِنَّه لِيس لدِيهَا الْحَقُّ فِي أَنْ تَفْعُلُ هَذَا. «كَيْفَ تَجْرُؤُ عَلَى  
مُعَالَمَتِي بِهَذِهِ الطَّرِيقَةِ؟ هَلْ تَعْلَمُ أَنَّهَا جَلَبَتْ هَذَا الرَّجُلَ فِي الْوَاقِعِ إِلَى  
مَنْزِلِي؟ وَإِنَّ، مَا رأِيكَ؟».

قَلَّتْ: «إِنَّكَ تَحْتَاجُ إِلَى أَنْ تَكُونَ عَلَى حَقٍّ، أَلَيْسَ كَذَلِكَ؟».

«كَلا، لَسْتُ مُحْتَاجًا إِلَى أَنْ أَكُونَ عَلَى حَقٍّ، وَلَكِنْ مَا رأِيكَ بِهَا  
أَخْبَرْتُكَ بِهِ، هَلْ لَدِيهَا الْحَقُّ فِي أَنْ تَفْعُلُ أَيًّا مِنْ ذَلِكَ؟».  
«أَجَل».

«مَا الَّذِي تَعْنِيهِ بِـ«أَجَل»؟».

أَوْضَحَتْ لَهُ: «لَقَدْ قَامَتْ بِذَلِكَ، لَا يُمْكِنُكَ إِلغَاءُ مَا قَامَتْ  
بِفَعْلِهِ».

«حَسَنًا، مَا الَّذِي تَظَنُّ أَنَّ عَلَيَّ فَعْلَهُ؟».

«أَعْتَقُدُ أَنَّ عَلَيْكَ أَنْ تَغْفِرَ لَهَا».

أَكَّدَ لَيْ: «فَعَلْتُ ذَلِكَ، لَقَدْ أَخْبَرْتُهَا مُسبَقًا بِهَذَا».

قَلَّتْ: «كَلا، لَيْسَ عَلَيْكَ أَنْ تَقُولَ لَهَا أَيِّ شَيْءٍ حَتَّى تَغْفِرَ لَهَا. أَظُنَّ  
أَنَّ عَلَيْكَ أَنْ تَدْعُ الْأَمْرَ وَشَأنَهُ. مَا الَّذِي تُدَافِعُ عَنْهُ؟ إِنَّكَ تُعَانِي مِنْ  
الْأَلْمِ إِلَى حَدِّ أَنَّكَ لَا تَكَادْ تَمْكِنُ مِنَ النَّهْوَضِ فِي الصَّبَاحِ، وَعَمَلَكَ  
يَتَدَهُورُ كَثِيرًا. أَنْتَ مَكْتَبَ، وَضَغْطُ دَمِكَ يَرْتَفِعُ. أَنْتَ لَا تَأْكُلُ،  
وَتَفْقَدُ الْكَثِيرَ مِنَ الْوَزْنِ بِسُرْعَةِ كَبِيرَةٍ. أَنْتَ تُعَانِي، وَالسَّبَبُ فِي  
مُعَانَاتِكَ أَنَّكَ لَا تَنْوِي أَنْ تَغْفِرَ لَهَا».

«ليس للأمر علاقة بها. هذا اختبارك أنت، وأنتى لو كان يمكّنني الدخول إلى رأسك وإعلامك بمدى أهمية أن تُرسل إليها الحبّ، على الرغم من أنها تصرّفت وفق طريقة تجدها شنيعة للغاية. عليك فعل هذا وإن لست تستطيع النجاة. من الواضح أنك تقتل نفسك الآن. يُصادف أنها عملية أبطأ، وأنها سوف تستغرق القليل من الوقت. إن كنتَ تُريد التوقف عن قتل نفسك، حينها سوف يتحتم عليك أن تغفر لها عاجلاً أم آجلاً، لذلك لم لا تختار عاجلاً وتفعل الأمر فحسب؟ لست مضطراً لأن تستمر في زواجك منها أو أي شيء».»

«ماذا عن المال ذلك كله؟».

«ما المبلغ الذي تُريده هي؟».

همس لي بالإجابة، وقلتُ له: «أعطها ذلك وأكثر بقليل».«ماذا؟!».

قلتُ: «لاتقلق، سوف يعود إليك، ولكن أعطها أكثر، وادفع سلفاً. دعها تعرف أنك لم تُعد مُهتماً بأن تكون زوجها من الآن فصاعداً، لكنك أيضاً لن تحمل هذا العبء بعد الآن. بعدها مارس الغفران، وستجد سكينة وجمالاً وسلاماً في حياتك لم يسبق أن فكرت في أنه قد يكون موجوداً. سوف يكون هذا موجوداً من أجلك، وكل ما عليك فعله الغفران، وفهم أنها مجرّد بشر وقد اقترفت خطأ. أنت لم تقترف أي خطأ».

«أجل، لقد افْضَحَ أمرها، وأنت لم تفعل أي شيء خاطئ أو أيّاً يكن، دع الأمر وشأنه فحسب. سوف تجده الكثير من الغنى في حياتك لأنك الآن لن تستخدم لحظاتك الآتية كي تُقنع نفسك كم أنت على

حق. لن يكون الأمر مُهماً بعد الآن. لن يكون ضروريًا أن تكون على حق بعد الآن، بل الشيء الضروري أن تكون سعيداً، وهذا ما سوف تحمله داخلك».

على نحو مشابه لصديقي، ينبغي لك أن تذكري أنك تملك مُسبقاً كل شيء تحتاجه كي تكون سعيداً، وناجحاً، ومحققاً لذاتك على نحو تام. كل ما عليك فعله التخلّي عّمّا يمتلكك.

فكّر في نفسك على أنك تمسك قضبان السجن وتصرخ: «آخر جوني! آخر جوني!»، وبعدها تنظر إلى يمين القضبان ويسارها، وترى أنها مساحة مفتوحة. تستدير، وتتجه المكان برمته مفتوحاً. بسبب رؤيتك الضيقية، أنت تنظر إلى الأمام مباشرة نحو الطريقة الوحيدة التي تعرف كيفية القيام بالأشياء من خلاها.

هذه الفخاخ كلها قد جعلتك تشعر وكأنك محبوس في زنزانة، ولكن انظر إلى اليسار وانظر إلى اليمين وانظر إلى خلفك. إنك تتمسك بقضبان زنزانة مفتوحة، وكل ما عليك فعله تركها والسيرحوها. إنَّ مستقبلك مفتوح على مصراعيه.

## تمرين المذكرة

في مذكرتك، أكتب عن الأشخاص الذين تحتاج إلى أن تغفر لهم، وكيف يمكنك فعل هذا. ما الطرق الأخرى التي يمكنك العمل عليها كي تزرع حديقتك الخاصة، أعني، النظر إلى مستقبل خالص وحال من السلبية التي تعيقك؟

## الفصل الثاني عشر

### تسعة أسئلة

#### لمساعدتك على إيقاد شرارة التغيير

إنّ التغيير في حدّ ذاته تناقض: كلّ شيء يتغيّر ولا شيء يتغيّر في الوقت عينه. كلّ شيء كائن وكلّ شيء غير كائن في الوقت عينه. إنّ الكون وجميعنا نحن الذين نعيش فيه نتطور باستمرار، إلا إنّ هذا لا يزال ضمن حدود ماهيّة الكون.

إنّي أنظر إلى الأمر وفق هذه الطريقة. إنّ وقفت وحدّقت في صورة على حائطك، وسألتُك إنّ كانت مكتملة، فمن المؤكّد أنّك ستقول إنّها مكتملة. إلا أنّك في حال قمت بأخذ أقوى مجهر أمكنك إيجاده ونظرت إلى داخل الصورة، سوف تكتشف أنّه ضمن كلّ جزء صغير من الرسم، تُوجّد أشكالاً بأكملها هناك، وليس لها أدنى علاقة بالكون الموجود على الجانب الآخر من اللوحة أو الذي قبّالتها. تُوجّد حشرات صغيرة بنفسجيّة وخضراء وزرقاء، وتُوجّد هناك بكتيريا، وإن نظرت داخل كلّ شكلٍ من أشكال الحياة، سوف تجد المزيد من أشكال الحياة.

وكلما تعمقت أكثر فأكثر في داخلها، سوف ترى أنّ داخل هذه الصورة المكتملة ميلارات الخلايا، وهي تمضي في ذلك الاتجاه إلى ما لا نهاية. إنّها تمضي إلى ما لا نهاية في الاتجاه الآخر أيضًا. إن الكون لا ينتهي في أي مكان، إنّه يستمرّ فحسب.

أظنُّ أنه لو أمكننا جميًعا التراجع إلى الوراء بما يكفي ورؤيه الكون على آنه صورة، فسوف نجد آنه مُكتمل مُسبقاً. إنه تامٌ وكليٌّ، وعليه أن يكون كذلك. ومع ذلك، إذا قمنا بتفكيكه، فسوف نجد أنّ هناك الكثير من الأمور التي تحدث داخله. يُمكّننا تغيير وفعل أيّ شيء يحلو لنا ضمن كمال الشيء بأسره. لدينا إرادة حرّة وليس لدينا إرادة حرّة في الوقت عينه. لدينا تغيير يحدث، إلا إنّنا ننظر إلى الصورة، وهي لا تتغيّر على الإطلاق.

الآن، ما الذي يتطلّب الأمر كي يجعل الناس يفهمون الصورة الأشمل؟ ما الذي يتطلّب الأمر لجعلهم يقومون بتغيير حقيقي دائم؟ تختلف الإجابة عن ذلك لدى كلّ شخص. بالنسبة إلى بعض الأشخاص، فهم يحتاجون اختصاصيًّا نفسيًّا وجموعة دعم، وهم يحتاجون الذهاب إلى مركز إعادة تأهيل، ويحتاجون إلى قراءة أربعون كتاب، ويحتاجون إلى تعزيز كلّ شيء مراًوا وتكرارًا كي يتغيّروا. هذه طبيعة بعض الأشخاص، ولا بأس في ذلك. إن كانت هذه طريقة طبيعتك الداخلية، إذن، تماش مع الأمر بوسائل شتى.

من ناحية أخرى، أنا لستُ ذلك النوع من الأشخاص. إنّي أتخذ قرارات فورًا بشأن ما سوف تكون أو لا تكون عليه حياتي. على سبيل المثال، لما كنتُ في الرابعة عشرة أو الخامسة العشرة من عمري تقريبًا، جربتُ شرب القهوة. كانت مرّة المذاق، وكان طعمها مضحكًا. كان طعمها أشبه بمواد كيميائية ولم أرغب فيها، وقلتُ لوالدي وشقيقتي:

«لن أشرب القهوة في حياتي أبداً». كان هذا منذ سنوات طويلة. تذوقتها، والأخذت قراري، وأوضحت نيتّي، ولم أشرب كوبًا واحدًا من القهوة منذ ذلك الحين. يُقدمها الناس إلى، لكنني أعلم أنني لا أرغب في وجود ذلك المذاق المرّ في فمي. لا أرغب في ذلك الكافيين. أعرف ذلك.

هذه هي الطريقة التي أكون قادرًا من خلالها على إحداث تغيير، لكن هذا لا يعني أنها الطريقة الصحيحة أو الأفضل. يُمكّنني أن أجلس هنا بثقة كبيرة وأقول إنّي لن أشرب القهوة. يُمكّنني أن أجزم بذلك. يُمكّنني الجزم بشأن الكثير من الأمور في حياتي، مثل أنني لن أصبح بديناً، وسوف أتجنب السجائر، وسوف أحافظ على لياقتي وعلى أنواع هذه الأمور كافة. بالنسبة إلى الآخرين، إنه صراع يومي. إن الشيء المهم هو أن تعرف نفسك، وتعرف أيضًا أنك تملك القدرة على القيام بما تحتاجه من أجل تحسين حياتك.

\*\*\*

بما أننا وصلنا إلى نهاية هذا الكتاب، أود أن أتركك مع سلسلة من الأسئلة كي تتفكر فيها، وذلك من أجل أن تُرشدك في طريقك نحو حياة غير محدودة:

١. في حال اكتشفت فجأة أنَّ أمامك ستة أشهر لتعيشها، كيف ستُغير حياتك؟ ما الذي ستفعله؟ إن علمت أنه بعد ستة أشهر من الآن سينتهي كل شيء بالنسبة إليك، ما الذي قد تفعله على نحو مختلف؟ هل ستبقى في الوظيفة نفسها، على سبيل المثال؟ هل كنت سترغب في ترك الأمور كما هي، أم سوف تنهض وتُجرب شيئاً جديداً؟

هذا سؤال جيد، لأنَّ المستقبل ليس واعداً لأحد. لدى كل واحد مننا الكثير من الوقت، وهو يمضي في طرفة عين، حتى ولو وصلنا إلى الثلاثين

أو الخمسين أو التسعين من العمر. بالطبع من المرجح أن لديك أكثر من ستة أشهر، ولكن لا يزال وقتك هنا قصيراً جداً، إذن، ما الذي تُريد فعله به؟ هل تُريد أن تصنع فارقاً في العالم؟ هل تود الخروج ومساعدة الآخرين؟ هل ترغب في إنهاء بعض المشاكل الحقيقة التي نواجهها في هذا الكوكب؟ هل تُريد أن تكون أكثر سعادة؟ هل ترغب في تجربة أشياء لم يسبق أن جربتها من قبل؟

أياً كانت الإجابات التي وردت لك فهي جميعها عميقة للغاية. نصيحتي لك أن تقدم على المجازفة من أجل فعل كلّ ما ترغب في القيام به. إنطلق!

2. من الذي سوف تختاره لكي تعيش معه إن أمكنك العيش مع أي شخص آخر في العالم، ولم يكن هناك ماضٍ يجمعك بأيٍّ من هؤلاء الذين عشتَ معهم حتى الآن؟ تخيل أن حياتك بدأت في هذه اللحظة تماماً، ولم تَعش مع أيّ شخص بعد. من الشخص الذي ستختاره كي تعيش معه؟ هل ستختار الشخص الذي أنت على علاقة حاطفية معه حالياً؟ هل سوف تُغير بعض الأشياء؟

بعدها سل نفسك لماذا لا تحيط نفسك بجميع أنواع الأشخاص الذين تُحب أن تكون معهم. هل عليك أن تكون عالقاً؟ هل يمكنك أن تعلم أولئك الذين تحبهم أن يكونوا متخصصين وسعداء ومفعمين بالحيوية ومبدعين، وأن يجعلوا الحياة سارة؟ ماذا عن الأشخاص المتذمرين والمتحبيين الذين يحاولون إحباطك كل يوم، هل يمكنك أن تعلمهم أن يكونوا إيجابيين؟

قد يبدو هذا سخيفاً، لكنني صباح كل يوم عندما أتوّجه لحلقة ذقني، أنظر إلى المرأة وأقول: «لن يُفسد أحد في هذا الكوكب يومك هذا. لا أحد». حتى إن كان أحدهم سوف يقطع عليّ الطريق السريع، حتى

لو كان يُخطط قائلاً: «سوف أثال من واين داير»، لن ينال من يومي. إن أجابني أحدهم بوقاحة، أو لم يكن يريد القيام بها أريده، أو تصرف معه بطريقة سيئة، أو أيّاً يكن، هذا يومي. لا يهمّني مَنْ هو أو مدى حُبّي له، لن أسمح لأحد بامتلاك هذا اليوم. بعد أن تبدأ في ممارسة طريقة التفكير هذه، سوف تبرع بعد فترة وجيزة في أن تكون شخصاً تروّقك وتُروّق الآخرين صحبته.

إعلم أنه إن كنت تعيش انطلاقاً من إحساس بالواجب بدلاً من إحساس بالاختيار فإِنَّك عبد. لا تبق مع شخص كنت معه مجرّد أنك كنت معه فترة طويلة، وكان هذا هو السبب الوحيد. إن كنت تفعل شيئاً لأنَّه «من المفترض» أن تفعله، لأنَّ الجميع يُملون عليك فعله، فإِنَّك حينها لن تتصرف وفقاً لإشاراتك الداخلية. تفتقر العلاقات القائمة على الواجب إلى الكرامة، أمّا العلاقات القائمة على الاختيار، والحرية، والحب ف فهي تتحلّ بكلِّ الكرامة الموجودة في العالم.

3. أين تختار أن تعيش في حال لم تكن تعرف المكان الذي عشت فيه إلى الآن؟ مجدها، تخيل أنه ليس لديك ماضٍ عشت فيه ضمن مكان معين. ألقِ نظرةً على ذلك الكوكب الكبير الذي ندعوه وطننا وَسَلْ نفسك: «أين أودُّ أن أكون؟».

بعدها سَلْ نفسك: «ما الذي يُمْنعني من أن أكون هناك؟ هل هو الخوف؟ هل هو قلقِي من عدم نجاحي في الأمر؟ أو من بأنني سوف أفشل؟ أو من أنني سوف أتعثر؟»، ذكر نفسك بأنَّ الخوف مجرّد عمليات ذهنية. إن كنت تنجح في الأمر هنا وتحسن صُنْعاً وتشعر بياً حساس من النجاح، يمكنك فعل ذلك في أيِّ مكان. هكذا، لماذا لا تكون في المكان الذي تختار أن تكون فيه بدلاً من البقاء في مكان مُحدّد لأنَّ آجدادك حطوا هنا كُمُّهاجرين أو أيّاً يكن؟

4. ما مقدار النوم الذي كنتَ ستحصل عليه لو لم يكن لديك ساعة أو القدرة على قياس الزمن؟ هل تعتقد بأنك ستحصل على ثمان ساعات، عشر ساعات، أو أيّاً يكن؟ هل تعتقد بأنك كنتَ ستقضى ثلث حياتك غير واعٍ؟ أجريت دراسات على هذا النوع من الأمور. لقد وضعوا أشخاصاً في مستودعات تحت الأرض لأسابيع كاملة، وسلبواهم كلّ ما يُشير إلى الوقت، كان هناك ضوء خافت فقط ولم تكن تُقدم الوجبات في وقت معين أو أيّ شيء. كان في إمكان الخاضعين لاختبار النوم في أي وقت يريدونه، وجرت مراقبة كمية النوم التي حصلوا عليها. هل تعرف كم نام هؤلاء الأشخاص عندما لم يعلمواكم هي الساعة خلال اليوم؟ لقد ناموا بمعدل 4,4 ساعات في اليوم الواحد.

اتضح أنَّ قسطاً كبيراً من النوم يعود ببساطة إلى عدم معرفة ما الذي تفعله بحياتك. قد تقول في نفسك: لم لا أستيقظ في وقت مبكر في الصباح؟ ما الذي سوف أفعله إذا نهضتُ باكراً؟ أعتقد بأنني سأبقى هنا وأنام مدة أطول، أو أنها العاشرة مساءً، لابدّ من أننيأشعر بالنعاس.

بالطبع، لستُ أقترح عليك أن تُحاول حرمان نفسك من النوم إن كنتَ تحتاجه، بل على العكس، هذا مجرد ترين لمحاولة جعلك تضبط احتياجاتك بدلاً من أن تُدير حياتك وفقاً للساعات، والتقويمات، وما شابه ذلك.

5. متى وما كمية الطعام التي سوف تتناولها في حال لم يكن هناك شيء اسمه أوقات الوجبات؟ كم من الأشخاص يتناولون ثلاث وجبات في اليوم لأنَّ هذا ما يُقدم إليهم أو ما يفترض بهم فعله؟ أو يتصرّفون وفقاً لفكرة: لستُ جائعاً الآن، لكنني سأجوع لاحقاً، ولذلك قد ألتهم هذا الطعام أيضاً.

هل ترى ما أرمي إليه؟ إنني أتحدث عن تعلم عيش حياتك وفقاً للإشارات الداخلية، بدلاً من الخارجية، لذلك هذا سؤال جيد تطرحه على نفسك قبل أن تلزم نفسك بأيّ جدول زمني.

يُدخل معظم الناس كميات كبيرةً من الطعام إلى أجسادهم من دون التفكير في الأمر حتى، خصوصاً الأطعمة غير الصحية، المعالجة أو التي تحتوي على سكريّات متنوعة. إن كان الوزن يُشكّل مشكلة من أيّ نوع، فلا تتناول كلّ شيء موجود في طبقك من دون وعي: ضَع لقمة واحدة من الطعام في كلّ مرة، وعندما تنتهي منها، سَل نفسك: هل أرغب في المزيد من الطعام؟ هل يطلب جسدي المزيد من الطعام؟ حملات تكون الإجابة لا، توقف. لقد اكتفيت.

٦. ما الذي سوف تفعله إن لم يكن هناك وجود لشيء اسمه المال؟  
ما الذي كنتَ ستفعله في حياتك بصورة يومية؟ ما نوع النشاطات التي سوف تنخرط بها؟ إنه سؤال مثير للاهتمام. هل تقوم بما تفعله لأنّه يجعلك تكسب قوت يومك، أو لأنّك تحصل على فوائد جيدة منه، أو لأنّ سنوات قليلة فقط تبقى أمامك حتى تقاعد أو ما شابه ذلك؟

إن كنتَ تفعل شيئاً لا يروق لك من أجل الحصول على صك الراتب، ما الذي تُفضل أن تفعله بدلاً من ذلك؟ ما الذي تحبّ فعله أكثر من أيّ شيء آخر؟ عندما تتوصل إلى إجابة عن ذلك السؤال، يُمكنك اكتشاف طريقة لكسب قوتك من ذلك. اعرف أنّ أيّ شيء تهتمُ بفعله، يُمكنك أن تكسب العيش منه أيضاً. يوجد سبعة مليارات شخص على هذا الكوكب، لذلك سيكون هناك طلب على أيّ شيء تفعله، أيّ شيء.

إنني أمقت إرشادات المشورة المهنية، لأنّها تحاول غالباً الإيقاع بالناس. إنّها تقول: «ادرس هذا، قُم بالسعى وراء ذلك، أجرد الحسابات، دعنا نرّ

مقدار الأشياء التي تحبها والتي لا تحبها، وبعدها احصل على تلك الوظيفة والترز بها مدة حسين عاماً»، بدلاً من قول: «إن الخيارات لا حصر لها».

يمكنك القيام بأي شيء. يمكنك العمل على أي شيء ترغب فيه. إن كنت لا تحب وظيفتك أو لا ترغب في القيام بها بعد الآن، يمكنك التوقف عن القيام بها. جرب أن تكون معلقاً رياضياً أو فناناً أو موسيقياً أو أيّاً كان. بدلاً من القيام بهذه الأمور لأنّه يفترض بك جني المال منها، قم بها لأنّها تمنحك سلاماً داخلياً.

7. كم سيكون عمرك لو كنت تجهله؟ «هذا سؤال سيتشل بيج». هل ستكون مُسنًا في منتصف العمر؟ يافعاً؟ إذن، تقدم وانسِ كم تبلغ من العمر، لأنَّ عملية التقدُّم في السن في حد ذاتها هي في الواقع نتيجة مباشرة للسلوك وما تؤمن فيه بخصوص حياتك.

باعتقادي أنَّ الشخص غير المحدود قادر على اختيار توقيت وفاته، يمكنه القيام بذلك حتى. خذ على سبيل المثال جاكوب موريتو، الذي كان مؤسس معهد الدراما النفسية. في اليوم الذي سبق عيد ميلاده الـ 97، أعلن: «لم يُعد العيش هو ما أريده لبنيي. سوف أموت غداً». ومن المؤكد أنه، رقدَ في اليوم التالي، وأغلق عينيه، وهكذا تَمَّ الأمر. كان هناك أيضاً سجلات لقبائل السكان الأصليين التي تمكّن زعماؤهم من القيام بالشيء نفسه.

يمكنك أن تحيَا قدر ما تختار، ويمكنك أن تعيش على أكمل وجه بقدر ما تختار. انظر إلى جورج برناردشو، ويل ديورلنت، وحتى ونستون تشرشل، الذين عاشوا حتى بلغوا التسعينيات من عمرهم. وبينما تتقدُّم في السن، يمكنك أن تبقى متنجاً ومتجمزاً ومتهمساً، أو يمكنك أن تكون مُسناً يُعاني من ألم العصب الوركي، وتعباً ومُتدمرًا.

## لذلك ما الخيار الذي سوف تقوم بالأخذ؟

8. مانوع الشخصية التي قد تتحلى بها إن كنت سوف تبدأ اليوم؟ هل ستكون أكثر أم أقل حزماً؟ هل ستكون أكثر أم أقل توترة؟ هل ستكون اجتماعياً أكثر، أم أكثر انطوائية أو خجلاً؟ منها كان موجوداً في شخصيتك، ومها كان نوع الشخص الذي تكونه، كيف ستبدأ إن كان عليك اختيار ذلك اليوم؟ بعدها ذكر نفسك بأن هذا بالضبط ما تفعله كل يوم، إنك تختار شخصيتك.

9. كيف تصف نفسك إن لم يكن في وسعك استخدام أي تسميات؟ تحدثت عن هذا سابقاً في الكتاب، إلا أنه إن لم يكن لديك الوقت لتفكر فيه في ذلك الحين، فكر فيه الآن من فضلك. كيف تصف ما أنت عليه حقاً من دون أن تحدد سنك، مهنتك، أفراد عائلتك، انتهاءك الديني، ثروتك المالية، وما شابه ذلك؟

هل أنت قادر على أن تصف نفسك من دون تسميات، أم أنك عاجز عن تحطّي حدودها؟ هل يمكنك تعريف ما يعنيه أن تكون أنت بصفتك كائناً بشرياً؟

\*\*\*

إطرح على نفسك هذه الأسئلة بينما تفكّر فيها ناقشتُه في هذا الكتاب. أمل أنك تعلمتَ أنه كائناً من كنتَ، يمكنك أن تكون شخصاً مُسيطرًا جدًا بحيث أنه يمكنك دوماً الوثوق بحدسك، وأن تكون شبّيها بالأطفال، ومبدعًا، وأن تقوم بأي شيء تعدد منطقياً، وأن تحلق عالياً كالنسر، وتعيش الحياة التي تحلم بها.

أود العودة إلى فولتير للحظة. كان رجلاً تحدى الملوك والملكات، وانتقد الجميع على نحو ساخر. هذا ما قاله مؤرخ حياة فولتير عنه، وإنني

أَوْ من بشدَّةٍ بِهَا قَالَهُ إِلَى حَدَّ أَنِّي أَوْدُ أَنْ يُقَالَ عَنِي: «أَوْلًا وَالْأَهْمَّ، لَقَدْ كَانَ مُفْعِمًا بِالْحَيَاةِ عَلَى نَحْوِ مُدْهَشٍ، وَكَانَ إِنْسَانًا مِنَ النَّوْعِ الَّذِي يَخْشِي الْمَلَلَ أَكْثَرَ مِنَ الْقَلْقَ، إِنَّهُ مُمْتَنٌ إِلَى الْأَبْدَ تجاهَ أَوْلَئِكَ الَّذِينَ يَجْعَلُونَ الْحَيَاةَ تَبْضُّ بِسُرْعَةِ أَكْبَرِ وَأَقْوَى».

يتردد صدى ذلك عميقاً في داخلي. إن كان في وسعي جعل حياتك وحياتي تنبضان بسرعة أكبر وأقوى، بما أقوله وأكتبه وأفعله، فإن ذلك هو الإحساس بالهدف الخاص بي. لم أُعْدْ أُرْكِزُ فِي الْمُحْفَزَاتِ الْخَارِجِيَّةِ، بل أُرْكِزُ فِي مَا أَفْعَلُهُ وَأَوْمَنُ بِهِ، وَأَعِيشُ مَهْمَتِي، أَمَّا باقي الْأَمْورِ فَيَتَمُّ الاعتناءُ بِهَا، حيث يتم ببساطة توقي أمرها جميعاً.

كُلُّ شَيْءٍ مُثَالٍ لِلْغَایَةِ، إِنْ تَوَقَّفْنَا فَحُسْبٌ لِإِدْرَاكِ أَنَّهُ كَذَلِكَ. عندما أنظر إلى السلوكيات كافة المُحِيطَةُ للذَّاتِ الْمُوجَودَةِ فِي الْخَارِجِ، أَجِدُ أَنَّ أَكْبَرَهَا تَكْمِنُ فِي الْبَحْثِ خَارِجَ أَنفُسِنَا عَنْ سَرِّ السَّعَادَةِ. لَقَدْ تَعْلَمْتُ أَنَّ مَا مِنْ سَبِيلٍ إِلَى السَّعَادَةِ. إِنَّ السَّعَادَةَ فِي حَدِّ ذَاتِهَا هِيَ السَّبِيلُ.

## تمرين المذكرة

في مذكرتك، دون إجاباتك عن الأسئلة المطروحة في هذا الفصل. بعدها عندما يكون لديك فترة غير منقطعة من الوقت، عد إلى مذكرتك واقرأ كل شيء كتبته. من وجهة نظرك الآن، بصفتك شخصاً قرأ واختبر حقاً هذا الكتاب، ما شعورك إزاء ما كتبته؟ هل ترى أنك بدأت بالفعل في إعادة صياغة تفكيرك؟ في حال لم تبدأ بعد، في اعتقادك كيف يمكنك اكتساب عادة القيام بذلك؟

أخيراً، دون باختصار أي أفكار أخرى لديك بشأن كيف ستكون قادرًا على استخدام ما تملكه فسبقاً من أجل تحقيق حياة من الصحة، الإنجاز، البهجة، الشفف، النمو، السكون، والحب، الخالص، أي الحياة التي تحلم بها.

## عن المؤلف

كان الدكتور واين داير الذي أطلق عليه معجبوه عن حبة لقب «أب الإلهام» كاتباً عالمياً مشهوراً، ومتحدثاً ورائداً في مجال تطوير الذات. كتب على مدى العقود الأربع من حياته المهنية أكثر من أربعين كتاباً «وقد أصبح 21 منها من أفضل الكتب مبيعاً في نيويورك تايمز». لقد قام بإعداد الكثير من التسجيلات الصوتية والمرئية، وظهر في آلاف البرامج التليفزيونية والإذاعية. كما تحولت كتبه جسد قدرك، حكمة العصور، يوجد حل روحي لكل مشكلة، الأسرار العشرة للنجاح والسلام الداخلي المدرج ضمن قائمة نيويورك تايمز للكتب الأكثر مبيعاً، رغبات محققة، وأستطيع أن أرى بوضوح الآن وغير أفكارك غير حياتك الصادرة عن دار الخيال، إلى عروض خاصة في التلفزيون الوطني العام.

حصل واين على شهادة الدكتوراه في الإرشاد التربوي من جامعة واينستيت، وكان أستاذاً مُساعدًا في جامعة سانت جون في نيويورك، وقد أمضى حياته في التعليم وإيجاد الذات العليا. في عام 2015، فاضت روحه، وعاد إلى المصدر المطلق كي يبدأ في مغامرته التالية.

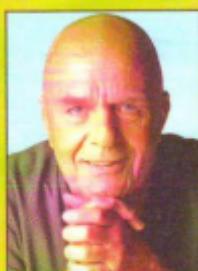
الموقع الإلكتروني: [www.DrWayneDyer.com](http://www.DrWayneDyer.com)



عندما تبحث عن الحب، لن تجده.  
عندما تبحث عن السعادة، ستهرب منه.  
لكن ستمتلكهما عندما تكون أنتَ الحب وانتَ  
السعادة.

إنَّ ما يتوجب علينا فعله كي ندرك مسألة حب  
الذات أو تقبل الذات هو فهم فكرة.  
أنَّ غاية وجودك هنا وما تقوم به هو شيء  
يجدك هو. وليس أنتَ من تجده.

د. واين و. داير: كاتب مشهور عالمياً ومتحدث، محاضر في  
مجال التنمية الذاتية. مؤلف لأكثر من ثلاثين كتاباً، أربع  
العديد من البرامج الصوتية والفيديوهات، وظهر في آلاف  
البرامج التلفزيونية والإذاعية. إنَّ كتبه: «استطيع أن أرى  
بوضوح الآن»، «رغبات مُحققة»، «النقلة»، «انتَ ما تفكِّر  
فيه»، «غير أفكارك، غير حياتك»، «المشاركة الإبداعية»  
(الصادرة بالعربية عن دار الخيال) تتم تقديم جميعها في  
حلقات خاصة على التلفزيون الوطني العام.  
يحمل واين شهادة الدكتوراة في الإرشاد التربوي من جامعة «واين ستيت»، كما  
كان أستاذاً مُساعداً في جامعة «سانت جون» في «نيويورك».



ISBN: 978-9953-65-073-9



دار  
الخيال

9 789953 650739

[www.daralkhayal.com](http://www.daralkhayal.com)